



VYSOKÉ UČENÍ TECHNICKÉ V BRNĚ

BRNO UNIVERSITY OF TECHNOLOGY

FAKULTA PODNIKATELSKÁ

FACULTY OF BUSINESS AND MANAGEMENT

ÚSTAV EKONOMIKY

INSTITUTE OF ECONOMICS

**HODNOCENÍ FINANČNÍ SITUACE VYBRANÉ
SOUKROMOPRÁVNÍ KORPORACE METODAMI FINANČNÍ
ANALÝZY A NÁVRHY NA JEJÍ ZLEPŠENÍ**

EVALUATION OF THE ECONOMIC SITUATION OF THE SELECTED PRIVATE CORPORATION AND
PROPOSALS TO ITS IMPROVEMENT

BAKALÁŘSKÁ PRÁCE

BACHELOR'S THESIS

AUTOR PRÁCE

AUTHOR

Denisa Veidlichová

VEDOUCÍ PRÁCE

SUPERVISOR

Ing. Helena Hanušová, CSc.

BRNO 2021

Zadání bakalářské práce

Ústav: Ústav ekonomiky
Studentka: **Denisa Veidlichová**
Studijní program: Ekonomika podniku
Studijní obor: bez specializace
Vedoucí práce: **Ing. Helena Hanušová, CSc.**
Akademický rok: 2020/21

Ředitel ústavu Vám v souladu se zákonem č. 111/1998 Sb., o vysokých školách ve znění pozdějších předpisů a se Studijním a zkušebním řádem VUT v Brně zadává bakalářskou práci s názvem:

Hodnocení finanční situace vybrané soukromoprávní korporace metodami finanční analýzy a návrhy na její zlepšení

Charakteristika problematiky úkolu:

Úvod
Cíle práce, metody a postupy zpracování
Teoretická východiska práce
Analýza současného stavu
Vlastní návrhy řešení
Závěr
Seznam použitých zdrojů

Cíle, kterých má být dosaženo:

Vyhodnotit výsledky finanční analýzy provedené z povinných účetních výkazů (především z Rozvahy a Výkazu zisku a ztráty) sledovaných za pět po sobě jdoucích účetních období.
Zjištěné výsledky s přihlédnutím ke specifickým vybrané soukromoprávní korporace i oboru jeho podnikání vyhodnotit a použít pro formulaci doporučení a návrhů, jejichž realizace by umožnila zlepšení zjištěného stavu.

Základní literární prameny:

KALOUDA, František. Finanční a cost-benefit analýza podniku. Plzeň: Vydavatelství a nakladatelství Aleš Čeněk, 2019. ISBN 978-80-7380-778-8.

KNÁPKOVÁ, Adriana, Drahomíra PAVELKOVÁ, Daniel REMEŠ a Karel ŠTEKER. Finanční analýza: komplexní průvodce s příklady. 3., kompletně aktualizované vyd. Praha: Grada Publishing, 2017. Prosperita firmy. ISBN 978-80-271-0563-2.

RŮČKOVÁ, Petra. Finanční analýza: metody, ukazatele, využití v praxi. 6. vyd. Praha: GRADA Publishing, 2019. ISBN 978-80-271-2028-4.

SEDLÁČEK, Jaroslav. Finanční analýza podniku. 2. vyd. Brno: Computer Press, a.s., 2011. ISBN 978-80-251-3386-6.

VOCHOZKA, Marek. Metody komplexního hodnocení podniku. Praha: Grada Publishing, 2011. Finanční řízení. ISBN 978-80-247-3647-1.

Termín odevzdání bakalářské práce je stanoven časovým plánem akademického roku 2020/21

V Brně dne 28.2.2021

L. S.

prof. Ing. Tomáš Meluzín, Ph.D.
ředitel

doc. Ing. Vojtěch Bartoš, Ph.D.
děkan

Abstrakt

Bakalářská práce hodnotí finanční situaci společnosti Avanta Systeme spol. s r. o. pomocí metod finanční analýzy za období 2015-2019 a následně vytváří návrhy na její zlepšení. Práce je rozdělena do tří částí. První částí je zaměřená na teoretická východiska, druhá část stručně představuje analyzovanou společnost a dále obsahuje výpočty jednotlivých finančních ukazatelů. V poslední části této práce jsou uvedeny vlastní návrhy pro zlepšení zjištěného stavu.

Klíčová slova

finanční analýza, horizontální a vertikální analýza, absolutní ukazatele, rozdílové ukazatele, poměrové ukazatele, rozvaha, výkaz zisku a ztrát, likvidita, rentabilita, zadluženost

Abstract

The bachelor thesis evaluates the financial situation of corporation Avanta Systeme spol. s r. o. using methods of financial analysis for the period 2015–2019 and subsequently creates proposals for its improvement. The thesis is divided into three parts. The first part describes the theoretical background, the second part briefly introduces the corporation and contains calculations of financial indicators. The last part of this thesis provides suggestions for improvements.

Keywords

financial analysis, horizontal and vertical analysis, absolute indicators, differential indicators, ratio indexes, balance sheet, profit and loss statement, liquidity, profitability, indebtedness

BIBLIOGRAFICKÁ CITACE

VEIDLICHOVÁ, Denisa. Hodnocení finanční situace vybrané soukromoprávní korporace metodami finanční analýzy a návrhy na její zlepšení. Brno, 2021. Dostupné také z: <https://www.vutbr.cz/studenti/zav-prace/detail/133872>. Bakalářská práce. Vysoké učení technické v Brně, Fakulta podnikatelská, Ústav ekonomiky. Vedoucí práce Helena Hanušová.

ČESTNÉ PROHLÁŠENÍ

Prohlašuji, že předložená bakalářská práce je původní a zpracovala jsem ji samostatně. Prohlašuji, že citace použitých pramenů je úplná, že jsem ve své práci neporušila autorská práva (ve smyslu Zákona č. 121/2000 Sb., o právu autorském a o právech souvisejících s právem autorským).

V Brně dne 15. května 2021

.....
podpis autora

PODĚKOVÁNÍ

Velké poděkování patří Ing. Heleně Hanušové, CSc. vedoucí mé bakalářské práce za čas, vstřícnost a cenné rady, které mi byla ochotna věnovat při psaní práce. Dále bych chtěla poděkovat společnosti Avanta Systeme, za poskytnutí potřebných informací, pro vypracování práce. V neposlední řadě chci také poděkovat své rodině za jejich podporu a trpělivost během celého mého studia.

OBSAH

ÚVOD	10
CÍLE PRÁCE, METODY A POSTUPY ZPRACOVÁNÍ	11
1 TEORETICKÁ VÝCHODISKA	12
1.1 Finanční analýza a její účel	12
1.2 Uživatelé finanční analýzy	13
1.2.1 Interní uživatelé	13
1.2.2 Externí uživatelé	14
1.3 Zdroje informací pro finanční analýzu	15
1.4 Nástroje finanční analýzy	18
1.4.1 Absolutní ukazatele	18
1.4.2 Rozdílové ukazatele	19
1.4.3 Poměrové ukazatele	21
1.4.4 Analýza soustav ukazatelů	28
2 ANALÝZA SOUČASNÉHO STAVU	32
2.1 Charakteristika podniku	32
2.1 Finanční analýza	34
2.1.1 Analýza absolutních ukazatelů	34
2.1.1.1 Horizontální analýza aktiv a pasiv	34
2.1.1.2 Horizontální analýza výnosů a nákladů	38
2.1.1.3 Vertikální analýza aktiv a pasiv	41
2.1.1.4 Vertikální analýza výnosů a nákladů	43
2.1.2 Analýza rozdílových ukazatelů	46
2.1.3 Analýza poměrových ukazatelů	48
2.1.3.1 Ukazatele likvidity	48
2.1.3.2 Ukazatele zadluženosti	50
2.1.3.3 Ukazatele aktivity	51
2.1.3.4 Ukazatele rentability	54
2.1.3.5 Provozní ukazatele	56
2.1.4 Analýza soustav ukazatelů	57
2.2 Souhrnné hodnocení	59

3 VLASTNÍ NÁVRHY ŘEŠENÍ	61
ZÁVĚR	66
SEZNAM POUŽITÝCH ZDROJŮ	67
SEZNAM POUŽITÝCH ZKRATEK.....	70
SEZNAM GRAFŮ	71
SEZNAM TABULEK	72
SEZNAM VZORCŮ.....	73
SEZNAM OBRÁZKŮ.....	74
SEZNAM PŘÍLOH.....	75

ÚVOD

Tématem bakalářské práce je hodnocení finanční situace vybrané soukromoprávní korporace pomocí metod finanční analýzy a na základě toho stanovení návrhů na její zlepšení. Vybranou společností je stavební firma AVANTA SYSTEME spol. s r. o., která se věnuje výstavbě montovaných dřevostaveb, konkrétně kombinací dřevěných, kovových a betonových konstrukcí ve výstavbě. Společnost se pohybuje na trhu již 30 let. Firma prošla v průběhu let velkým vývojem a z půdních vestaveb došla až ke komplexním výstavbám rodinných domů.

V dnešní době je téměř ve všech odvětvích velká konkurence. Právě i ve stavebním odvětví, ve kterém se nachází vybraná společnost, je velká konkurence. Proto podnik musí pracovat na neustálém zlepšování svých výrobků či služeb. Soustředit se musí také na co nejefektivnější chod podniku. Občas ale nestačí běžné nahlédnutí do účetnictví. K podrobnému rozebrání a prozkoumání podniku slouží právě finanční analýza z účetních výkazů, kterými jsou rozvaha, výkaz zisku a ztrát nebo cash flow. Pro každou firmu je velice důležité sledovat finanční situaci. Zjištěné informace mohou sloužit podniku nejen pro současná rozhodování, ale také jako zhodnocení uplynulých let své činnosti nebo naopak pro stanovení budoucí strategie.

Bakalářská práce je rozdělena do tří částí. První část se zabývá zpracováním teoretických východisek, kde bude definována finanční analýza, její uživatelé a také potřebné zdroje pro finanční analýzu. Dále podrobně definované všechny metody a finanční ukazatele, jež budou v práci použity.

Následně bude zpracována analytická část, kde se zaměřím na charakteristiku zvolené společnosti. Dále budou provedeny výpočty vybraných ukazatelů finanční analýzy, a to absolutní, rozdílové, poměrové a bonitní a bankrotní modely. Následně provedu patřičné okomentování a souhrnné ohodnocení výsledků. Na základě těchto výsledků a s přihlédnutím ke specifikům vybrané společnosti a oboru jejího podnikání budou ve třetí části formulována doporučení a návrhy. Ty potom povedou ke zlepšení ekonomické situace podniku.

CÍLE PRÁCE, METODY A POSTUPY ZPRACOVÁNÍ

Cílem bakalářské práce je vyhodnotit výsledky finanční analýzy provedené z povinných účetních výkazů (především z Rozvahy a Výkazu zisku a ztráty) sledovaných za pět po sobě jdoucích účetních období. Zjištěné výsledky s přihlédnutím ke specifickým vybrané soukromoprávní korporace i oboru jeho podnikání vyhodnotit a použít pro formulaci doporučení a návrhů, jejichž realizace by umožnila zlepšení zjištěného stavu.

Dílčí cíle budou spočívat v:

- popsání teoretických východisek za pomoci odborné literatury,
- představení vybrané společnosti,
- vypracování finanční analýzy společnosti za pomoci výkazů zisku a ztrát a rozvahy za jednotlivá účetní období,
- vyhodnocení jednotlivých výsledků ukazatelů finanční analýzy,
- souhrnné zhodnocení finanční analýzy,
- navrhnutí opatření pro zlepšení současné ekonomické situace podniku.

Metody a postupy zpracování

Pro tvorbu bakalářské práce byly použity metody obecné i specifické. Základem výzkumné metody je pozorování. Dále potom následuje komparace, která srovnává a určuje různá specifika a rozdílnosti. Další metodou je analogie, která posuzuje různé podobnosti a souvislosti. Hlavní použitou metodou v této práci je analýza, která rozděluje pozorovaný jev na části a ty pak dále zkoumá. Opakem je syntéza, která spojuje jednotlivé části zkoumaného jevu. Indukce a dedukce jsou závěrečnými použitými metodami. Indukce vyvozuje obecný závěr na základě jednotlivých poznatků, kdežto dedukce postupuje od obecných závěrů až po ty konkrétnější. (Synek, 2007)

Prvním krokem bakalářské práce jsou teoretická východiska, která slouží jako podklad pro výpočet finanční analýzy. Následuje analýza současného stavu, která popisuje analyzovanou společnost a následně zpracovává samotnou finanční analýzu. Závěrem jsou pospány vlastní návrhy a doporučení pro problémové oblasti vybrané společnosti.

1 TEORETICKÁ VÝCHODISKA

Tato kapitola se zabývá vymezením pojmu finanční analýza. Popisuje její účely, vymezuje zdroje vstupující do finanční analýzy a dále popisuje jednotlivé metody.

1.1 Finanční analýza a její účel

V dnešní době se neobejde žádná úspěšná firma bez toho, aniž by se zajímala o své hospodaření, hodnotila jej a snažila se ho neustále zlepšovat. Proto svojí finanční situaci hodnotí firmy pomocí finanční analýzy. (Růčková, 2019)

Pro finanční analýzu existuje mnoho definic. Dle P. Růčkové (2019, s. 9) „*V zásadě nejvýstižnější definicí je však ta, která říká, že finanční analýza představuje systematický rozbor získaných dat, která jsou obsažena především v účetních výkazech. Finanční analýzy v sobě zahrnují hodnocení firemní minulosti, současnosti a předpovídání budoucích finančních podmínek.*“

Finanční analýza tedy obsahuje všechny potřebné informace k celkovému zhodnocení finanční situace firmy. Odhaluje, jak je na tom firma s uspořádáním kapitálové struktury, s výší zisku, s využitím aktiv či se schopností splácet své závazky. Znalost těchto podnětů potom dále pomáhá manažerům při dalším rozhodování. Například při získávání peněz a kapitálu z různých zdrojů, alokaci peněz a majetku, poskytování obchodních úvěrů či rozdělování zisku. (Knápková, 2017)

Rozhodování je velice důležité při celkovém finančním řízení podniku, proto je důležité si stanovit určité cíle. K hlavním strategickým cílům finančního řízení patří:

- zvyšování tržní hodnoty firmy
- optimalizování rizik
- respektování faktoru času. (Kalouda, 2019)

Tyto strategické cíle se potom dále přetváří do úrovně taktického či operativního finančního řízení podniku. Finanční cíle závisí na konkrétních podmínkách podniku.

Mezi nejčastější cíle patří:

- dosahovat maximálního zisku
- zajišťovat likviditu
- dosahovat maximálního výnosu

- dosahovat maximální tržní hodnoty
- zajišťovat přežití podniku. (Kalouda, 2019)

Cílem podniku je také udržovat si takzvané „finanční zdraví“ neboli anglicky „financial health“. Tento pojem je převzat z anglosaské literatury. Vyjadřuje to zejména důležitost finanční pozice podniku. (Pešková, 2012)

1.2 Uživatelé finanční analýzy

O finanční situaci podniku se zajímá mnoho subjektů. Tyto subjekty totiž přicházejí do kontaktu s podnikem nebo jsou již součástí podniku a chtějí o něm vědět co nejvíce. Každý z uživatelů má specifické zájmy, pro které získává informace z finanční analýzy, které slouží k dalšímu rozhodování. Uživatelé finanční analýzy se dělí na interní a externí. (Pešková, 2012)

1.2.1 Interní uživatelé

Jsou uživatelé uvnitř podniku. Mají všechny potřebné informace k vytvoření dokonalé finanční analýzy.

Manažeři

Manažeři využívají výsledky z finanční analýzy ke strategickému i operativnímu řízení společnosti. Slouží jim k sestavování podnikatelského záměru pro následující období, který se dále přetváří na finanční plán. Z finanční analýzy získávají také informace průběžně a ve větším rozsahu než z účetní uzávěrky, která je pouze jednou za rok. Výsledky dále slouží také jako zpětná vazba k tomu, jak si management vedl v rozhodování. (Pešková, 2012)

Zaměstnanci

O prosperitu a hospodaření firmy se zajímají přirozeně také zaměstnanci. Chtějí mít jistotu pracovního místa a mzdy. Když bude růst zisk firmy, může růst i jejich mzda. Je to pro ně stejně motivující, jako pro manažery či řídící pracovníky. (Pešková, 2012)

1.2.2 Externí uživatelé

Externí uživatelé jsou ti, kteří nejsou přímo zapojeni do chodu společnosti, ale zároveň se velice podílí na jeho fungování. Čerpají informace z veřejně dostupných zdrojů. (Růčková, 2019)

Investoři

Investoři neboli také akcionáři či vlastníci si pomocí finanční analýzy ověřují účinnost jejich investic. Kontrolují, zda byly řádně využity a zhodnoceny. Z jejich pohledu je nejdůležitější vývoj a maximalizace tržní hodnoty a ukazatel ziskovosti. (Růčková, 2019)

Banky a jejich věřitelé

Data o finanční situaci společnosti zajímají také banky neboli věřitele. Na základě těchto dat se rozhodují, zda společnosti úvěr poskytnou, v jaké výši a za jakých podmínek. Ve svých smlouvách může banka uvádět různé podmínky. Například, když se zvýší zadluženost podniku, tak se změní úrokové podmínky. Proto banka sleduje finanční situaci podniku nejen na začátku úvěru, ale i během splácení. (Pešková, 2012)

Obchodní partneři

Obchodními partnery mohou být jak dodavatelé, tak odběratelé. Pro dodavatele je důležité, jak je podnik schopen splácet své závazky. Jedná se zejména o krátkodobé závazky z obchodních vztahů. Zajímá je ale také celková finanční situace podniku, protože mají většinou zájem o dlouhodobou spolupráci. Odběratelé se zajímají o celkovou stabilitu firmy, protože při odebírání produktů či služeb nechtějí, aby došlo k jakémukoliv výpadku a neohrozilo to následně plynulý chod jejich firmy. (Pešková, 2012)

Stát a jeho orgány

Stát se zajímá o finanční účetnictví kvůli kontrole správnosti odvádění daně či kontrole firem, které mají státní majetkový podíl. Dále také pro získání informací při poskytování finanční výpomoci, jako jsou dotace či státem zaručené úvěry. V neposlední řadě také pro statistické účely. (Pešková, 2012)

Konkurence

O finanční situaci podniku se zajímají také konkurenti v odvětví. Je to zejména pro vzájemné srovnání například rentability, ceny výrobků či služeb, marže, výše investování nebo výše a obratovost zásob. (Pešková, 2012)

1.3 Zdroje informací pro finanční analýzu

Pro vytváření finanční analýzy potřebujeme kvalitní data z relevantních zdrojů, kterými jsou zejména účetní výkazy.

Zákon o účetnictví stanovuje, kdo se stává účetní jednotkou. Uvádí, kdo je také povinen vést účetní evidenci a v jakém rozsahu. Dále je podnik, při splnění určitých podmínek, povinen sestavovat účetní uzávěrku. Tu tvoří celek obsahující rozvahu, výkaz zisku a ztrát a přílohu. Obchodní společnosti dále také sestavují výkaz cash flow. Ten je povinný pouze v zákonem stanovených podmínkách. Výkazy by měly vždy být srozumitelné, úplné, spolehlivé a porovnatelné. (Zákon č. 563/1991 Sb., o účetnictví)

Rozvaha

Rozvaha udává rozložení majetkové a kapitálové struktury podniku. Musí být vždy v daný moment v rovnovážném stavu. Proto je rozvaha stavovou veličinou. Platí takzvané bilanční pravidlo – součet aktiv se musí rovnat součtu pasiv. Sestavuje se k poslednímu dni účetního období, což je většinou 12 po sobě jdoucích měsíců. Tento den se nazývá rozvahovým dnem. Rozvaha může být zahajovací, počáteční, konečná či mezitímní. (Zákon č. 563/1991 Sb., o účetnictví)

Dle zákona č. 563/1991 Sb., o účetnictví „Účetní jednotky sestavují rozvahu tak, aby počáteční zůstatky účtů, které obsahuje rozvaha, (dále jen "rozvahové účty"), jimiž se otevírá účetní období, navazovaly na konečné zůstatky rozvahových účtů, jimiž se bezprostředně předcházející období uzavřelo; toto ustanovení platí i pro podrozvahové účty.“

Rozvaha je členěna vertikálně a horizontálně. Na straně aktiv, konkrétně u dlouhodobého majetku je rozvaha vertikálně členěna do 4 sloupců. Tři z nich jsou za běžné období a jsou rozdělené na brutto, korekce a netto. Brutto jsou pořizovací ceny, korekce je snížení o opravy a netto je potom čistá zůstatková cena. Čtvrtý sloupec je za minulé období a je

v hodnotě netto. U oběžných aktiv i celkových pasiv jsou vertikálně členěné dva sloupce, vždy za současné a minulé období. Horizontální členění je odlišné v závislosti na typu výkazu. Běžně se ale například aktiva člení na dlouhodobá a oběžná. Pasiva se dělí na vlastní a cizí zdroje. (Zákon č. 563/1991 Sb., o účetnictví)

Podrobnější popis rozložení majetkové a kapitálové struktury lze vidět v tabulce.

Tabulka 1: Zjednodušená rozvaha

Rozvaha			
Aktiva		Pasiva	
A.	Pohledávky za upsaný kapitál	A.	Vlastní kapitál
B.	Dlouhodobý majetek	A.I.	Základní kapitál
B.I.	Dlouhodobý nehmotný majetek	A.II.	Kapitálové fondy
B.II.	Dlouhodobý hmotný majetek	A.III.	Fondy ze zisku
B.III.	Dlouhodobý finanční majetek	A.IV.	VH běžného účetního období
C.	Oběžná aktiva	B.	Cizí zdroje
C.I.	Zásoby	B.I.	Rezervy
C.II.	Dlouhodobé pohledávky	B.II.	Dlouhodobé závazky
C.III.	Krátkodobé pohledávky	B.III.	Krátkodobé závazky
C.IV.	Krátkodobý finanční majetek	B.IV.	Bankovní úvěry a výpomoci
D.	Časové rozlišení	C.	Časové rozlišení

(Zdroj: vlastní zpracování)

Výkaz zisku a ztrát

Jedná se o přehled nákladů a výnosů. Součástí je i výsledek hospodaření. Výkaz zisku a ztrát je oproti rozvaze tokovou veličinou, protože má časový rozměr. Vystavuje se za určité období (většinou rok). Jak je již z názvu patrné, z tohoto dokumentu zjistíme, zda je podnik v zisku či ztrátě. Výsledky hospodaření dělíme dle toho, které náklady či výnosy do nich vstupují. (Knápková, 2017)

Náklady a výnosy se člení podle druhů nebo účelu. Každý podnik si vybere, jakým způsobem bude výnosy a náklady členit a podle toho pak bude sestavovat i samotný výkaz zisku a ztrát. (Knápková, 2017)

Výsledky hospodaření mohou být:

- provozní
- finanční

- za běžnou činnost
- za účetní období
- před zdaněním. (Zákon č. 563/1991 Sb., o účetnictví)

Tabulka 2: Zjednodušený výkaz zisku a ztrát

Výkaz zisku a ztrát	
I.	Tržby za prodej zboží
A.	Náklady vynaložené na prodané zboží
II.	Výkony
B.	Výkonová spotřeba
C.	Osobní náklady
D.	Daně a poplatky
E.	Odpisy dlouhodobého hmotného a nehmotného majetku
III.	Tržby z prodeje dlouhodobého majetku a materiálu
F.	Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku a materiálu
G.	Změna stavu rezerv a opravných položek v provozní oblasti
IV.	Ostatní provozní výnosy
H.	Ostatní provozní náklady
V.	Převod provozních výnosů.
I.	Převod provozních nákladů
	Provozní výsledek hospodaření
VI.	Tržby z prodeje cenných papírů a podílů
J.	Prodané cenné papíry a podíly
VII.	Výnosy z dlouhodobého finančního majetku
VIII.	Výnosy z krátkodobého finančního majetku
K.	Náklady z finančního majetku
IX.	Výnosové úroky
L.	Nákladové úroky
X.	Ostatní finanční výnosy
M.	Ostatní finanční náklady
	Finanční výsledek hospodaření
N.	Daň z příjmu za běžnou činnost
	Výsledek hospodaření za účetní období

(Zdroj: vlastní zpracování)

Cash flow

Kromě výnosů a nákladů se sledují také příjmy a výdaje. Ty se nachází v přehledu o peněžních tocích neboli cash flow. Rozdíl mezi příjmy a výdaji nás informuje o tom, jak je podnik schopný získávat peníze. Cash flow sledujeme z hlediska činnosti provozní, investiční a finanční. (Pešková, 2012)

Cash flow lze sestavovat dvěma způsoby, a to přímou a nepřímou metodou. Přímá metoda sleduje příjmy a výdaje v určitém časovém období jednoduchým způsobem. Nepřímá metoda je již mírně složitější a podrobnější, proto se většinou doporučuje používat. (Pešková, 2012)

Další informační zdroje

Někdy je potřeba k důkladnému analyzování podniku znát více informací než ty, které jsou obsažené v rozvaze, výkazu zisku a ztrát nebo cash flow. Jsou to většinou neveřejné a nedostupné zdroje, které tedy slouží jenom interním uživatelům. Mohou to být například různé vnitropodnikové směrnice, přehledy, kalkulace či samotná účetní evidence. Dále je také důležité pro srovnání výsledků sledovat různé externí státní statistiky. (financevpraxi.cz, podnikove-finance, 2017)

1.4 Nástroje finanční analýzy

Pomocí nástrojů se dále hodnotí finanční situace podniku. Obecně mohou být tyto nástroje stavové nebo tokové. Stavové se vážou k určitému času a tokové vypovídají naopak o vývoji za určité období.

Nástroji jsou absolutní ukazatelé, které zahrnují horizontální a vertikální analýzu. Dalšími nástroji jsou rozdílové a poměrové ukazatele či bankrotní a bonitní modely. (Sedláček, 2011)

1.4.1 Absolutní ukazatele

Nazývají se také stavové ukazatele. Údaje pro ně bereme přímo z rozvahy. Tyto ukazatele slouží jak k analýze vývojových trendů, tak k procentnímu rozboru ukazatelů. K analyzování absolutních ukazatelů slouží horizontální a vertikální analýza. (Knápková, 2017)

Horizontální analýza

V horizontální analýze se porovnává změna v jednotlivých položkách z výkazů, a to v časové posloupnosti. Proto se ve firmách používá místo názvu horizontální analýza také

analýza časových řad. Toto analyzování hodnot z minulých let může dále sloužit pro predikci budoucího vývoje. (Kalouda, 2019)

$$\text{absolutní změna} = \text{položka}_{i+1} - \text{položka}_i$$

Rovnice 1: Absolutní změna

(Zdroj: vlastní zpracování dle Kalouda, 2019)

$$\text{relativní změna} = \frac{\text{absolutní změna} \times 100}{\text{položka}_i}$$

Rovnice 2: Relativní změna

(Zdroj: vlastní zpracování dle Kalouda, 2019)

Vertikální analýza

Při vertikální analýze se posuzují jednotlivé položky majetku v aktivech a kapitálu v pasivech. Nazývá se vertikální, protože ve výpočtech se postupuje směrem odshora dolů, a ne vodorovně napříč lety, jako v horizontální analýze. Výsledek se vyjadřuje v procentech. Jako položka n se berou ve výkazu zisku a ztrát tržby a v rozvaze celková aktiva. (Sedláček, 2011)

$$\text{vertikální analýza} = \frac{\text{položka}_i}{\text{položka}_n} \times 100$$

Rovnice 3: vertikální analýza

(Zdroj: vlastní zpracování dle Sedláček, 2011)

1.4.2 Rozdílové ukazatele

Základem rozdílových ukazatelů, jak už je z názvu patrné, je určování rozdílu mezi danými položkami. Tyto ukazatele se orientují zejména na likviditu podniku. (Sedláček, 2011)

Čistý pracovní kapitál

Čistý pracovní kapitál je z rozdílových ukazatelů jedním z nejpoužívanějších. Lze jej nazvat také jako provozní kapitál. Z čistého pracovního kapitálu se má stanovit hodnota a struktura oběžných aktiv. Výpočet je dán jako rozdíl mezi oběžným majetkem

a krátkodobými cizími zdroji neboli krátkodobými závazky včetně bankovních úvěrů.
(Pešková, 2012)

Existují dvě pojetí čistého pracovního kapitálu:

- Manažerský – Vypočítá se jako rozdíl oběžných aktiv a krátkodobých cizích zdrojů.

$$\text{ČPK} = \text{oběžná aktiva} - \text{krátkodobé cizí zdroje}$$

Rovnice 4: Čistý pracovní kapitál – manažerský
(Zdroj: vlastní zpracování dle Pešková, 2012)

- Investorský – Oproti manažerskému pojetí je tento způsob z pohledu pasiv. Uvádí část dlouhodobých pasiv, které je možno použít k úhradě oběžného majetku. Vypočítá se jako rozdíl dlouhodobých pasiv neboli dluhů a dlouhodobých aktiv.

$$\text{ČPK} = \text{dlouhodobá pasiva} - \text{dlouhodobá aktiva}$$

Rovnice 5: Čistý pracovní kapitál – investorský
(Zdroj: vlastní zpracování dle Pešková, 2012)

Čistí peněžní majetek

Podle Peškové (2012) se čistý peněžní majetek nazývá také jako peněžně pohledávkový finanční fond. Vypočítá se jako rozdíl oběžných aktiv zbavených zásob a krátkodobých dluhů.

$$\text{ČPM} = (\text{oběžná aktiva} - \text{zásoby}) - \text{krátkodobé dluhy}$$

Rovnice 6: Čistý peněžní majetek
(Zdroj: vlastní zpracování dle Pešková, 2012)

Čisté pohotové prostředky

Čisté pohotové prostředky uvádí, jak je podnik schopen pohotově platit své závazky. Výsledek se získá pomocí rozdílu mezi peněžními prostředky, a právě splatnými dluhy.
(Pešková, 2012)

$$\text{ČPP} = \text{peněžní prostředky} - \text{právě splatné dluhy}$$

Rovnice 7: Čisté pohotové prostředky
(Zdroj: vlastní zpracování dle Pešková, 2012)

1.4.3 Poměrové ukazatele

Jsou to nejčastěji užívané ukazatele pro finanční analýzu. Vznikají poměrem dvou absolutních ukazatelů. Je to velice rozsáhlá skupina, do které se řadí ukazatele likvidity, zadluženosti, aktivity a rentability. (Knápková, 2017)

Ukazatele likvidity

Ukazují, jak je společnost schopna splácet krátkodobé závazky. Jedná se o poměr toho, čím lze platit, vůči tomu, co je nutno platit. Celosvětově se likvidita řadí do třech úrovní. (Knápková, 2017)

1. Úroveň – okamžitá likvidita
 2. Úroveň – pohotová likvidita
 3. Úroveň – běžná likvidita
- **Okamžitá likvidita** představuje nejužší vymezení likvidity. Jedná se o nejlikvidnější položky, tedy ty, které jsme schopni co nejdříve platit. V některých literaturách jsou pro dosažení co největší likvidity dosazovány do čitatele pouze peněžní prostředky v hotovosti a na bankovních účtech. (Růčková, 2019)

Právě podle Růčkové (2019) jsou to pohotové peněžní prostředky, kdežto u Kaloudy (2019) je to všechno krátkodobý finanční majetek. Já jsem zvolila pro výpočet krátkodobý finanční majetek.

Pro Českou republiku je doporučená hodnota okamžité likvidity v rozmezí 0,2 – 0,5. Vyšší hodnoty pak poukazují na nevhodné využití finančních prostředků. Nižší hodnoty naopak platební neschopnost. (Knápková, 2017)

$$\text{Okamžitá likvidita} = \frac{\text{krátkodobý finanční majetek}}{\text{krátkodobé závazky}}$$

Rovnice 8: Okamžitá likvidita

(Zdroj: vlastní zpracování dle Kalouda, 2019)

- **Pohotová likvidita** vyjadřuje, jak podnik dokáže vyrovnávat závazky bez zásob. Hodnota v čitateli i jmenovateli by měla být stejná, tudíž poměr by měl být 1:1. Doporučené hodnoty jsou v rozmezí 1 – 1,5. Podnik musí spoléhat na prodej zásob, když výsledek ukazuje hodnotu méně než 1. Naopak při vyšších hodnotách

než 1,5 to bude sice příznivé pro věřitele, ale ne pro majitele a akcionáře podniku. V takovém případě by docházelo k neefektivnímu využívání vložených prostředků. (Knápková, 2017)

$$\text{Pohotov\'a likvidita} = \frac{\text{oběžná aktiva} - \text{zásoby}}{\text{krátkodobé závazky}}$$

Rovnice 9: Pohotov\'a likvidita
(Zdroj: vlastní zpracování dle Kalouda, 2019)

- **Běžná likvidita** udává kolikrát se vlezou krátkodobé závazky do oběžných aktiv. Doporučené hodnoty jsou 1,5 – 2,5. Když při výpočtu vyjde hodnota 1, tedy že oběžná aktiva se rovnají krátkodobým závazkům, tak je schopnost podniku splácet své závazky značně ohrožena. (Růčková, 2019)

$$\text{Běžná likvidita} = \frac{\text{oběžná aktiva}}{\text{krátkodobé závazky}}$$

Rovnice 10: Běžná likvidita
(Zdroj: vlastní zpracování dle Kalouda, 2019)

Ukazatele zadluženosti

Dle autora Kaloudy (2019) je lze nazvat také jako ukazatele finanční stability. Zadluženost v podnicích je velice běžná, protože financovat svá aktiva je nejlepší nejen z vlastních zdrojů, ale i z cizích zdrojů. Je důležité dosáhnout ideálního vztahu mezi vlastními a cizími zdroji a tomu se věnují právě ukazatelé zadluženosti. (Růčková, 2019)

- **Celková zadluženost** je hlavním ukazatelem, proto se podle něj jmenuje celá skupina ukazatelů. Jedná se o poměr mezi cizími zdroji a celkovými aktivy. Doporučené hodnoty jsou mezi 30 a 60 %. U každého odvětví se však tyto hodnoty mohou mírně lišit. (Knápková, 2017)

$$\text{Celková zadluženost} = \frac{\text{cizí zdroje}}{\text{aktiva celkem}}$$

Rovnice 11: Celková zadluženost
(Zdroj: vlastní zpracování dle Knápková, 2017)

- **Koeficient samofinancování** je podle autorky Růčkové (2019) nejdůležitější ze skupinky ukazatelů zadluženosti. Je to doplnění k ukazateli celkové zadluženosti, kdy hodnota obou dohromady by měla dát 1. Výpočtem pro koeficient samofinancování je poměr mezi vlastním kapitálem a celkovými aktivy.

$$\text{Koeficient samofinancování} = \frac{\text{vlastní kapitál}}{\text{aktiva celkem}}$$

Rovnice 12: Koeficient samofinancování
(Zdroj: vlastní zpracování dle Růčková, 2019)

- **Úrokové krytí** udává, jak je podnik zadlužen pomocí vyjádření schopnosti splácet své nákladové úroky. Doporučené hodnoty by měly být vyšší než 5. Už když vychází 1, tak to znamená, že vytvořený zisk stačí akorát na pokrytí nákladových úroků, je tedy dostatečný pouze na splácení úroků. Vypočítá se jako poměr provozního hospodářského výsledku a nákladových úroků. (Knápková, 2017)

$$\text{Úrokové krytí} = \frac{EBIT}{\text{nákladové úroky}}$$

Rovnice 13. Úrokové krytí
(Zdroj: vlastní zpracování dle Knápková, 2017)

Ukazatele aktivity

Ukazatele aktivity udávají, jak podnik správně využívá vložené finanční prostředky. V podniku je totiž důležitá celková sktruktura aktiv, jejich řízení a optimální využívání. (Kubíčková, 2015)

- **Obrat celkových aktiv** udává počet obrátek aktiv v tržbách za daný čas (rok). Výpočet je tedy dán poměrem mezi tržbami a celkovými aktivy. Čím větší je výsledek, tím lépe. Nejméně by hodnota však měla být 1 tzn. tržby by se rovnali celkovým aktivům. (Knápková, 2017)

$$\text{Obrat celkových aktiv} = \frac{\text{tržby}}{\text{aktiva celkem}}$$

Rovnice 14: Obrat celkových aktiv
(Zdroj: vlastní zpracování dle Knápková, 2017)

- **Obrat stálých aktiv** je velice podobný jako ukazatel obratu celkových aktiv, zde se akorát místo celkových aktiv berou pouze stálá aktiva neboli dlouhodobý majetek. Velkou roli ve výpočtu hraje to, jak moc je již majetek odepsaný. Je-li zvětší části odepsaný, tak ukazatel bude vycházet větší. (Knápková, 2017)

$$\text{Obrat stálých aktiv} = \frac{\text{tržby}}{\text{stálá aktiva}}$$

Rovnice 15: Obrat stálých aktiv

(Zdroj: vlastní zpracování dle Knápková, 2017)

- **Obrat zásob** udává kolikrát za rok je podnik schopen přeměnit své zásoby na tržby. Jedná se tedy o poměr mezi tržbami a zásobami. (Knápková, 2017)

$$\text{Obrat zásob} = \frac{\text{tržby}}{\text{zásoby}}$$

Rovnice 16: Obrat zásob

(Zdroj: vlastní zpracování dle Knápková, 2017)

- **Doba obratu zásob** udává průměrný počet dnů, poniž jsou stále oběžná aktiva v zásobách, to znamená, že nejsou ještě přeměněny opět do peněžní formy. Vypočítá se jako poměr mezi průměrnými zásobami a tržbami, vynásobené počtem dní v roce. (Kubíčková, 2015)

$$\text{Doba obratu zásob} = \frac{\text{průměrné zásoby}}{\text{tržby}} \times 360$$

Rovnice 17: Doba obratu zásob

(Zdroj: vlastní zpracování dle Knápková, 2017)

- **Doba obratu pohledávek** funguje na podobné bázi, jako předešlý ukazatel. Udává průměrný počet dnů, poniž ještě pohledávky nejsou přeměněny opět do peněžní formy. Lze také říct, že je to doba, než byly uhrazeny obchodní pohledávky neboli za jak dlouho byl zaplacen obchodní úvěr. Čím nižší vychází hodnota ukazatele, tím dříve podnik získává peněžní prostředky z pohledávek. Vypočítá se jako poměr obchodních pohledávek a tržeb, vynásobené počtem dní v roce. (Kubíčková, 2015)

$$\text{Doba obratu pohledávek} = \frac{\text{obchodní pohledávky}}{\text{tržby}} \times 360$$

Rovnice 18: Doba obratu pohledávek
(Zdroj: vlastní zpracování dle Knápková, 2017)

- **Doba obratu závazků** je založena na podobném principu jako oba předcházející ukazatelé. Udává, jak dlouho trvá, než jsou uhrazeny krátkodobé závazky. Dá se také vyjádřit kolikrát lze závazky vůči dodavatelům zaplatit z tržeb. Vypočítá se jako poměr mezi krátkodobými závazky a tržbami, vynásobené počtem dní v roce. (Knápková, 2017)

$$\text{Doba obratu závazků} = \frac{\text{závazky vůči dodavatelům}}{\text{tržby}} \times 360$$

Rovnice 19: Doba obratu závazků
(Zdroj: vlastní zpracování dle Knápková, 2017)

Ukazatele rentability

Obecně rentabilita je velice důležitým faktorem finančního zdraví. Za tímto cílem si podnikatelé zakládají své firmy. Hlavním cílem každého je totiž dosahovat zisku. Právě rentabilita vyjadřuje schopnost podniku měnit své vstupy neboli vložený kapitál na nové prostředky neboli zisk. Jedním slovem se dá rentabilita vyjádřit jako ziskovost. (Pešková, 2012)

U ukazatelů rentability jde obecně o poměr mezi výstupy a vstupy, kde čítec je údaj z výkazu zisku a ztrát a jmenovatel je údaj z rozvahy. V čitateli se pak jedná o různé formy zisku, kde je důležité vědět, že EBIT je výsledek hospodaření před zdaněním a úroky a EAT je výsledek hospodaření již po zdanění. Ve jmenovateli se jedná o různé formy kapitálu. (Kubíčková, 2015)

- **Rentabilita vloženého kapitálu** poměřuje se ziskem celkový kapitál. Používá se pro něj zkratka ROI z anglického názvu *Return on Investment*, což znamená návratnost investice. Když nám vyjde hodnota ukazatele pod 0 % ukazuje to, že se nám investice nevrátila. Cokoliv nad 0 % nám ukazuje návratnost investice. (Pešková, 2012)

$$ROI = \frac{EBIT}{\text{celkový kapitál}}$$

Rovnice 20: Rentabilita vloženého kapitálu
(Zdroj: vlastní zpracování dle Sedláček, 2011)

- **Rentabilita celkových aktiv** poměřuje se ziskem celková aktiva. Označuje se zkratkou ROA z anglického *Return on Assets*, což znamená návratnost aktiv. Čím vyjde procentuální hodnota ukazatele nižší, tím méně bylo vloženo do podnikání aktiv. Nutno porovnat výsledky s oborovými průměry. (Sedláček, 2011)

$$ROA = \frac{EAT}{\text{celková aktiva}}$$

Rovnice 21: Rentabilita celkových aktiv
(Zdroj: vlastní zpracování dle Sedláček, 2011)

- **Rentabilita vlastního kapitálu** poměřuje se ziskem pouze vlastní kapitál neboli vlastní zdroje. Pro jeho název se používá zkratka ROE z anglického názvu *Return on Equity*, což znamená návratnost kapitálu. Když je ROE větší než ROI, tak platí kladná finanční páka. Ta může pomocí cizích zdrojů zvyšovat ziskovost vlastního kapitálu. Výsledné hodnoty se porovnávají s oborovým průměrem. (Pešková, 2012)

$$ROE = \frac{EAT}{\text{vlastní zdroje}}$$

Rovnice 22: Rentabilita vlastního kapitálu
(Zdroj: vlastní zpracování dle Sedláček, 2011)

- **Rentabilita tržeb** poměřuje se ziskem tržby. Pro jeho název se používá zkratka ROS z anglického *Return on Sales*, což znamená návratnost prodeje. Uvádí kolikrát se celkové výnosy vlezou do zisku. Výsledné hodnoty se porovnávají s oborovým průměrem. (Sedláček, 2011)

$$ROS = \frac{EAT}{\text{výnosy celkem}}$$

Rovnice 23: Rentabilita tržeb
(Zdroj: vlastní zpracování dle Sedláček, 2011)

- **Rentabilita celkového vloženého kapitálu** udává poměr mezi ziskem i s nákladovými úroky a vlastním kapitálem i s dlouhodobými závazky. Používá se pro něj zkratka ROCE z anglického *Return on Capital Employed*. Zajímá nás zejména při dlouhodobém investování. (Sedláček, 2011)

$$ROCE = \frac{EAT + \text{nákladové úroky}}{\text{vlastní kapitál} + \text{dlouhodobé závazky}}$$

Rovnice 24: Rentabilita celkového vloženého kapitálu
(Zdroj: vlastní zpracování dle Sedláček, 2011)

Provozní ukazatele

Provozní ukazatele hodnotí výkony podniku a s tím související činnosti. Hodnotí, kolik toho podnik vykonal, s jakými náklady a s jakou spotřebou materiálu. Mezi tyto ukazatele patří například výkony, výkonová spotřeba, nákladovost a materiálová náročnost. (Bartoš, 2019)

- **Výkony** udávají, kolik toho podnik vyprodukoval. Je to tedy součet tržeb, změny stavu zásob vlastní činností a aktivace. (Bartoš, 2019)

$$\text{Výkony} = \text{tržby z prodeje služeb} + \text{změna stavu zásob vlastní čin.} + \text{aktivace}$$

Rovnice 25: Výkony
(Zdroj: vlastní zpracování dle Bartoš, 2019)

- **Výkonová spotřeba** je součet nákladů na materiál, energie a služby, vyprodukované k výrobě zboží či služeb. (Bartoš, 2019)

$$\text{Výkonová spotřeba} = \text{spotřeba materiálu a energie} + \text{služby}$$

Rovnice 26: Výkonová spotřeba
(Zdroj: vlastní zpracování dle Bartoš, 2019)

- **Nákladovost výkonů** udává poměr mezi výkonovou spotřebou a výkony. Tato hodnota se vyjadřuje v procentech. Je pozitivní, když se v letech snižuje. (Bartoš, 2019)

$$\text{Nákladovost výkonů} = \frac{\text{výkonová spotřeba}}{\text{výkony}}$$

Rovnice 27: Nákladovost výkonů
(Zdroj: vlastní zpracování dle Bartoš, 2019)

- **Materiálová náročnost** má podobnou vykazovací schopnost jako nákladovost výkonů, ale berou se zde v potaz pouze náklady na materiál a energie. Opět je pozitivní, když se hodnota v letech snižuje. (Bartoš, 2019)

$$\text{Materiálová náročnost} = \frac{\text{spotřeba materiálu a energie}}{\text{výkony}}$$

Rovnice 28: Materiálová náročnost
(Zdroj: vlastní zpracování dle Bartoš, 2019)

1.4.4 Analýza soustav ukazatelů

Do analýzy soustav ukazatelů patří bankrotní a bonitní modely. Tyto modely jsou důležité zejména pro bankovní věřitele. Před poskytnutím úvěru se banka rozhoduje, zda úvěr schválí. Kontroluje proto zejména bonitu firmy. To znamená, jak je firma schopna platit své dluhy a banka si na základě toho stanoví výši rizika, které vznikne při poskytnutí půjčky. (Vochozka, 2011)

Bankrotní a bonitní modely

Bankrotní modely nás mohou předem informovat, zda firmě hrozí finanční tíseň či dokonce bankrot. Bonita udává, jak je podnik schopen splácet závazky. Bonitní podnik je tedy správně a uspokojivě hospodařící podnik. (Vochozka, 2011)

Existuje několik bankrotních a bonitních modelů, které tyto situace hodnotí. Mezi bankrotní modely patří například Altmanova analýza, Tafflerův model nebo Indexy IN. Mezi bonitní modely patří soustava bilančních analýz dle Rudolfa Douchy, Tamariho model, Kralickův Quicktest nebo modifikovaný Quicktest. (Růčková, 2019)

V této práci se budu zabývat pouze Altmanovým modelem a Indexem IN.

- **Altmanův model** vznikl již v roce 1968, kdy se stal velice významným pokrokem při analyzování podniku. V dalších letech byl poté doplňován o další verze. Vzorec pro výpočet Altmanova modelu je odlišný pro Akciové společnosti, Společnosti s ručením omezeným nebo také pro nevýrobní společnosti. V této

práci použiji vzorec pro Společnost s ručením omezeným. Hodnotí se takzvané Z-Score. (Kalouda, 2019)

$$Z = 0,717 \times X_1 + 0,847 \times X_2 + 3,107 \times X_3 + 0,42 \times X_4 + 0,998 \times X_5$$

Rovnice 29: Altmanův model

(Zdroj: vlastní zpracování dle Kalouda, 2019)

Hodnoty X_1 až X_5 se vypočítají dle následujících vzorců.

$$X_1 = \frac{\text{čistý pracovní kapitál}}{\text{aktiva}}$$

Rovnice 30: Altmanův model – X_1

(Zdroj: vlastní zpracování dle Kalouda, 2019)

$$X_2 = \frac{\text{nerozdělený zisk}}{\text{aktiva}}$$

Rovnice 31: Altmanův model – X_2

(Zdroj: vlastní zpracování dle Kalouda, 2019)

$$X_3 = \frac{EBIT}{\text{aktiva}}$$

Rovnice 32: Altmanův model – X_3

(Zdroj: vlastní zpracování dle Kalouda, 2019)

$$X_4 = \frac{\text{vlastní kapitál}}{\text{cizí zdroje}}$$

Rovnice 33: Altmanův model – X_4

(Zdroj: vlastní zpracování dle Kalouda, 2019)

$$X_5 = \frac{\text{tržby}}{\text{aktiva}}$$

Rovnice 34: Altmanův model – X_5

(Zdroj: vlastní zpracování dle Kalouda, 2019)

Tabulka 3: Hodnocení Altmanova modelu

$Z > 2,99$	uspokojivá situace (bonitní podnik)
$1,81 < Z \leq 2,99$	šedá zóna
$Z \leq 1,81$	bankrotní podnik

(Zdroj: vlastní zpracování dle Kalouda, 2019)

- **Index IN** neboli index důvěryhodnosti, byl navržen manžely Neumaierovými. Vytvořili podobný model jako Z-Score, akorát to převedli na české poměry. Vznikl z analýz 24 matematicko-statistických modelů pro hodnocení finanční situace podniku a také z praktických zkušeností více než tisíce českých firem. (Růčková, 2019)

Existuje několik variant indexů podle roku vzniku. Jsou to například indexy: IN 95, IN 99, IN 01, IN 05. (Kalouda, 2019)

V této práci využiji index IN 99.

$$IN99 = -0,017 \times A + 4,573 \times B + 0,481 \times C + 0,015 \times D$$

Rovnice 35: Index IN99

(Zdroj: vlastní zpracování dle Růčková, 2019)

Hodnoty A až D se vypočítají dle následujících vzorců.

$$A = \frac{\text{cizí zdroje}}{\text{aktiva}}$$

Rovnice 36: Index IN99 – A

(Zdroj: vlastní zpracování dle Růčková, 2019)

$$B = \frac{EBIT}{\text{aktiva}}$$

Rovnice 37: Index IN99 – B

(Zdroj: vlastní zpracování dle Růčková, 2019)

$$C = \frac{\text{výnosy}}{\text{aktiva}}$$

Rovnice 38: Index IN99 – C

(Zdroj: vlastní zpracování dle Růčková, 2019)

$$D = \frac{\text{oběžná aktiva}}{\text{krátkodobé závazky} + \text{krátkodobé bankovní úvěry}}$$

Rovnice 39: Index IN99 – D

(Zdroj: vlastní zpracování dle Růčková, 2019)

Tabulka 4: Hodnocení situace firmy

$IN > 2,07$	uspokojivá situace podniku
$0,684 < IN \leq 2,07$	šedá zóna
$IN \leq 0,684$	podnik ohrožen finančními problémy

(Zdroj: vlastní zpracování dle Růčková, 2019)

2 ANALÝZA SOUČASNÉHO STAVU

2.1 Charakteristika podniku

Avanta Systeme spol. s r. o. je stavební firma, konkrétně zabývající se výstavbou montovaných dřevostaveb. Společnost se zabývá kombinací dřevěných, kovových a betonových konstrukcí ve výstavbě. Vznikají tak kompozitní stavby, kde se díky kombinaci různých materiálů zlepšuje kvalita stavby. Zákazník si může vybrat z mnoha typových domů, které nalezne v katalogu. Stejně tak může ale využít služeb architektonického studia firmy Avanta Systeme, a nechat si navrhnout jakoukoliv unikátní stavbu dle svých představ.

Tabulka 5: Základní údaje o společnosti

Obchodní firma	Avanta Systeme spol. s r. o.
Datum vzniku	20. února 2003
Spisová značka	C 43263 vedená u Krajského soudu v Brně
Sídlo	Horova 95/62, Žabovřesky, 616 00 Brno
Identifikační číslo	26882477
Právní forma	Společnost s ručením omezeným
Statutárním orgánem a jednatelem	Ing. Arch. Petr Vala
Statutárním orgánem a jednatelem	Ing. David Sochor
Základní kapitál	200 000 Kč
Velikost dle EU	malý podnik
Obor podnikání	nemovitosti a stavebnictví
Předmět podnikání	projektová činnost ve výstavbě
	provádění staveb, jejich změn a odstraňování
	výroba, obchod a služby neuvedené v přílohách 1 až 3 živnostenského zákona

(Zdroj: vlastní zpracování dle www.justice.cz)



Obrázek 1: Logo společnosti Avanta Systeme
(Zdroj: www.avanta.cz)

Historie podniku

Již v roce 1990 vznikla původní firma, která se jmenovala Avanta. Nejprve se tato projekční firma věnovala pouze rekonstrukcím a půdním vestavbám. Firma byla velice úspěšná ve vytváření střešních konstrukcí, které byly dodávány i na německý trh. Postupem času bylo přáním většiny zákazníků, aby společnost prováděla kompletní stavby. V roce 1999 vznikl komplexní systém pro výstavbu pomocí dřevěných konstrukcí. Společnost dostala nový název Avanta Systeme, který platí již dodnes.

Hlavní dodavatelé

Firma spolupracuje s několika velkými stálými dodavateli, jako například Stavebniny DEK, MPL stavebniny, Baustoff + Metall Česko a Transbeton, od kterých odebírá většinu svého stavebního materiálu. Dřevo pro své konstrukce odebírá od společnosti Ráj dřeva. Dále využívá firmu Lešenáři pro své lešení, společnost Korch pro klempířské práce nebo společnost TOITOI pro mobilní toalety. Firma také bere příležitostně různé dodavatele z celé České republiky, v závislosti na to, kde zrovna staví.

Společnost v oblasti nákupu zboží a služeb uplatňuje paretovo pravidlo, které obecně znamená, že 80 % důsledků je z 20 % příčin. Společnost 80 % objemu nákupu zrealizuje u 20 % dodavatelů.

Hlavní odběratelé

Firma Avanta Systeme se zaměřuje na výstavbu rodinných domů, takže hlavními odběrateli jsou lidé, kteří si chtějí postavit nebo opravit svůj domov. V pár případech se zákazníkem stávají i investoři pro developerskou výstavbu. Produkce pro ně je velice

riskantní a většinou velmi tlačí na ceny. Proto se firma zaměřuje především na konečné zákazníky, a ne na prostředníky, kteří to dále přeprodávají.

Dalšími odběrateli se stávají firmy, které dále dům používají k dalším podnikatelským činnostem, jako například ubytovny či hotely.

Konkurence

Z obecného hlediska lze považovat za konkurenci jakoukoliv stavební firmu. Těch je na trhu mnoho. Podle Ministerstva průmyslu a obchodu od roku 2013 množství stavebních firem neustále stoupá. V roce 2018 bylo v České republice 179 032 stavebních firem. (mpo.cz, Stavebnictví, 2019)

Mezi hlavní konkurenty však patří společnosti zaměřující se přímo na výstavbu dřevostaveb. Konkurenty přímo z Brna jsou například ROVAX spol. s r. o. nebo EM3 Dřevostavby s. r. o. Dalšími konkurenty z celé české republiky jsou firmy Vesper frames s. r. o. nebo Atrium, s. r. o.

2.1 Finanční analýza

Pro finanční analýzu jsem čerpala údaje zejména z rozvahy a výkazu zisku a ztrát firmy Avanta Systeme. Výkaz cash flow podnik nesestavuje, proto jsem z něj nemohla čerpat. Rozvaha i výkaz zisku a ztrát je uveřejněn na portálu justice.cz, kde lze najít sbírku veřejných listin. Všechny výkazy jsou z let 2015 až 2019. Všechny výsledky jsem také zaokrouhlovala na dvě desetinná místa.

2.1.1 Analýza absolutních ukazatelů

V této kapitole bude vypočítána horizontální a vertikální analýza aktiv, pasiv, výnosů a nákladů.

2.1.1.1 Horizontální analýza aktiv a pasiv

Následující tabulky zobrazují změny v položkách rozvahy vždy vůči předcházejícímu roku. Jsou uvedeny jak absolutní změny v tis. Kč, tak relativní změny v procentech.

Tabulka 6: Horizontální analýza aktiv

AKTIVA	2015/2016		2016/2017		2017/2018		2018/2019	
	v tis. Kč	v %	v tis. Kč	v %	v tis. Kč	v %	v tis. Kč	v %
Aktiva celkem	-1888	-20,21	1806	24,24	496	5,31	1136	11,56
Stálá aktiva	-458	-27,83	25	2,10	453	37,34	506	30,37
DHM	275	32,28	86	7,24	453	37,34	506	30,37
DNM	-733	-92,31	-	-	-	-	-	-
Oběžná aktiva	-1431	-18,60	1854	29,62	43	0,53	368	4,51
Zásoby	-710	-26,51	2702	137,23	-580	-13,19	-1012	-26,51
Pohledávky	-828	-26,39	302	13,21	465	17,97	2353	77,07
Peněžní prostředky	107	5,7	-877	-43,76	131	11,62	-973	-75,72
Časové rozlišení aktiv	1	25	-1	-20	0	0	262	6550

(Zdroj: vlastní zpracování dle účetních výkazů)

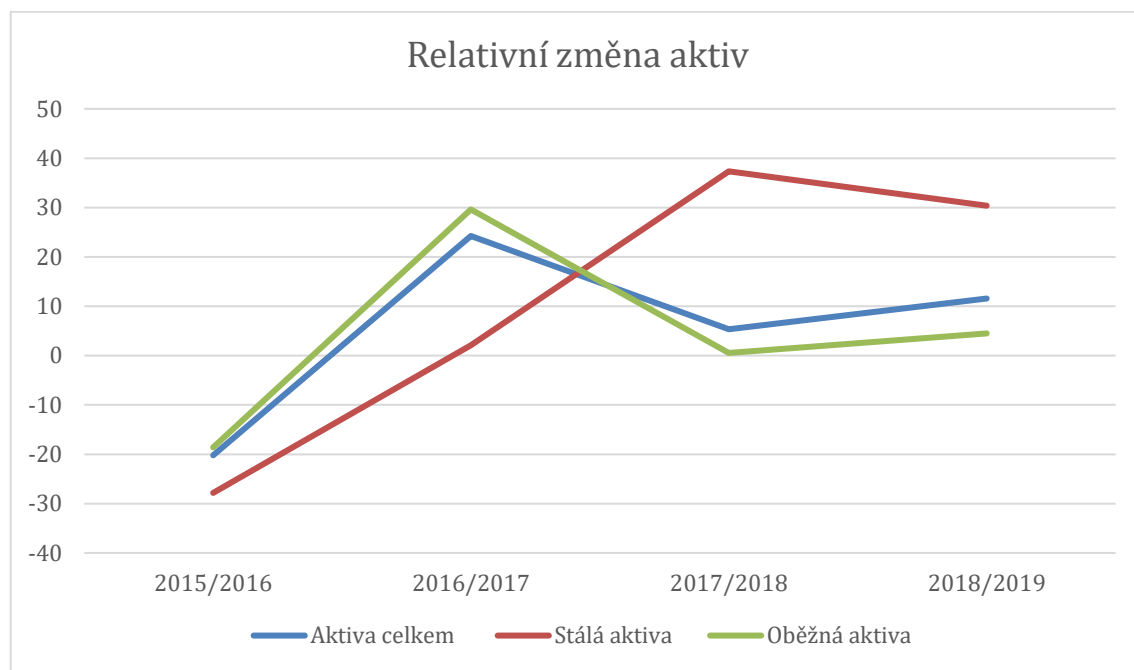
V roce 2016 klesla **celková aktiva** o 20 %. V následujících letech už pouze narůstala. Největší nárůst byl v roce 2017, kdy to bylo o téměř 25 %.

Stálá aktiva v roce 2016 také výrazně klesla, zejména kvůli velkému poklesu dlouhodobého nehmotného majetku a to o 92 %. V následujících letech firma již neevidovala žádný nehmotný majetek. Dlouhodobý hmotný majetek ve všech letech pouze stoupal. Většinou přibýlo okolo 30 % hmotného majetku, akorát v roce 2017 pouze 7 %.

Oběžná aktiva opět klesla v roce 2016 a to o 18,6 %. V tomto roce totiž klesaly zásoby i pohledávky o 26 %. Pouze peněžní prostředky vzrostly o 5 %. Největší nárůst oběžných aktiv byl v roce 2017 a to i přes pokles peněžních prostředků. Tento nárůst způsobilo

zejména zvýšení zásob o 137 %. V následujících letech byly nárůsty nízké kvůli klesání zásob.

Časové rozlišení vzrostlo v roce 2016 o 25 % a 2019 dokonce o 6550 %. V roce 2018 se nijak nezměnilo, jeho hodnoty byly stejné.



Graf 1: Relativní změna aktiv (Zdroj: vlastní zpracování dle účetních výkazů)

Výše uvedený graf znázorňuje relativní změnu celkových aktiv a podskupin stálých a oběžných aktiv. Lze vidět, že celková aktiva měla velice podobný vývoj, jako oběžná aktiva. Všechny skupiny nejprve rostly, stálá aktiva až do roku 2018, kdežto celková a oběžná aktiva pouze do roku 2017. Ta ale potom od roku 2018 do roku 2019 začala opět stoupat.

Tabulka 7: Horizontální analýza pasiv

PASIVA	2015/2016		2016/2017		2017/2018		2018/2019	
	v tis. Kč	v %	v tis. Kč	v %	v tis. Kč	v %	v tis. Kč	v %
Pasiva celkem	-1888	-20,21	1878	25,2	496	5,32	1136	11,56
Vlastní kapitál	-3318	118,04	-1338	21,83	2002	-26,81	124	-2,27
Základní kapitál	0	0	0	0	0	0	0	0
VH minulých let	-1531	68,5	-2563	68,05	-1338	21,14	2002	26,11
VH běžného období	-1787	230,28	1225	-47,8	3340	-249,6	-1878	-93,81
Cizí zdroje	1430	11,77	3216	23,68	-1508	-8,98	1014	6,63
Závazky	1430	11,77	3216	23,68	-1508	-8,98	1014	6,63
Dlouhodobé závazky	-	-	-294	-115,3	3919	-10049	-711	18,32
Krátkodobé závazky	1175	9,67	3510	26,34	-5427	-32,23	1725	15,12
Časové rozlišení pasiv	-	-	-	-	-	-	-2	-100

(Zdroj: vlastní zpracování dle účetních výkazů)

V roce 2016 **celková pasiva** klesla o 20 %. V následujících letech pasiva rostla. Nejvíce v roce 2017 o 25 %.

Vlastní kapitál se v letech 2016 a 2017 snížil. Relativní změnou teda bylo zvýšení ztráty. V roce 2018 již ztráta poklesla téměř o 27 %, a v roce 2019 o 2 %. V průběhu let se tedy situace zlepšovala.

Základní kapitál byl ve všech letech neměnný, v hodnotě 200 000 Kč.

Výsledky hospodaření byly ve všech letech ztrátové. V průběhu let docházelo ke zvyšování ztráty. V roce 2019 došlo naopak ke snížení ztráty v běžném účetním období o 94 %.

Závazky ve většině let rostly, pouze v roce 2018 klesly téměř o 9 %. Dlouhodobé závazky velice výrazně vzrostly v roce 2018. Kdy se z -39 tis. Kč zvýšily na 3880 tis. Kč. Toto výrazné navýšení bylo nejspíš způsobeno úvěrem. V tomto roce pak naopak krátkodobé závazky poklesly.

Časové rozlišení pasiv podnik ve většině let neevidoval. Pouze v roce 2018 firma evidovala 2 tis. Kč časového rozlišení.

2.1.1.2 Horizontální analýza výnosů a nákladů

Následující tabulky zobrazují změny v položkách z výkazu zisku a ztrát vždy vůči předcházejícímu roku. Jsou uvedeny jak absolutní změny v tis. Kč, tak relativní změny v procentech.

Tabulka 8: Horizontální analýza výnosů

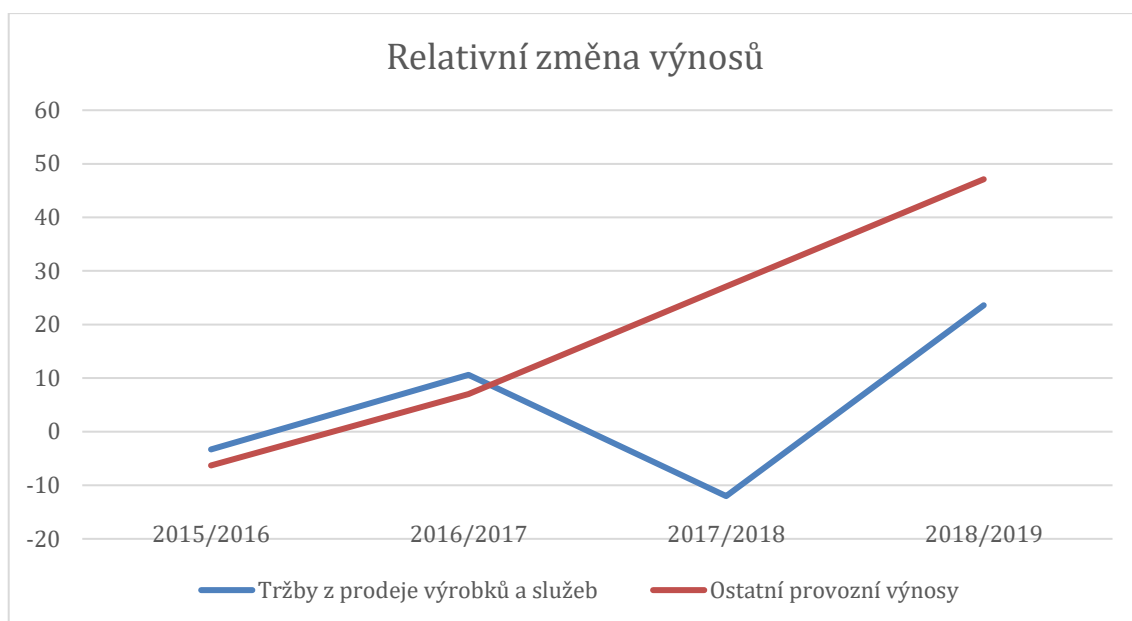
VÝNOSY	2015/2016		2016/2017		2017/2018		2018/2019	
	v tis. Kč	v %	v tis. Kč	v %	v tis. Kč	v %	v tis. Kč	v %
Tržby z prodeje výrobků a služeb	-1308	-3,3	4061	10,62	-5085	-12,02	8781	23,6
Ostatní provozní výnosy	-67	-6,3	70	7,02	289	27,09	639	47,12
Ostatní finanční výnosy	-6	-33,33	578	4816,7	-588	-99,66	-2	-100

(Zdroj: vlastní zpracování dle účetních výkazů)

Tržby z prodeje výrobků a služeb klesly v roce 2016 a poté opět v roce 2018. V roce 2017 naopak stouply o 11 % a v roce 2019 o 24 %.

Ostatní provozní výnosy v roce 2016 klesly o 6 %. V následujících letech již vždy došlo k navýšení. V roce 2017 o 7 %, poté o 27 % a v roce 2019 dokonce již o 47 %. Ostatní provozní výnosy tedy měly po celou dobu rostoucí trend.

U **ostatních finančních výnosů** došlo skoro ve všech letech k poklesu. Výrazný pokles byl zejména v letech 2018 a 2019, kdy dosahoval v obou případech téměř 100 %. Naopak výrazný nárůst byl v roce 2017 a to o 4817 %.



Graf 2: Relativní změna výnosů (Zdroj: vlastní zpracování dle účetních výkazů)

Dle výše uvedeného grafu je patrné, že ostatní provozní výnosy mají stoupající trend v průběhu celého sledovaného období. Tržby z prodeje výrobků a služeb nejprve stoupaly, poté klesaly a na závěr opět stoupaly.

Tabulka 9: Horizontální analýza nákladů

NÁKLADY	2015/2016		2016/2017		2017/2018		2018/2019	
	v tis. Kč	v %	v tis. Kč	v %	v tis. Kč	v %	v tis. Kč	v %
Výkonová spotřeba	671	1,7	3157	8,49	-7991	-19,81	9236	28,56
Osobní náklady	193	4,73	1301	30,45	-1831	-32,85	1389	37,11
Úpravy hodnot v provozní oblasti	-14	-1,79	-597	-77,84	-37	-21,76	202	151,88
Ostatní provozní náklady	-91	-27,24	-76	-31,28	59	35,33	-24	-10,62
Nákladové úroky a podobné nákl.	-	-	4	100	21	262,5	48	165,52
Ostatní finanční náklady	2	9,09	1	4,16	-5	-20	1	5

(Zdroj: vlastní zpracování dle účetních výkazů)

Výkonová spotřeba do poloviny sledovaného období mírně rostla. Potom, ale v roce 2018 klesla o 20 %. V roce 2019 se opět zvýšila, a to téměř o 30 %.

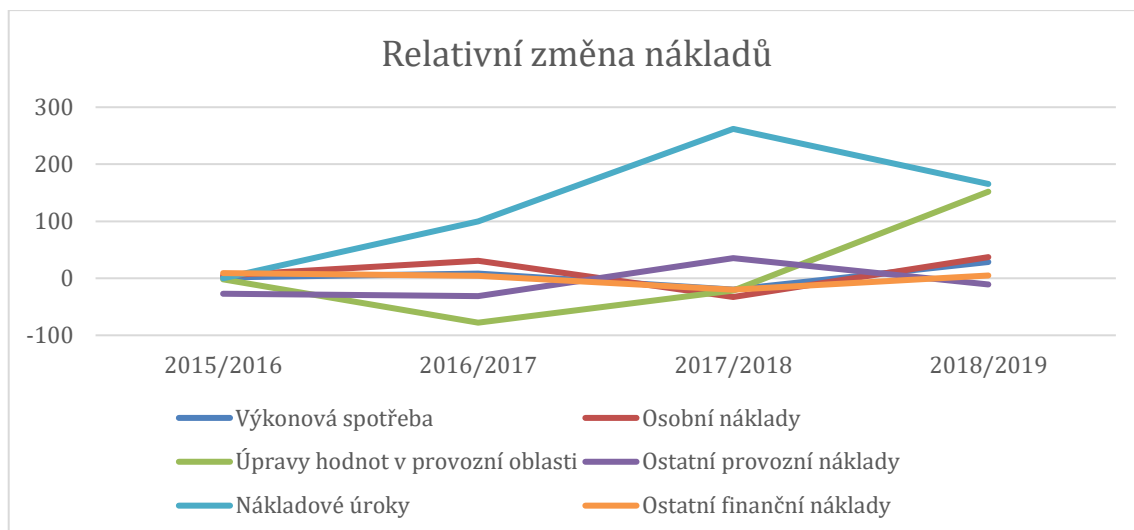
Osobní náklady mají téměř stejný trend, jako předchozí výkonová spotřeba. Jediným obdobím poklesu byl také rok 2017.

Úpravy hodnot v provozní oblasti klesly v letech 2016 až 2018. Největší pokles byl 78 % v roce 2017. V roce 2019 naopak vzrostly, a to dokonce o 152 %.

Ostatní provozní náklady mají klesající tendenci téměř ve všech letech. Pouze v roce 2018 stouply o 35 %.

Nákladové úroky a podobné náklady nešlo zaznamenat v roce 2016, protože firma žádné ve výkazu zisku a ztrát neevidovala. Ve všech ostatních letech měly rostoucí tendenci. V roce 2018 vzrostly dokonce o 263 %.

Ostatní finanční náklady vzrostly ve všech letech kromě roku 2018, kdy klesly o 20 %.



Graf 3: Relativní změna nákladů (Zdroj: vlastní zpracování dle účetních výkazů)

Dle grafu můžeme vidět, že položky měly relativně podobný trend, kdy neustále kolísaly kolem nuly. A každým rokem se mírně navyšovaly a mírně snižovaly. Nákladové úroky měly velice výrazně rostoucí trend až do roku 2018, kdy začaly klesat.

2.1.1.3 Vertikální analýza aktiv a pasiv

Následující tabulky zobrazují podíl jednotlivých položek rozvahy na celkových aktivech nebo pasivech.

Tabulka 10: Vertikální analýza aktiv

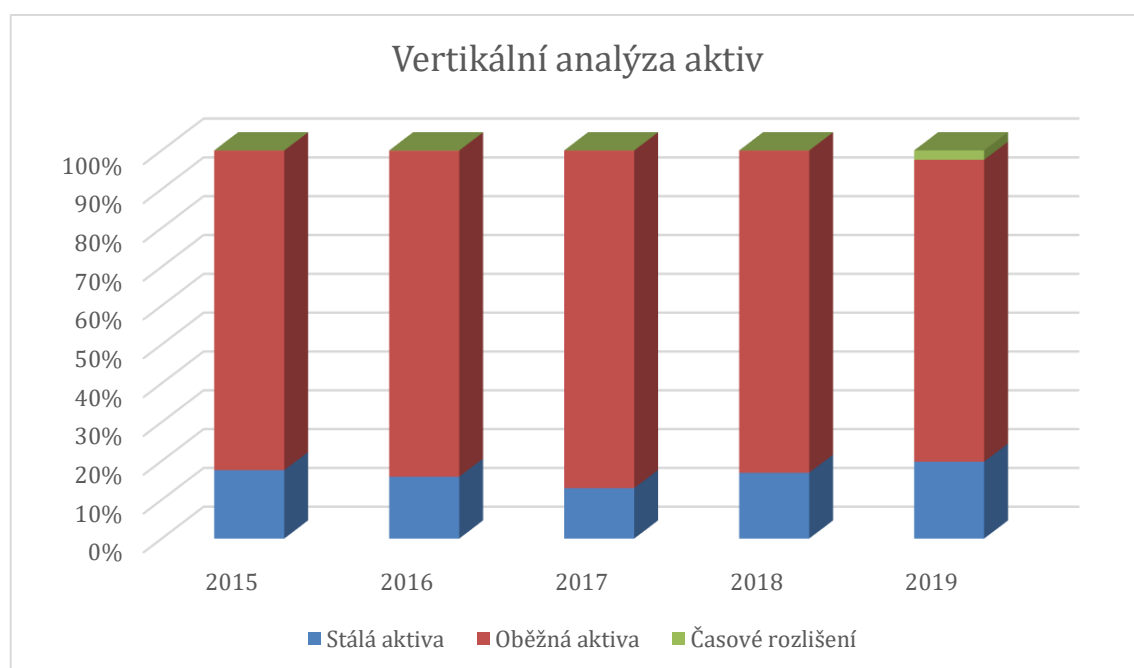
AKTIVA v tis. Kč v %	2015	2016	2017	2018	2019
Aktiva celkem	100	100	100	100	100
Stála aktiva	17,62	15,94	13	16,96	19,81
DNM	8,5	0,82	-	-	-
DHM	9,12	15,12	13	16,96	19,81
Oběžná aktiva	82,33	83,99	86,95	83	77,76
Zásoby	28,67	26,4	47,14	38,86	25,6
Pohledávky	33,59	30,98	27,74	31,07	49,32
Dlouhodobé pohledávky	-	-	-	-	8,49
Krátkodobé pohledávky	33,59	30,98	27,74	31,07	40,82
Peněžní prostředky	20,07	26,6	12,08	13,07	2,85
Časové rozlišení	0,04	0,06	0,04	0,04	2,43

(Zdroj: vlastní zpracování dle účetních výkazů)

Stálá aktiva se podílí na celkových aktivech ve sledovaném období v rozmezí od 13 % až 20 %. Nejmenší podíl stálých aktiv je v roce 2017 a naopak největší je v roce 2019. V letech 2017 až 2019 tvoří stálá aktiva pouze dlouhodobý hmotný majetek. V té době firma neevidovala žádný nehmotný ani finanční majetek.

Největší část celkových aktiv tvoří **oběžná aktiva**. Nejvíce v roce 2017, kdy to bylo 87 % a nejméně v roce 2019 a to 78 %. Oběžná aktiva jsou téměř rovnoměrně tvořeny zásobami a pohledávkami, o něco menší podíl potom tvoří peněžní prostředky.

Časové rozlišení tvoří velice malé procento celkových aktiv. Ve většině let nedosahuje ani jednoho procenta. Pouze v roce 2019 tvoří časové rozlišení ze 2,4 % celková aktiva.



Graf 4: Vertikální analýza aktiv (Zdroj: vlastní zpracování dle účetních výkazů)

Dle výše uvedeného grafu lze vidět, že opravdu velkou většinu celkových aktiv tvoří oběžná aktiva. Zároveň lze říci, že v průběhu let má firma téměř stejné rozložení aktiv. Pouze v roce 2017 lze vidět, že stálá aktiva tvoří ještě o něco méně celková aktiva než v ostatních letech. Dalším rozdílem je potom vyšší procento časového rozlišení v roce 2019.

Tabulka 11: Vertikální analýza pasiv

PASIVA v tis. Kč v %	2015	2016	2017	2018	2019
Pasiva celkem	100	100	100	100	100
Vlastní kapitál	-30,1	-82,25	-80,03	-55,62	-48,72
Základní kapitál	2,14	2,68	2,14	2,03	1,82
VH minulých let	-23,93	-50,54	-66,87	-78,03	-51,68
VH běžného období	-8,3	-34,39	-14,34	20,37	1,13
Cizí zdroje	130	182,25	180,03	155,6	148,72
Závazky	130	182,25	180,03	155,6	148,72
Dlouhodobé závazky	-	3,42	-0,42	39,49	28,9
Krátkodobé závazky	130	178,82	180,48	116,11	119,81
Časové rozlišení	-	-	-	0,02	-

(Zdroj: vlastní zpracování dle účetních výkazů)

Celková pasiva se nejvíce podílí z **cizích zdrojů**. To je způsobeno tím, že podnik je ve ztrátě, má záporný vlastní kapitál ve všech letech sledovaného období. Největší podíl cizích zdrojů je zejména v letech 2016 a 2017. V dalších letech docházelo k mírnému snižování.

Závazky jsou povětšinu času tvořena zejména krátkodobými závazky. V letech 2018 a 2019 tvoří určitou část i závazky dlouhodobé.

Časové rozlišení, jak už bylo zmíněno je evidováno pouze v roce 2018.

2.1.1.4 Vertikální analýza výnosů a nákladů

Následující tabulky zobrazují podíl jednotlivých položek výkazu zisku a ztrát na celkových výnosech nebo nákladech.

Tabulka 12: Vertikální analýza výnosů

VÝNOSY V %	2015	2016	2017	2018	2019
Tržby z prodeje výrobků a služeb	97,32	97,43	96,23	96,48	95,69
Ostatní provozní výnosy	2,62	2,54	2,43	3,5	4,15
Výnosové úroky	0,01	-	-	-	0,16
Ostatní finanční výnosy	0,04	0,03	1,34	0	-

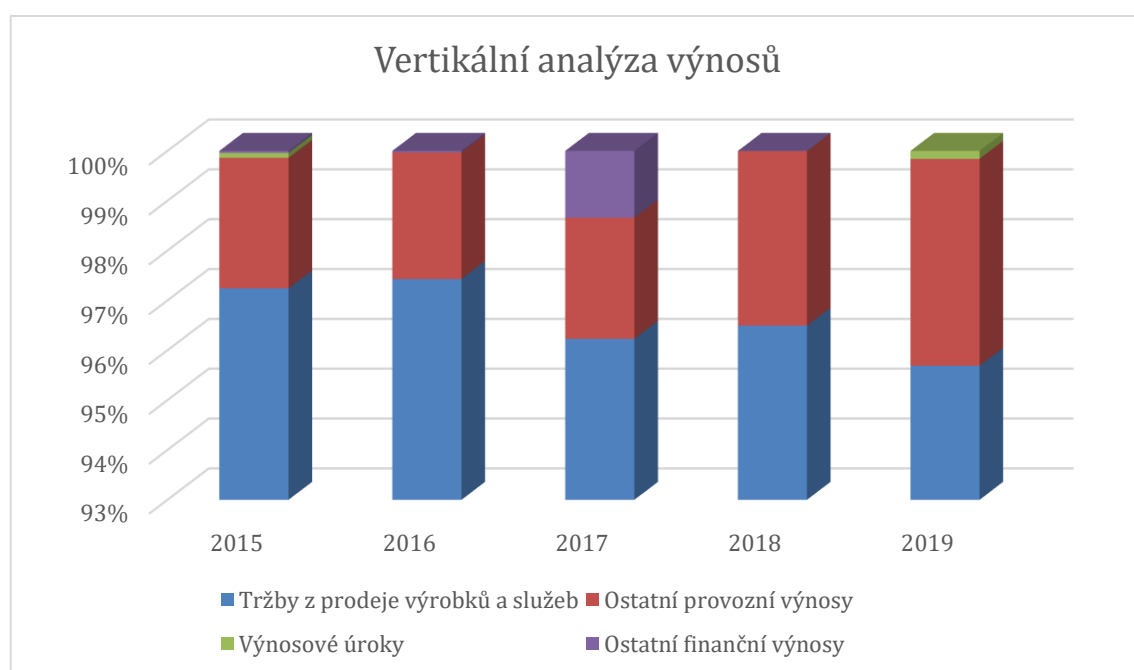
(Zdroj: vlastní zpracování dle účetních výkazů)

Tržby z prodeje výrobků a služeb tvoří výrazně největší procento z celkových výnosů. Ve všech sledovaných obdobích tato hodnota přesahuje 95 %.

Ostatní provozní výnosy tvoří podstatně menší složku celkových výnosů. Nejmeně 2,4 % v roce 2017 a naopak nejvíce 4,2 % v roce 2019.

Výnosové úroky byly v podniku zaznamenány pouze v letech 2015 a 2019. Tyto hodnoty jsou velice nízké.

Ostatní finanční výnosy byly zaznamenány ve všech letech kromě roku 2019. Nejnížší hodnoty dosahovaly v roce 2018 kdy to bylo 0,005 %. Nejvíce pak v roce 2017, kdy hodnota přesáhla dokonce 1 %.



Graf 5: Vertikální analýza výnosů (Zdroj: vlastní zpracování dle účetních výkazů)

Dle grafu lze vidět, že největší podíl na celkových výnosech mají tržby z prodeje výrobků a služeb, poté ostatní provozní výnosy. Nejmenší podíl tvoří ostatní finanční výnosy a výnosové úroky. Všechny hodnoty v průběhu let neustále kolísají, nemají stálý trend.

Tabulka 13: Vertikální analýza nákladů

NÁKLADY v %	2015	2016	2017	2018	2019
Výkonová spotřeba	88,14	88,92	89,03	88,42	86,85
Změna stavu zásob vlastní činností	-0,74	-1,6	-2,15	0,23	1,1
Osobní náklady	9,85	10,22	12,3	10,23	10,72
Úpravy hodnot v provoz. oblasti	1,87	1,83	0,38	0,36	0,7
Ostatní provozní náklady	0,8	0,56	0,37	0,62	0,42
Nákladové úroky a podobné nákl.	-	0	0,02	0,07	0,16
Ostatní finanční náklady	0,05	0,06	0,06	0,05	0,04

(Zdroj: vlastní zpracování dle účetních výkazů)

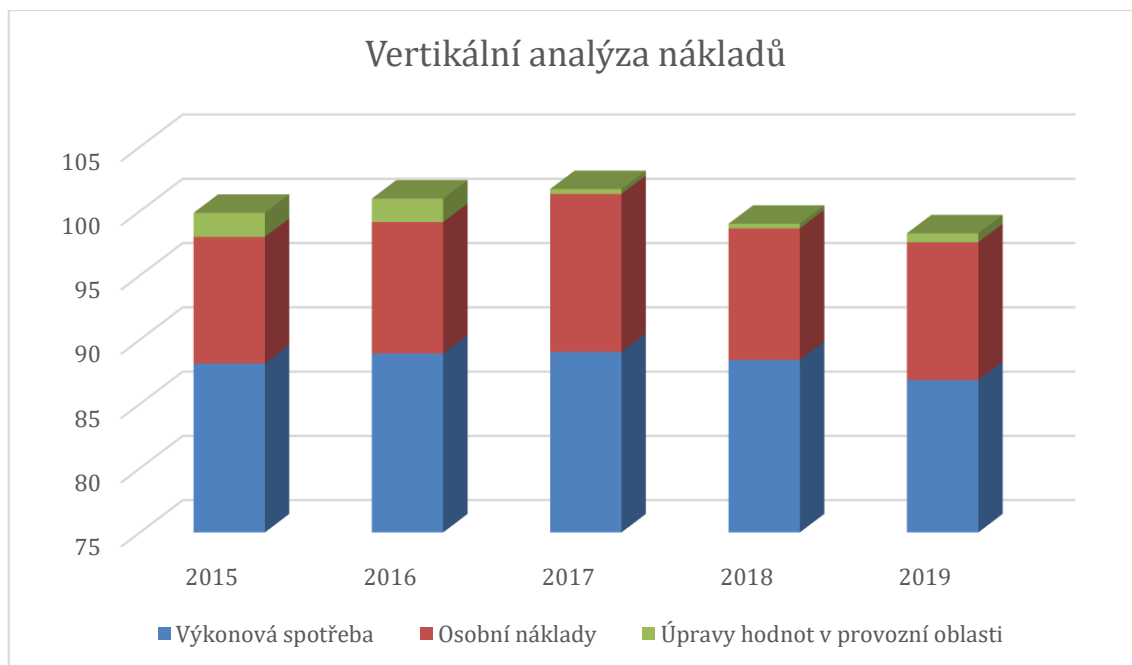
Výkonová spotřeba tvoří většinu z celkových nákladů. Nejvíce v roce 2017 a to 89 %.

Nejméně v roce 2019 a to 86,9 %.

Osobní náklady jsou druhou největší složkou celkových nákladů, i když tvoří pouze okolo 10 %. Hodnoty jsou téměř stejné ve všech letech, pouze v roce 2017 tvořily osobní náklady až 12 %.

Úpravy hodnot v provozní oblasti dosahují v letech 2015 a 2016 přes 1 %. V dalších letech došlo k poklesu a tvoří pouze 0,3 % až 0,7 % z celkových nákladů.

Ostatní provozní náklady, nákladové úroky i ostatní finanční náklady tvoří během celého sledovaného období vždy pouze hodnoty pod 1 %.



Graf 6: Vertikální analýza nákladů (Zdroj: vlastní zpracování dle účetních výkazů)

Graf znázorňuje, jak se jednotlivé vybrané položky podílejí na celkových nákladech. Lze vidět, že výkonová spotřeba je téměř neměnná v průběhu let. Osobní náklady taktéž, kromě roku 2017, kdy mírně vzrostly. Ostatní položky z celkových nákladů dosahovaly příliš nízkých hodnot, proto v grafu nejsou.

2.1.2 Analýza rozdílových ukazatelů

Následující kapitola obsahuje tabulky s vypočítanými hodnotami jednotlivých rozdílových ukazatelů.

Tabulka 14: Čistý pracovní kapitál

V tis. Kč	2015	2016	2017	2018	2019
Oběžný majetek	7690	6259	8113	8156	8524
Krátkodobé cizí zdroje	12151	13326	16836	11409	13134
ČPK	-4461	-7067	-8723	-3253	-4610

(Zdroj: vlastní zpracování dle účetních výkazů)

Pro výpočet jsem zvolila manažerské pojetí pracovního kapitálu. Ve všech letech vyšel čistý pracovní kapitál v záporných hodnotách. To poukazuje na to, že krátkodobé cizí zdroje velice převyšují nad oběžným majetkem. Firma příliš financuje z cizích zdrojů. Lze také vidět, že firma nefinancuje žádnou část oběžných aktiv z dlouhodobých cizích zdrojů, ale pouze z krátkodobých cizích zdrojů.

Tabulka 15: Čistý peněžní majetek

V tis. Kč	2015	2016	2017	2018	2019
Oběžná aktiva	7690	6259	8113	8156	8524
Zásoby	2678	1968	4398	3818	2806
Krátkodobé dluhy	12151	13326	16836	11409	13134
ČPM	-7139	-9035	-13121	-7071	-7416

(Zdroj: vlastní zpracování dle účetních výkazů)

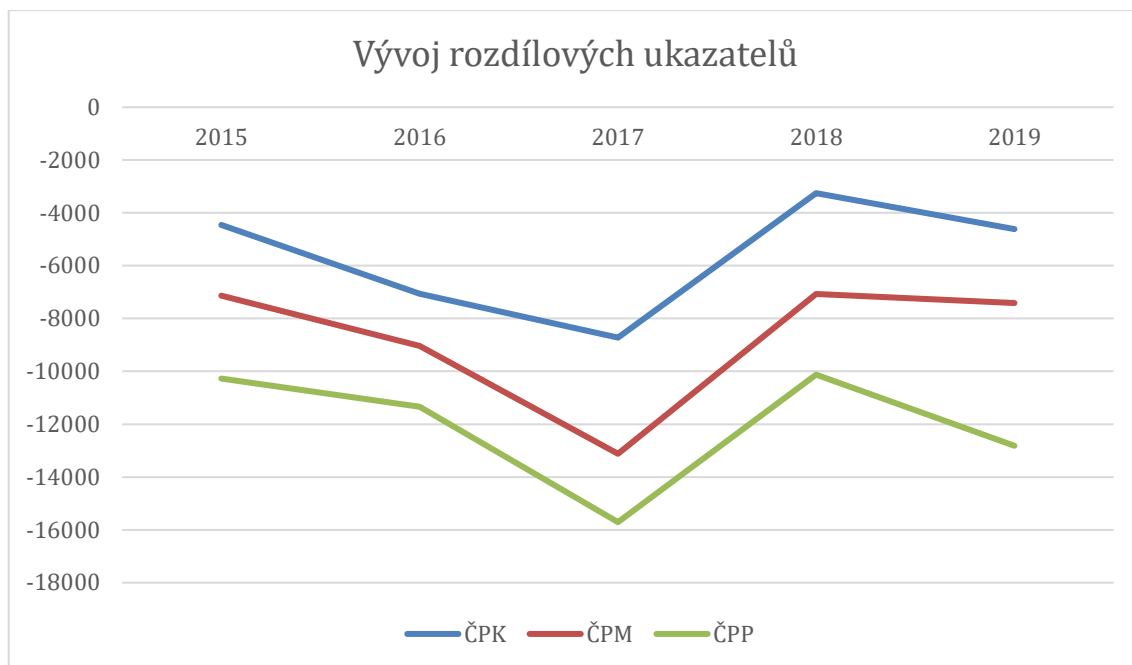
Čistý peněžní majetek vyšel opět ve všech letech záporně. To protože, je výpočet téměř stejný, akorát jsou běžná aktiva zbavena zásob, to znamená nejlídnější položky. Proto jsou hodnoty ještě více záporné. Krátkodobé dluhy neboli krátkodobé cizí zdroje ještě více převyšují nad oběžnými aktivy.

Tabulka 16: Čisté pohotové prostředky

V tis. Kč	2015	2016	2017	2018	2019
Peněžní prostředky	1875	1982	1127	1285	312
Právě splatné dluhy	12151	13326	16836	11409	13134
ČPP	-10276	-11344	-15709	-10124	-12822

(Zdroj: vlastní zpracování dle účetních výkazů)

Čisté pohotové prostředky vyšly ve velmi vysokých záporných hodnotách. Tento výsledek je velice znepokojující, protože podnik je velice platebně neschopný. Ze svých peněžních prostředků není schopen zaplatit splatné dluhy. Nejhorší hodnoty vyšly v roce 2017.



Graf 7: Vývoj rozdílových ukazatelů (Zdroj: vlastní zpracování dle účetních výkazů)

Z grafu je patrné, že čistý pracovní kapitál, čistý peněžní majetek a čisté pohotové prostředky mají stejný trend. Do roku 2017 ukazatele klesaly. V letech 2017 až 2018 hodnoty rostly a od roku 2018 až 2019 opět klesaly.

2.1.3 Analýza poměrových ukazatelů

Následující kapitola obsahuje tabulky a grafy s vypočítanými hodnotami jednotlivých poměrových ukazatelů.

2.1.3.1 Ukazatele likvidity

Ukazatele likvidity udávají, jak je společnost schopna splácet své krátkodobé závazky.

Tabulka 17: Okamžitá likvidita

V tis. Kč	2015	2016	2017	2018	2019
Krátkodobý finanční majetek	1875	1982	1127	1285	312
Krátkodobé závazky	12151	13326	16836	11409	13134
Okamžitá likvidita	0,15	0,15	0,07	0,11	0,02

(Zdroj: vlastní zpracování dle účetních výkazů)

Okamžitá likvidita by měla vycházet v hodnotě mezi 0,2 až 0,5. Avšak firma k těmto hodnotám téměř dosahuje pouze v letech 2015 a 2016, poté jsou hodnoty příliš nízké, takže značí opět platební neschopnost.

Tabulka 18: Pohotová likvidita

V tis. Kč	2015	2016	2017	2018	2019
Oběžná aktiva	7690	6259	8113	8156	8524
Zásoby	2678	1968	4398	3818	2806
Krátkodobé závazky	12151	13326	16836	11409	13134
Pohotová likvidita	0,41	0,32	0,22	0,38	0,45

(Zdroj: vlastní zpracování dle účetních výkazů)

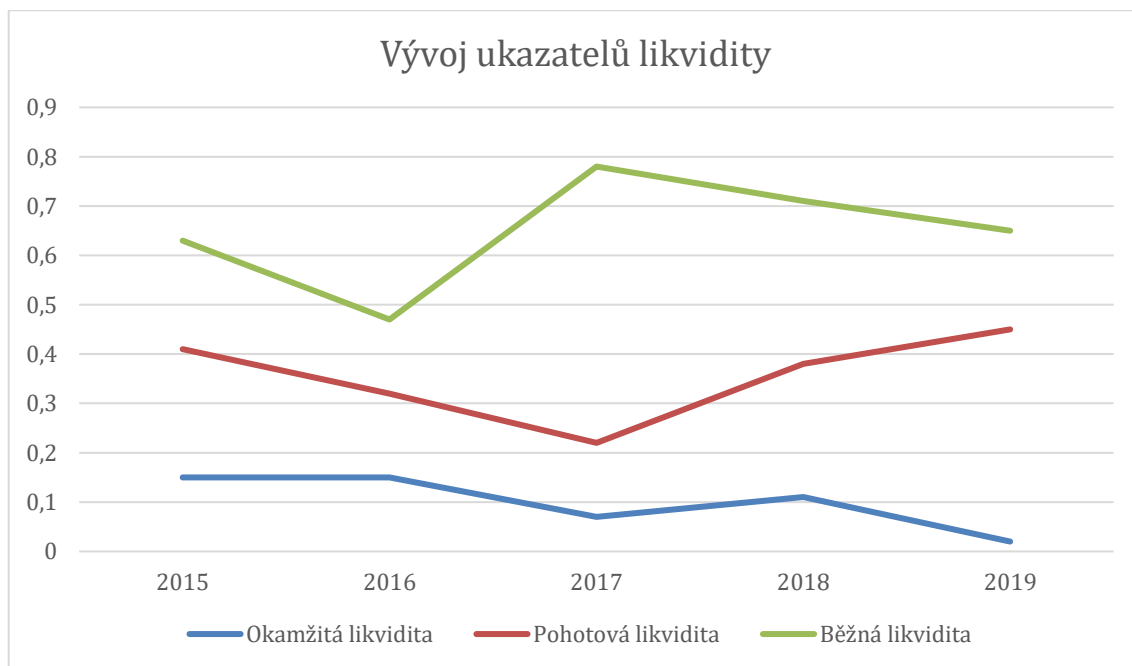
Pohotová likvidita by měla dosahovat hodnot 1 až 1,5. Těchto hodnot firma opět nedosahuje. Výsledky jsou minimálně dvakrát menší, než by měly být. Firma tak musí spoléhat i na prodej zásob, ale i tak by nedosahovala požadovaných hodnot. Firma je na tom nejlépe v roce 2019. Od roku 2017 lze vidět mírně rostoucí trend.

Tabulka 19: Běžná likvidita

V tis. Kč	2015	2016	2017	2018	2019
Oběžný majetek	7690	6259	8113	8156	8524
Krátkodobé cizí zdroje	12151	13326	16836	11409	13134
Běžná likvidita	0,63	0,47	0,48	0,71	0,65

(Zdroj: vlastní zpracování dle účetních výkazů)

Běžná likvidita by měla dosahovat hodnot mezi 2 až 3. Ani tady firma doporučených hodnot nedosahuje. Firma tak nedokáže uspokojit své věřitele i kdyby přeměnila všechna svá oběžná aktiva na peněžní prostředky.

**Graf 8: Vývoj ukazatelů likvidity** (Zdroj: vlastní zpracování dle účetních výkazů)

Z grafu vyplývá, že zpočátku všechny likvidity klesaly. Běžná likvidita potom výrazně stoupala ve stejném období, kdy pohotová likvidita naopak klesala. Důvodem je větší výše zásob, která je právě v pohotové likviditě odečtena.

2.1.3.2 Ukazatele zadluženosti

Ukazatele zadluženosti udávají, jaký mají v podniku vztah vlastní a cizí zdroje.

Tabulka 20: Celková zadluženost

V tis. Kč	2015	2016	2017	2018	2019
Cizí zdroje	12151	13581	16797	15289	16303
Aktiva celkem	9340	7452	9330	9826	10962
Celková zadluženost	1,30	1,82	1,80	1,56	1,49
Celková zadluženost v %	130	182	180	155	148

(Zdroj: vlastní zpracování dle účetních výkazů)

Doporučené hodnoty pro obor stavebnictví dle Ministerstva obchodu a průmyslu jsou okolo 55 %. Výsledné hodnoty podniku jsou tedy mnohem vyšší než doporučená hodnota. Podnik příliš mnoho financuje svá aktiva pomocí cizích zdrojů. Ve většině let o 100 % více než by měl. Tato zadluženost je označována jako riziková. Nejvyšší zadluženost byla v letech 2016 a 2017.

Tabulka 21: Koeficient samofinancování

V tis. Kč	2015	2016	2017	2018	2019
Vlastní kapitál	-2811	-6129	-7467	-5465	-5341
Aktiva celkem	9340	7452	9330	9826	10962
Koeficient samofinancování	-0,30	-0,82	-0,80	-0,56	-0,49
Koeficient samofinan. v %	-30	-82	-80	-56	-49

(Zdroj: vlastní zpracování dle účetních výkazů)

Jak lze vidět, vlastní kapitál dosahuje ve všech letech záporných hodnot, proto i koeficient samofinancování vychází v záporných hodnotách. Podnik si sám ze svých zdrojů nedokáže nic financovat.

Tabulka 22: Úrokové krytí

V tis. Kč	2015	2016	2017	2018	2019
EBIT	-777	-2547	-1895	2049	222
Nákladové úroky	0	4	8	29	77
Úrokové krytí	-	-636,75	-236,875	70,66	2,88

(Zdroj: vlastní zpracování dle účetních výkazů)

Úrokové krytí udává kolikrát pokrývá vytvořený zisk nákladové úroky. Pro rok 2015 nešla hodnota vypočítat, protože firma v tomto roce nevykazuje žádné nákladové úroky. Protože byl podnik v letech 2016–2017 ve ztrátě, tak úrokové krytí vychází v záporných hodnotách. V roce 2018 dosahuje výrazně lepších hodnot a ukazuje bezproblémové placení nákladových úroků. V roce 2019 je opět hodnota nižší, ale zase stačí na placení nákladových úroků.

2.1.3.3 Ukazatele aktivity

Ukazatele aktivity udávají, jak správně podnik využívá prostředky vložené do svého podnikání.

Tabulka 23: Obrat celkových aktiv

V tis. Kč	2015	2016	2017	2018	2019
Tržby	39836	38239	42300	37215	45996
Aktiva celkem	9340	7452	9330	9826	10962
Obrat celkových aktiv	4,27	5,13	4,53	3,79	4,20

(Zdroj: vlastní zpracování dle účetních výkazů)

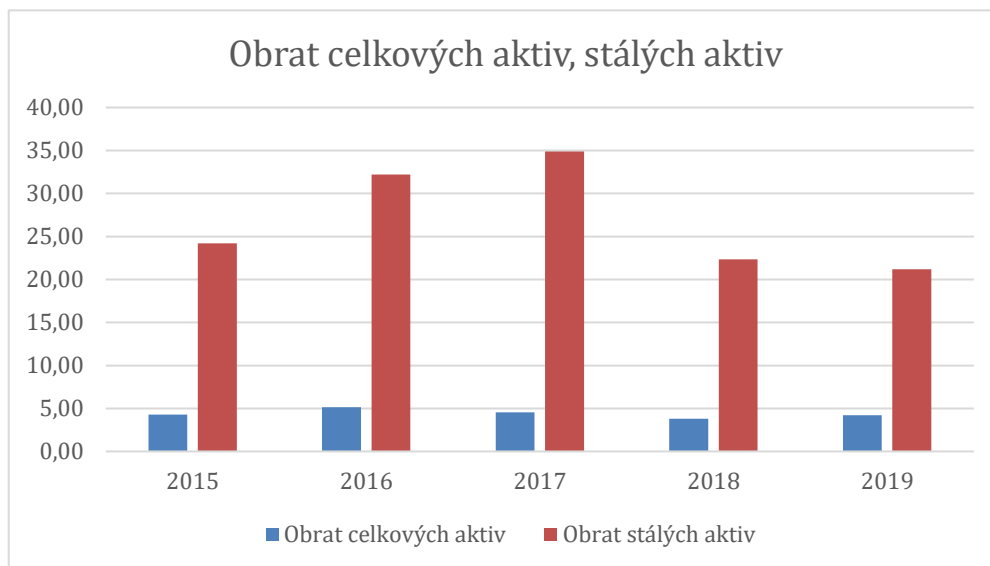
U obratu celkových aktiv je důležité, aby hodnoty byly aspoň vyšší než 1. To firma splňuje ve všech letech. Čím vyšších hodnot pak firma dosahuje, tím lépe. Nejvyšších hodnot dosahovala v letech 2016 a 2017.

Tabulka 24: Obrat stálých aktiv

V tis. Kč	2015	2016	2017	2018	2019
Tržby	39836	38239	42300	37215	45996
Stálá aktiva	1646	1188	1213	1666	2172
Obrat stálých aktiv	24,20	32,19	34,87	22,34	21,18

(Zdroj: vlastní zpracování dle účetních výkazů)

Hodnota obratu stálých aktiv má stoupající trend v letech 2015-2017. V dalších letech pak došlo opět k mírnému snížení, a to kvůli vyšším stálým aktivům.



Graf 9: Obrat celkových a stálých aktiv (Zdroj: vlastní zpracování dle účetních výkazů)

Graf porovnává obrat celkových a stálých aktiv. Lze vidět, že obrat stálých aktiv stoupal až do roku 2017, kdy byl na vrcholu. V roce 2018 a 2019 výrazně poklesl. Obrat celkových aktiv má velice střídavý trend.

Tabulka 25: Obrat a doba obratu zásob

V tis. Kč	2015	2016	2017	2018	2019
Tržby	39836	38239	42300	37215	45996
Zásoby	2678	1968	4398	3818	2806
Obrat zásob	14,88	19,43	9,62	9,75	16,39
Doba obratu zásob	24,2	18,53	37,43	36,93	21,96

(Zdroj: vlastní zpracování dle účetních výkazů)

Obrat zásob uvádí kolikrát se za rok položka zásob prodá a poté opět naskladní. Podniky chtějí většinou dosahovat nižších hodnot. Obrat zásob poklesl nejvíce v letech 2017 a 2018, což jsou i roky, kdy se podniku nejvíce dařilo.

Doba obratu zásob udává, kolik dní jsou zásoby drženy v podniku, než jsou vyskladněny a prodány. Podle oborového průměru by doba obratu měla trvat v letech 2015 až 2019 průměrně 43 dní. Firma, ale obrátí zásoby za méně dní. Je dobré, že se podnik příliš nepředzásobuje.

Tabulka 26: Doba obratu pohledávek

V tis. Kč	2015	2016	2017	2018	2019
Obchodní pohledávky	3096	2331	2572	3025	4239
Tržby	39836	38239	42300	37215	45996
Doba obratu pohledávek	27,98	21,95	21,89	29,26	33,18

(Zdroj: vlastní zpracování dle účetních výkazů)

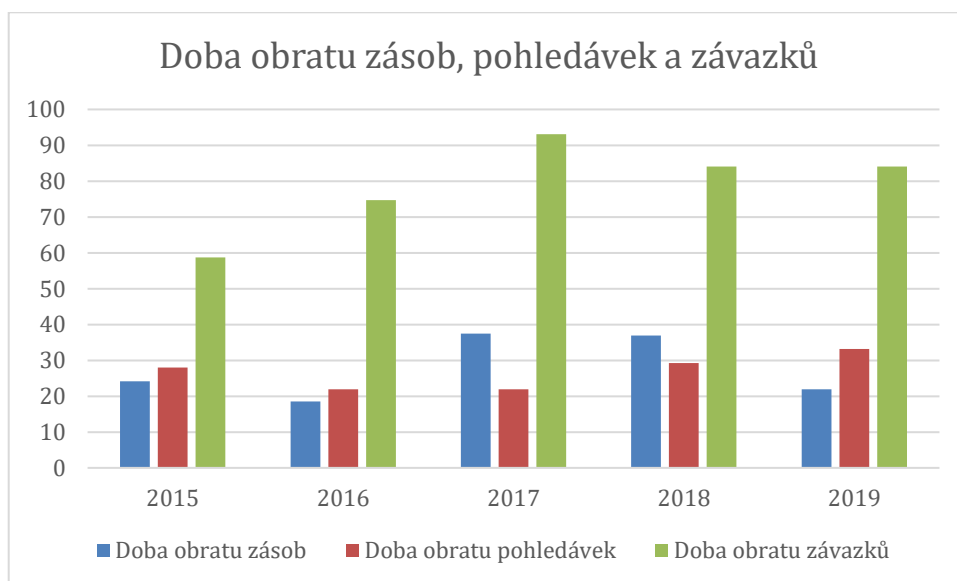
Doba obratu pohledávek uvádí počet dní, než jim odběratelé a zákazníci zaplatí pohledávky. V průměru jim to trvá 21 až 33 dní. To je celkem adekvátní hodnota zejména pro stavební firmu. Dobré také je, že hodnoty jsou nižší než doba obratu závazků.

Tabulka 27: Doba obratu závazků

V tis. Kč	2015	2016	2017	2018	2019
Závazky vůči dodavatelům	6496	7937	10940	8695	10739
Tržby	39836	38239	42300	37215	45996
Doba obratu závazků	58,7	74,72	93,12	84,11	84,05

(Zdroj: vlastní zpracování dle účetních výkazů)

Doba obratu závazků uvádí, jak dlouho trvá společnosti, než zaplatí své závazky. Společnost Avanta Systeme zaplatí závazky průměrně za 58 až 93 dní. Hodnoty jsou celkem vysoké, které se nemusí líbit zejména dodavatelům. Pokud je firma ale na prodloužených splatnostech závazků se stálými dodavateli domluvena, tak to není problém.

**Graf 10: Doba obratu zásob, pohledávek a závazků** (Zdroj: vlastní zpracování dle účetních výkazů)

Z grafu lze vidět, že nejvíce dní trvá, než podnik splatí své závazky. Hodnoty jsou vyšší než doba obratu pohledávek, což je správné. Doba obratu zásob v průběhu let různě kolísá, hodnoty jsou však stále v pořádku.

2.1.3.4 Ukazatele rentability

Ukazatele rentability udávají, jak je podnik schopen přeměnit své vstupy do podniku na výstupy.

Tabulka 28: Rentabilita vloženého kapitálu

V tis. Kč	2015	2016	2017	2018	2019
EBIT	-776	-2563	-1338	2002	124
Celkový kapitál	9340	7452	9330	9826	10962
ROI v %	-8	-34	-14	20	1

(Zdroj: vlastní zpracování dle účetních výkazů)

Rentabilita vloženého kapitálu by měla mít hodnotu minimálně 0 %, protože by to znamenalo, že se investice navrátila. V letech 2015 až 2017 měla rentabilita hodnoty záporné hodnoty. Nejhorší hodnoty dosahovala v roce 2016, kdy byla rentabilita vloženého kapitálu dokonce -34 %. Lepších hodnot potom dosahovala v roce 2018, kdy to bylo dokonce 20 % a v roce 2019, kdy to bylo 1 %. Je to způsobeno tím, že podnik již nebyl v těchto letech ve ztrátě.

Tabulka 29: Rentabilita celkových aktiv

V tis. Kč	2015	2016	2017	2018	2019
EAT	-776	-2563	-1338	2002	124
Celková aktiva	9340	7452	9330	9826	10962
ROA v %	-8	-34	-14	20	1
Oborové průměry v %	3,02	6,83	11,03	10,92	12,57

(Zdroj: vlastní zpracování dle účetních výkazů)

Rentabilita celkových aktiv vyšla ve stejných hodnotách jako předcházející ukazatel. Podnik má totiž ve svém výkazu zisku a ztrát stejné hodnoty výsledku hospodaření před zdaněním jako hodnoty výsledku hospodaření po zdanění. Výsledné hodnoty jsou výrazně nižší než hodnoty v oborovém průměru. To je dáno nízkým či dokonce záporným výsledkem hospodaření. Pouze v roce 2018 dosahuje hodnot vyšších, než je dáno oborovým průměrem.

Tabulka 30: Rentabilita vlastního kapitálu

V tis. Kč	2015	2016	2017	2018	2019
EAT	-776	-2563	-1338	2002	124
Vlastní kapitál	-2811	-6129	-7467	-5465	-5341
ROE v %	28	42	18	-37	-2
Oborové průměry v %	3,87	5,27	10,81	0,25	9,88

(Zdroj: vlastní zpracování dle účetních výkazů)

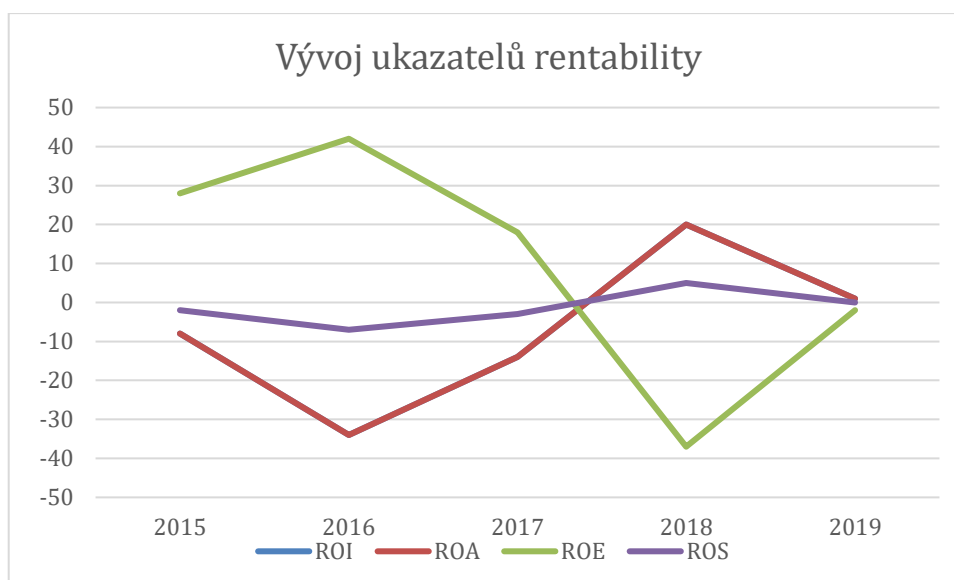
Z rentability vlastního kapitálu vyplývá výnosnost vloženého kapitálu, který vložili vlastníci do společnosti. Hodnoty ROE by měli být větší než hodnoty ROI. Když tomu tak je, podnik má kladnou finanční páku. Sledovaná firma tuto finanční páku splňuje v letech 2015 až 2017. V dalších letech již ne, protože hodnoty jsou v záporných číslech. Tomu tak je, protože firma již nebyla ve ztrátě, ale vlastní kapitál byl pořád v mínusu. Ukazatelé dosahují vyšších hodnot, než je dáno oborovým průměrem v letech 2015 až 2017, naopak v letech 2018 a 2019 výrazně nižších.

Tabulka 31: Rentabilita tržeb

V tis. Kč	2015	2016	2017	2018	2019
EAT	-776	-2563	-1338	2002	124
Tržby	39836	38239	42300	37215	45996
ROS v %	-2	-7	-3	5	0,27
Oborové průměry v %	4,33	6,83	11,03	10,92	12,57

(Zdroj: vlastní zpracování dle účetních výkazů)

Rentabilita tržeb udává, kolik korun zisku připadne na jednu korunu tržeb. Dle oborového průměru by měly být hodnoty opět výrazně vyšší. V letech 2015 až 2017 nabývá záporných hodnot mezi -2 % až -7 %. To je způsobeno záporným výsledkem hospodaření v těchto letech. Avšak v letech 2018 to bylo již 5 %, což souhlasí s oborovým průměrem. V roce to bylo opět jen 0,27 %, ale alespoň to už nebyla záporná hodnota.



Graf 11: Vývoj ukazatelů rentability (Zdroj: vlastní zpracování dle účetních výkazů)

Rentabilita tržeb se v průběhu sledovaného období pohybuje neustále kolem nuly a příliš mnoho nekolísá. Rentabilita aktiv a vloženého kapitálu nejprve klesala, poté stoupala a ke konci období opět klesala.

2.1.3.5 Provozní ukazatele

Provozní ukazatelé hodnotí různé výkony a související činnosti podniku.

Tabulka 32: Výkony

V tis. Kč	2015	2016	2017	2018	2019
Prodeje vlastních výrobků	39 547	38 239	42 300	37 215	45 996
Změna stavu zásob vlast. čin.	-305	-669	-975	85	529
Aktivace	0	0	0	0	0
Výkony	39 242	37 570	41 325	37 300	46 525

(Zdroj: vlastní zpracování dle účetních výkazů)

Celkovým výkonem podniku by se dalo říct, že je finančně vyjádřeno vše, co podnik vyprodukuje. Největší výkon měl podnik v roce 2019, kdy byly největší jak tržby, tak i změna stavu zásob vlastní činností. Nejmenší výkon byl naopak v roce 2018.

Tabulka 33: Výkonová spotřeba

V tis. Kč	2015	2016	2017	2018	2019
Spotřeba mat. a energie	36 498	37 169	40 326	32 335	41 571
Služby	24 988	26 027	26 663	20 848	21 224
Výkonová spotřeba	61 486	63 196	66 989	53 183	62 795

(Zdroj: vlastní zpracování dle účetních výkazů)

Výkonovou spotřebu tvoří náklady vynaložené na materiál, energie a služby. Nejvyšší náklady měl podnik v letech 2016 a 2017. Nejnižší naopak v roce 2018, kdy byly ale dle předchozího ukazatele i nejnižší výkony.

Tabulka 34: Nákladovost výkonů

V tis. Kč	2015	2016	2017	2018	2019
Výkonová spotřeba	61 486	63 196	66 989	53 183	62 795
Výkony	39 242	37 570	41 325	37 300	46 525
Nákladovost výkonů v %	157	168	162	143	135

(Zdroj: vlastní zpracování dle účetních výkazů)

Dle tabulky je již patrné, že výkony jsou nižší než výkonová spotřeba. Ideální by to bylo naopak, protože takhle to poukazuje na špatné hospodaření firmy. Pozitivní ale je, že hodnoty se již od roku 2016 snižují.

Tabulka 35: Materiálová náročnost

V tis. Kč	2015	2016	2017	2018	2019
Spotřeba mat. a energie	36 498	37 169	40 326	32 335	41 571
Výkony	39 242	37 570	41 325	37 300	46 525
Materiálová náročnost v %	93	99,93	97,58	86,69	89,35

(Zdroj: vlastní zpracování dle účetních výkazů)

Materiálová náročnost již vychází alespoň v hodnotách pod 100 %. To znamená, že jsou výkony větší než spotřeba materiálu a energie. Stále jsou ale hodnoty velice vysoké. Nejlepších výsledků dosáhla firma v roce 2018 a 2019. Nejhorších naopak v roce 2016, kdy hodnota dosahovala téměř 100 %.

2.1.4 Analýza soustav ukazatelů

Do analýzy soustav ukazatelů patří bankrotní a bonitní modely. V této práci se zabývám pouze bankrotními modely, konkrétně Altmanovým modelem a Indexem IN 99.

Tabulka 36: Altmanův model

	2015	2016	2017	2018	2019
X1	-0,48	-0,95	-0,93	-0,33	-0,42
X2	0,11	0,14	-0,68	-0,78	-0,52
X3	-0,08	-0,34	-0,14	0,2	0,11
X4	-0,23	-0,45	-0,44	-0,36	-0,33
X5	4,27	5,13	4,53	3,79	4,19
Z-Score	3,65	3,3	2,65	3,36	3,35

(Zdroj: vlastní zpracování dle účetních výkazů)

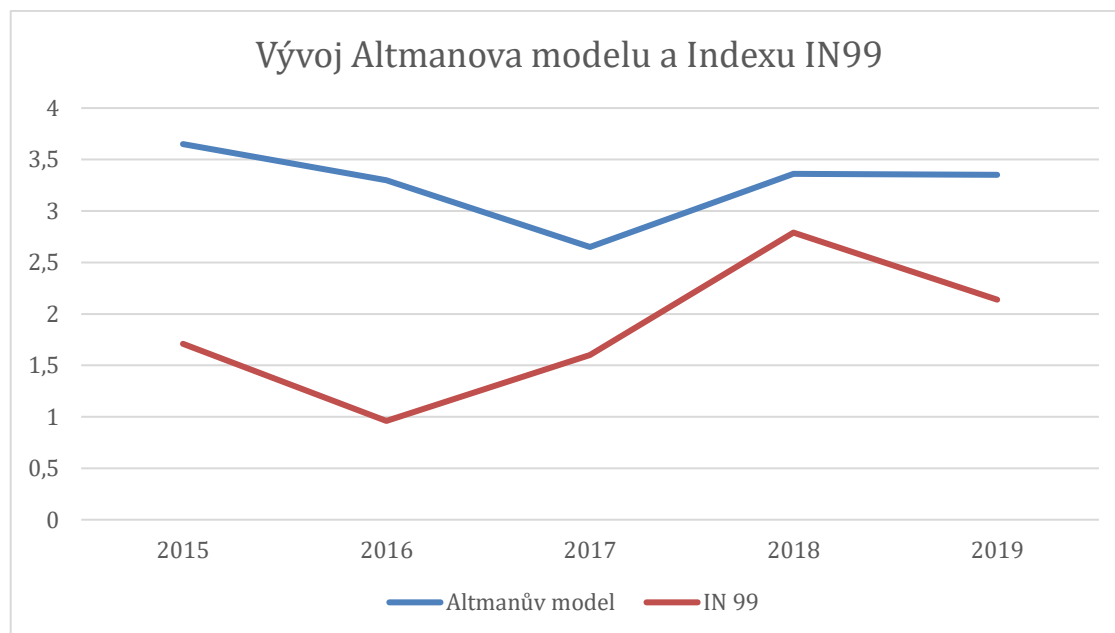
Úspěšný bonitní podnik dosahuje hodnot u Z-Score 3 a více. Těchto hodnot podnik dosahuje po většinu sledovaného období. Jen v roce 2017 dosahuje hodnota pouze 2,65, což symbolizuje šedou, neutrální zónu. Až kdyby hodnoty dosahovali pod 1,81 podnik by byl bankrotní.

Tabulka 37: Index 99

	2015	2016	2017	2018	2019
A	1,3	1,82	1,8	1,56	1,49
B	-0,08	-0,34	-0,14	0,2	0,01
C	4,35	5,27	4,71	3,93	4,38
D	0,63	0,47	0,48	0,71	0,65
IN 99	1,71	0,96	1,60	2,79	2,14

(Zdroj: vlastní zpracování dle účetních výkazů)

Hodnoty indexu nad 2,07 jsou velice uspokojující a poukazují na správné fungování podniku. Těchto hodnot firma dosáhla pouze v letech 2018 a 2019. Hodnoty pod 0,684 by symbolizovali finanční problémy podniku. Takto nízkých hodnot naštěstí podnik nedosahuje. Většina jeho hodnot je tak v šedé, neutrální zóně.



Graf 12: Vývoj Altmanova modelu a Indexu IN 99 (Zdroj: vlastní zpracování dle účetních výkazů)

Dle grafu je patrné, že oba modely na začátku sledovaného období klesaly. Index 99 začal v roce 2016 již stoupat, kdežto Altmanův model stále klesal. Od roku 2017 již oba modely

stoupaly. Mezi rokem 2018 a 2019 lze vidět opět mírný pokles, hodnoty byly ale nadále uspokojivé.

2.2 Souhrnné hodnocení

Následující kapitola popisuje výsledky a poznatky z finanční analýzy firmy Avanta Systeme za období 2015 až 2019.

Z rozdílových ukazatelů je patrné, že firma příliš financuje z cizích zdrojů a také nefinancuje žádnou část oběžných aktiv z dlouhodobých cizích zdrojů, ale pouze z krátkodobých cizích zdrojů. Z výsledků čistých pohotových prostředků se zjistilo, že podnik je velice platebně neschopný. Ze svých peněžních prostředků není schopen zaplatit splatné dluhy. U všech ukazatelů likvidity firma nedosahuje doporučených hodnot a společnost se tak dostává do platební neschopnosti. Výsledky pohotové likvidity jsou minimálně dvakrát menší, než by měly být. Běžná likvidita poukazuje na to, že společnost nedokáže uspokojit své věřitele i kdyby přeměnila všechna svá oběžná aktiva na peněžní prostředky.

Že podnik příliš financuje svá aktiva pomocí cizích zdrojů se zjistilo i pomocí ukazatelů zadluženosti. Tato zadluženost je označována jako riziková. Obrat celkových aktiv odpovídá doporučeným hodnotám. Společnost obrátí zásoby za méně dní, než jsou doporučené hodnoty dle oborového průměru, to hodnotím kladně, protože to znamená, že se podnik příliš nepředzásobuje. U doby obratu pohledávek podnik dosahuje adekvátních hodnot pro daný obor. Pozitivní je, že doba obratu pohledávek je nižší než doba obratu závazků.

Rentabilita dosahovala na začátku sledovaného období záporných hodnot v důsledku záporného výsledku hospodaření. V průběhu sledovaného období se mírně zlepšuje. Podnik má bohužel výkony nižší než výkonovou spotřebu. U materiálové náročnosti podnik dosahuje velice vysokých hodnot.

Společnost dle Altmanova modelu splňuje ve většině let hodnoty pro bonitní podnik. Pouze v roce 2017 dosahuje hodnot které symbolizují šedou zónu. Dle Indexu IN 99 firma dosáhla hodnot pro úspěšný, bonitní podnik pouze v letech 2018 a 2019. Ve zbylých letech je firma opět v šedé zóně.

I když dle analýzy soustav ukazatelů podnik není ohrožen bankrotem, tak je z předešlých ukazatelů patrné, že firma má jisté finanční potíže. Tyto finanční problémy byly způsobeny velkou ekonomickou krizí, která byla v letech 2007 až 2015. V stavebnictví se tato krize projevila později.

Obecně lze konstatovat, že nejlepším obdobím pro společnost byl rok 2018 a 2019. Je to zejména tím, že společnost v těchto letech již nebyla ve ztrátě. Lze tedy říct, že společnost se v průběhu let vyvíjí správným směrem a zlepšuje se. Každopádně má mnoho oblastí, v kterých by se mohla zlepšit.

3 VLASTNÍ NÁVRHY ŘEŠENÍ

Následující kapitola bude stanovovat doporučení a návrhy pro problémové oblasti zjištěné z finanční analýzy společnosti Avanta Systeme. Zejména oblasti likvidity, zadluženosti, rentability a výkonové spotřeby se nejvíce lišily od doporučených hodnot.

Zvýšení likvidity

Velice nízkých hodnot dosahovala likvidita. Podnik potřebuje více financí na hrazení svých závazků. Možným doporučením by bylo vzít si bankovní úvěr. Společnost je již ale velice výrazně zadlužená, proto čerpat z cizích zdrojů již nedoporučuji. Možným řešením je navýšení vlastního kapitálu. Toho by mohl podnik dosáhnout navýšením základního kapitálu, pomocí vkladu jednoho ze společníků.

Častým doporučením pro zlepšení platební schopnosti bývá prodání části zásob. Z výsledku likvidity bylo ale patrné, že i kdyby podnik prodal všechna svá oběžná aktiva stále není schopen zaplatit své závazky. Další možností by bylo zkrácení doby úhrady pohledávek. Podnik však příliš dlouhé splatnosti u pohledávek nemá, zákazníkům by se tak neobvykle krátká splatnost nemusela líbit. Proto tento způsob zlepšení likvidity příliš nedoporučuji. Poslední možností je rozprodání hmotného či nehmotného majetku. Podnik disponuje nejvíce dlouhodobým hmotným majetkem, který by mohl prodat na získání peněžních prostředků. Kdyby prodal majetek v roce 2019 v hodnotě alespoň 800 000 Kč, tak by se běžná likvidita v tomto roce zvýšila z 0,65 na 0,71.

Snížení zadluženosti

Ze všech ukazatelů zadluženosti bylo patrné, že podniková zadluženost je velice riziková. Firma by si určitě neměla dále brát úvěry, a ještě více se tedy zadlužovat. I v této oblasti by společnosti pomohlo navýšení vlastního kapitálu. Například kdyby jeden ze společníků navýšil základní kapitál o dalších 900 000 Kč, tak by koeficient samofinancování v roce 2019 nebyl -49 %, ale už jen -40,5 %. Společnost by byla stále ve ztrátě, ale jakýkoliv finanční příspěvek by pomohl na zlepšení situace.

Zadluženosti napomůže zaměření se na další problémové oblasti, kterými jsou nízká rentabilita a vysoká výkonová spotřeba.

Zvýšení rentability a snížení výkonové spotřeby

Podnik má velice nízkou rentabilitu, vysokou výkonovou spotřebu a materiálovou náročnost. Je tedy důležité, aby podnik snížil své náklady a zvýšil tím své zisky. To napomůže i pro přecházející problémovou oblast zadluženosti. Tyto náklady jsou vysoké zejména v oblasti spotřeby materiálu a ve službách.

Navrhuji dohodnutí lepších smluvních podmínek s hlavními dodavateli. Sledovaná společnost by mohla přislíbit určitý roční odběr a daný dodavatel by navrhl lepší ceny a zároveň by prodloužil splatnosti u faktur. Společnost takto funguje s pár největšími dodavateli, a to pouze v oblasti odběru materiálu. Ale mnoho služeb společnosti provádí různé firmy, s kterými nemá žádné smluvní podmínky a ceny jsou tak mnohem vyšší, než by byly s firmou, se kterou by pravidelně spolupracovala.

Motivace zaměstnanců

Ve společnosti Avanta Systeme dochází k vysoké fluktuaci zaměstnanců. Ta způsobuje, že vedení dané organizace musí vypisovat stále nová výběrová řízení a hledat vhodné zaměstnance. To zabere mnoho času a práce. Dalším problémem je pak také dlouhé zaučování a zařazování se do chodu nového podniku. Zaučování opět zabere spoustu času vedení či ostatním pracovníkům, kteří pak nemají dostatek času na své pracovní úkony.

Proto bych společnosti navrhovala zaměřit se na motivaci svých zaměstnanců. Ta je potřebná také pro celkově lepší a efektivnější chod podniku. Správná motivace zaměstnanců se může projevit také při styku se zákazníky. Když bude velice spokojený zaměstnanec, tak bude spokojený i zákazník.

Motivovat můžeme zaměstnance jak finančně, tak pomocí různých benefitů. Společnost se nachází bohužel v pozici, kdy musí velmi šetřit, proto výrazné navyšování mezd není možné. Navrhla bych, aby pracovníci na pozici obchodního manažera dostávali jak fixní mzdu, tak i určité odměny z nově uzavřených smluv. Fixní mzda by byla nižší než normálně a pracovník by si pak vydělával zejména z počtu uzavřených smluv. Takto ohodnocený pracovník pak bude více motivován k získávání co největšího množství zákazníků. Bude dbát také více na jejich spokojenost, aby společnost doporučovali dále a on mohl pak získávat více zákazníků a tím i více odměn. Pracovník by mohl ke své měsíční mzdě dostávat 3 000 Kč navíc za každou nově uzavřenou smlouvu na stavbu rodinného domu.

Společnosti bych navrhovala také zavedení zaměstnaneckých benefitů. Těmi mohou být například:

- **Stravenky** – Zaměstnavatel pomocí stravenek zvýší svému zaměstnanci finanční ohodnocení. Zároveň je to výhodné i pro zaměstnavatele, protože jsou daňově uznatelným výdajem. Dle zákona o dani z příjmu může zaměstnavatel uhradit za zaměstnance stravenky do výše 55 %. Stravenky potom mohou být v různých hodnotách a vystavuje se vždy jedna na pracovní den.

Srovnání běžného zvýšení platu a navýšení pomocí stravenek, při počtu 15 zaměstnanců, 21 pracovních dní, stravenek v hodnotě 120 Kč a podílu 55 % zaměstnavatele na hodnotě stravenky:

Tabulka 38: Srovnání zvýšení platu běžně a pomocí stravenek

Srovnání dvou variant	zvýšení platu	zavedení stravenek
Zaměstnavatel za měsíc zaplatí	20 790	20 790
Zaměstnavatel za měsíc odvede	7 069	0
Zaměstnavatel zaplatí za měsíc	27 859	20 790
Zaměstnavatel za rok uspoří	0	84 823
Roční příjem zaměstnance se zvýší o	12 308	16 632

(Zdroj: vlastní zpracování dle upcz.cz, stravenka, 2021)

Dle tabulky lze vidět, že zavedení stravenek, je výhodnější v mnoha ohledech oproti běžnému navýšení mzdy.

- **Karta multisport** – Je benefit, který zprostředkovává pro zaměstnance zaměstnavatel, bez něj nelze kartu získat. Karta multisport umožňuje jednou za den volný nebo zvýhodněný vstup do vybraných sportovišť či relaxačních center. Zaměstnanci se tak odreagují sportem či relaxací a mohou pak v práci podávat ještě větší výkony. Cena závisí na výši příspěvku zaměstnavatele. Ten však nemusí přispívat vůbec a pak je cena 700 Kč měsíčně. Pokud se zaměstnavatel rozhodne přispívat, tak se cena pohybuje okolo 300 až 700 Kč. Například pokud bude zaměstnavatel přispívat 100 Kč 15 zaměstnancům na kartu multisport, bude ho to stát 18 000 Kč ročně. Tento náklad je bohužel daňově neuznatelným.
- **Sick days** – Jedná se o možnost vzít si neplánované volno, primárně určené na náhle zdravotní potíže. Sick days je velice moderním a čím dál tím častějším

benefitem. Zaměstnanec má takovýto den plně proplacen. Navrhuji poskytovat 3 dny sick days. Jedná se o průměrný počet dní, který většina firem poskytuje.

Podpora prodeje

Pro celkovou podporu prodeje a zvýšení tržeb je velice důležitý marketing, který by mohl této firmě pomoci. Navrhla bych zejména online marketing, který je v dnešní době velice důležitý. Společnost tak může komunikovat se zákazníkem prostřednictvím elektronických médií, jako například webovými stránkami či sociálními sítěmi. (Kaňovská, 2015)

Navrhuji placenou propagaci na stránkách Seznam.cz, která poskytuje službu s názvem Seznam naplno. Nabízí pět různých tarifů:

- Zdarma (základní) – První tarif umožňuje mít na seznamu profil se základními údaji o firmě, založit si email a také sledovat statistické údaje ohledně návštěvnosti webových stránek.
- Startuj (od 10 Kč na den) – Umožňuje mít přednostní pozice ve vyhledávání na Firmy.cz, Seznam.cz, Mapy.cz. Profil společnosti bude čistě její, bez odkazů na další podobné firmy. Na profilu bude také akční tlačítko odkazující přímo na webové stránky. Lze vidět statistiky kolika lidem se firma zobrazí za týden. Profil lze zařadit do tří nejzajímavějších kategorií, které nejvíce odpovídají činnosti firmy.
- Rozvíjej (od 20 Kč na den) – Firma bude uvedena na hlavní stránce Seznam.cz, denně ji uvidí 3 miliony lidí. Možnost oslovení zákazníků i z jiných regionů. Umožnění prokliku na prezentace na sociálních sítích. Možnost propojení s jinou inzercí (Zboží.cz, Sreality.cz, Sauto.cz). Když zákazník poptává několik firem najednou na stránce Firmy.cz, tak obdržíte email dříve než konkurence s nižším tarifem. Možnost přidání až do šesti nejzajímavějších kategorií, které nejvíce odpovídají činnosti firmy.
- Získávej (od 40 Kč na den) – Společnost získá označení ověřená firma. Video prezentace firmy. Možnost detailnějšího nastavení kampaní a profesionální optimalizace od specialistů Firmy.cz. Další rozšířenější služby předešlých tarifů.

- Profituj (od 80 Kč na den) – Získání více prostoru na Firmy.cz, branding u firemního profilu. Odlišení od konkurence na Mapy.cz. Další rozšířenější služby předešlých tarifů. (seznam.cz, reklama, 2021)

Navrhuji společnosti udělat kampaň pro podporu prodeje na dva měsíce. První dva týdny bych zvolila tarif *Startuj*, poté na čtyři týdny tarif *Získávej* a poslední dva týdny na udržení stálého povědomí o společnosti tarif *Rozvíjej*.

Tabulka 32: Kampaň pro podporu prodeje

Dvouměsíční kampaň	typ tarifu	cena na den	cena celkem
Dva týdny	Startuj	10	140
Čtyři týdny	Získávej	40	1 120
Dva týdny	Rozvíjej	20	280
Celkové náklady na kampaň			1 540

(Zdroj: vlastní zpracování dle seznam.cz, reklama, 2021)

Dle tabulky lze vidět, jaké by byly náklady spojené s touto kampaní. Ceny jsou však orientační, protože řazení funguje na principu aukce. Pokud si nastavíte vyšší částku na den než vaši konkurenti, zobrazíte se ve výpisu nad nimi a od tarifu *Rozvíjej* se častěji zobrazíte na hlavní stránce Seznam.cz. (seznam.cz, reklama, 2021)

ZÁVĚR

Tématem bakalářské práce bylo hodnocení finanční situace společnosti Avanta Systeme spol. s r. o. pomocí metod finanční analýzy a stanovení návrhů na její zlepšení. Sledovaným obdobím byly roky 2015 až 2019.

Bakalářská práce byla členěna do tří hlavních částí. První část se zabývala zpracováním teoretických východisek, kde byla definována finanční analýza, její uživatelé a také potřebné zdroje pro finanční analýzu. Dále byly podrobně definované všechny metody a finanční ukazatele, jako absolutní, rozdílové, poměrové a bonitní a bankrotní modely.

Poznatky zjištěné z teoretické části byly následně aplikovány v analytické části. Zde byla podrobně definována a popsána analyzovaná společnost a následně byly provedeny výpočty vybraných ukazatelů finanční analýzy. Hodnoty byly zjištěny na základě účetních výkazů za sledované období. Výsledky byly následně srovnány s doporučenými hodnotami nebo oborovými průměry. Problémovou oblastí byla zejména likvidita, zadluženost, rentabilita a výkonová spotřeba.

Z ukazatelů likvidity byla patrná platební neschopnost. Dále bylo zjištěno, že podnik příliš financuje svá aktiva pomocí cizích zdrojů a je velice rizikově zadlužen. Rentabilita poukázala na to, že se investice podniku nevrátila. Z analýzy soustav ukazatelů bylo zjištěno, že společnosti nehrozí bankrot.

Poslední část byla věnována doporučením a návrhům na zlepšení finanční situace. Navrhnuť bylo zvýšení likvidity pomocí navýšení vlastního kapitálu nebo prodejem části dlouhodobého hmotného majetku. Dále snížení zadluženosti opět pomocí zvýšením vlastního kapitálu, pomocí vkladu jednoho ze společníků. Popsáno bylo také pár doporučení na snížení nákladů. Dále byl stanoven návrh na motivaci zaměstnanců, jak finančně, tak zejména pomocí benefitů. Následně byl zpracován návrh na dvouměsíční reklamní online kampaň pomocí stránek Seznam.cz, včetně zobrazení nákladů souvisejících s touto kampaní. Tímto považuji cíl práce za splněný.

SEZNAM POUŽITÝCH ZDROJŮ

KALOUDA, František. Finanční a cost-benefit analýza podniku. Plzeň: Vydavatelství a nakladatelství Aleš Čeněk, 2019. ISBN isbn978-80-7380-778-8.

KNÁPKOVÁ, A., D. PAVELKOVÁ, D. REMEŠ a K. ŠTEKER. Finanční analýza: komplexní průvodce s příklady. 3. kompletně aktualizované vyd. Praha: Grada Publishing, 2017. 232 s. ISBN 978-80-2- 1-0563-2.

RŮČKOVÁ, Petra. *Finanční analýza: metody, ukazatele, využití v praxi*. 6. aktualizované vydání. Praha: Grada Publishing, 2019. Finanční řízení. ISBN isbn:978-80-271-2028-4.

SEDLÁČEK, J. Finanční analýza podniku. 2., aktualizované vydání. Brno: Computer Press, 2011. 152 s. ISBN 978-80-251-3386-6.

VOCHOZKA, Marek. Metody komplexního hodnocení podniku. Praha: Grada Publishing, 2011. Finanční řízení. ISBN 978-80-247-3647-1.

PEŠKOVÁ, Radka a Irena JINDŘICHOVSKÁ. *Finanční analýza*. 2., aktualiz. vyd. Praha: Vysoká škola ekonomie a managementu, 2012. ISBN isbn978-80-86730-89-9.

KUBÍČKOVÁ, Dana a Irena JINDŘICHOVSKÁ. *Finanční analýza a hodnocení výkonnosti firmy*. V Praze: C.H. Beck, 2015. Beckova edice ekonomie. ISBN isbn978-80-7400-538-1.

RŮČKOVÁ, Petra. *Finanční analýza: metody, ukazatele, využití v praxi*. 4., aktualiz. vyd. Praha: Grada, c2011. Finanční řízení. ISBN isbn978-80-247-3916-8.

SYNEK, Miloslav, Helena SEDLÁČKOVÁ a Hana VÁVROVÁ. Jak psát bakalářské, diplomové, doktorské a jiné písemné práce. 2., přeprac. vyd. Praha: Oeconomica, 2007. ISBN 978-80-245-1212-9.

BARTOŠ, Vojtěch. Finanční analýza a plánování (přednáška). Brno: VUT v Brně, Fakulta podnikatelská, 2019

KAŇOVSKÁ, Lucie. *Základy marketingu*. Brno: Akademické nakladatelství CERM, 2009. ISBN isbn978-802-1438-385.

563/1991 Sb. Zákon o účetnictví. Zákony pro lidi - Sbírka zákonů ČR v aktuálním konsolidovaném znění [online]. Copyright © AION CS, s.r.o. 2010 [cit. 15.03.2021]. Dostupné z: <https://www.zakonyprolidi.cz/cs/1991-563>

Finanční analýza podniku. Ekonomie, finanční trhy a Excel on-line | Finance v praxi [online]. Copyright © Finance v praxi 2017 [cit. 16.03.2021]. Dostupné z: <https://www.financevpraxi.cz/podnikove-finance-financni-analyza>

Veřejný rejstřík a Sbírka listin - Ministerstvo spravedlnosti České republiky. [online]. Copyright © 2012 [cit. 01.02.2021]. Dostupné z: <https://or.justice.cz/ias/ui/rejstrik-firma.vysledky?subjektId=606506&typ=PLATNY>

Ministerstvo průmyslu a obchodu [online]. Copyright © [cit. 14.04.2021]. Dostupné z: <https://mpo.cz/assets/cz/stavebnictvi-a-suroviny/informace-z-odvetvi/2019/11/Stavebnictvi-2019.pdf>

Veřejný rejstřík a Sbírka listin - Ministerstvo spravedlnosti České republiky. [online]. Copyright © 2012 [cit. 14.04.2021]. Dostupné z: <https://or.justice.cz/ias/ui/vypis-sl-firma?subjektId=606506>

Dřevostavby na klíč dřevostavby Avanta Brno. Dřevostavby na klíč dřevostavby Avanta Brno [online]. Copyright © 2021 [cit. 04.03.2021]. Dostupné z: <https://www.avanta.cz/>

Objevte naše stravenky • Up Česká republika. Up Česká republika • Motivační programy pro zaměstnance [online]. Dostupné z: <https://www.upcz.cz/produkty/stravenka/>

Reklama Seznam.cz Firmy. [online]. Copyright © 1996 [cit. 01.05.2021]. Dostupné z: <https://www.seznam.cz/reklama/cz/obsahovy-web/sluzba-firmy/>

Ministerstvo průmyslu a obchodu. Ministerstvo průmyslu a obchodu [online]. Copyright © Copyright 2005 [cit. 04.03.2021]. Dostupné z: <https://www.mpo.cz/>

SEZNAM POUŽITÝCH ZKRATEK

ČPK	Čistý pracovní kapitál
ČPM	Čistý peněžní majetek
ČPP	Čisté pohotové prostředky
DHM	Dlouhodobý hmotný majetek
DNM	Dlouhodobý nehmotný majetek
EAT	Výsledek hospodaření po zdanění
EBIT	Výsledek hospodaření před zdaněním
Nákl.	Náklady
ROA	Rentabilita celkových aktiv
ROCE	Rentabilita celkového vloženého kapitálu
ROE	Rentabilita vlastního kapitálu
ROI	Rentabilita vloženého kapitálu
ROS	Rentabilita tržeb
VH	Výsledek hospodaření

SEZNAM GRAFŮ

Graf 1: Relativní změna aktiv	36
Graf 2: Relativní změna výnosů	39
Graf 3: Relativní změna nákladů	41
Graf 4: Vertikální analýza aktiv.....	42
Graf 5: Vertikální analýza výnosů	44
Graf 6: Vertikální analýza nákladů	46
Graf 7: Vývoj rozdílových ukazatelů.....	48
Graf 8: Vývoj ukazatelů likvidity	49
Graf 9: Obrat celkových a stálých aktiv	52
Graf 10: Doba obratu zásob, pohledávek a závazků.....	53
Graf 11: Vývoj ukazatelů rentability	56
Graf 12: Vývoj Altmanova modelu a Indexu IN 99	58

SEZNAM TABULEK

Tabulka 1: Zjednodušená rozvaha	16
Tabulka 2: Zjednodušený výkaz zisku a ztrát	17
Tabulka 3: Hodnocení Altmanova modelu	29
Tabulka 4: Hodnocení situace firmy	31
Tabulka 5: Základní údaje o společnosti	32
Tabulka 6: Horizontální analýza aktiv	35
Tabulka 7: Horizontální analýza pasiv	37
Tabulka 8: Horizontální analýza výnosů	38
Tabulka 9: Horizontální analýza nákladů	40
Tabulka 10: Vertikální analýza aktiv	41
Tabulka 11: Vertikální analýza pasiv	43
Tabulka 12: Vertikální analýza výnosů	43
Tabulka 13: Vertikální analýza nákladů	45
Tabulka 14: Čistý pracovní kapitál	46
Tabulka 15: Čistý peněžní majetek	47
Tabulka 16: Čisté pohotovostní prostředky	47
Tabulka 17: Okamžitá likvidita	48
Tabulka 18: Pohotovostní likvidita	49
Tabulka 19: Běžná likvidita	49
Tabulka 20: Celková zadluženost	50
Tabulka 21: Koeficient samofinancování	50
Tabulka 22: Úrokové krytí	50
Tabulka 23: Obrat celkových aktiv	51
Tabulka 24: Obrat stálých aktiv	51
Tabulka 25: Obrat a doba obratu zásob	52
Tabulka 26: Doba obratu pohledávek	53
Tabulka 27: Doba obratu závazků	53
Tabulka 28: Rentabilita vloženého kapitálu	54
Tabulka 29: Rentabilita celkových aktiv	54
Tabulka 30: Rentabilita vlastního kapitálu	55
Tabulka 31: Rentabilita tržeb	55
Tabulka 32: Kampaně pro podporu prodeje	65

SEZNAM VZORCŮ

Rovnice 1: Absolutní změna.....	19
Rovnice 2: Relativní změna.....	19
Rovnice 3: Vertikální analýza.....	19
Rovnice 4: Čistý pracovní kapitál – manažerský.....	20
Rovnice 5: Čistý pracovní kapitál – investorský	20
Rovnice 6: Čistý peněžní majetek	20
Rovnice 7: Čisté pohotové prostředky	20
Rovnice 8: Okamžitá likvidita	21
Rovnice 9: Pohotová likvidita.....	22
Rovnice 10: Běžná likvidita.....	22
Rovnice 11: Celková zadluženost.....	22
Rovnice 12: Koeficient samofinancování	23
Rovnice 13: Úrokové krytí.....	23
Rovnice 14: Obrat celkových aktiv	23
Rovnice 15: Obrat stálých aktiv.....	24
Rovnice 16: Obrat zásob.....	24
Rovnice 17: Doba obratu zásob	24
Rovnice 18: Doba obratu pohledávek.....	25
Rovnice 19: Doba obratu závazků	25
Rovnice 20: Rentabilita vloženého kapitálu	26
Rovnice 21: Rentabilita celkových aktiv	26
Rovnice 22: Rentabilita vlastního kapitálu.....	26
Rovnice 23: Rentabilita tržeb	26
Rovnice 24: Rentabilita celkového vloženého kapitálu.....	27
Rovnice 25: Výkony	27
Rovnice 26: Výkonová spotřeba.....	27
Rovnice 27: Nákladovost výkonů.....	27
Rovnice 28: Materiálová náročnost	28
Rovnice 29: Altmanův model (Zdroj: vlastní zpracování dle Kalouda, 2019).....	29
Rovnice 30: Altmanův model – X_1	29
Rovnice 31: Altmanův model – X_2	29
Rovnice 32: Altmanův model – X_3	29
Rovnice 33: Altmanův model – X_4	29
Rovnice 34: Altmanův model – X_5	29
Rovnice 35: Index IN99.....	30
Rovnice 36: Index IN99 – A.....	30
Rovnice 37: Index IN99 – B	30
Rovnice 38: Index IN99 – C	30
Rovnice 39: Index IN99 – D.....	30

SEZNAM OBRÁZKŮ

Obrázek 1: Logo společnosti Avanta Systeme	33
--	----

SEZNAM PŘÍLOH

Příloha 1: Rozvaha společnosti Avanta Systeme spol. s r. o. 2015	I
Příloha 2: Výkaz zisku a ztrát společnosti Avanta Systeme spol. s r. o. 2015	V
Příloha 3: Rozvaha společnosti Avanta Systeme spol. s r. o. 2016	VII
Příloha 4: Výkaz zisku a ztrát společnosti Avanta Systeme spol. s r. o. 2016	XIII
Příloha 5: Rozvaha společnosti Avanta Systeme spol. s r. o. 2017	XV
Příloha 6: Výkaz zisku a ztrát společnosti Avanta Systeme spol. s r. o. 2017	XXI
Příloha 7: Rozvaha společnosti Avanta Systeme spol. s r. o. 2018	XXIII
Příloha 8: Výkaz zisku a ztrát společnosti Avanta Systeme spol. s r. o. 2018	XXIX
Příloha 9: Rozvaha společnosti Avanta Systeme spol. s r. o. 2019	XXX
Příloha 10: Výkaz zisku a ztrát společnosti Avanta Systeme spol. s r. o. 2019	XXX

Příloha 1: Rozvaha společnosti Avanta Systeme spol. s r. o. 2015

Rozvaha podle Přílohy č. 1
vyhlášky č. 500/2002 Sb.

Účetní jednotka doručí
účetní závěrku současně
s doručením daňového přiznání
za daň z příjmů

1 x příslušnému finančnímu
úřadu

ROZVAHA v plném rozsahu

ke dni 30.9.2015
(v celých tisících Kč)

Rok	Měsíc	IČ
2015		26882477

Obchodní firma nebo jiný název účetní jednotky

Avanta Systeme spol. s r.o.

Sídlo nebo bydliště účetní jednotky
a místo podnikání liší-li se od bydliště

Horova 62
Brno Žabovřesky
616 00

Označení a	AKTIVA b	čís. řád. c	Běžné účetní období			Minulé úč. období
			Brutto 1	Korekce 2	Netto 3	Netto 4
	AKTIVA CELKEM Součet A až D	1	11 089	-2 509	8 580	10 357
A.	Pohledávky za upsaný základní kapitál	2				
B.	Dlouhodobý majetek Součet B.I. až B.III.	3	5 070	-2 509	2 561	2 560
B. I.	Dlouhodobý nehmotný majetek Součet I.1. až I.8.	4	1 576		1 576	1 575
B. I. 1.	Zřizovací výdaje	5				
2.	Nehmotné výsledky výzkumu a vývoje	6				
3.	Software	7	1 576		1 576	1 575
4.	Ocenitelná práva	8				
5.	Goodwill	9				
6.	Jiný dlouhodobý nehmotný majetek	10				
7.	Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	11				
8.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek	12				
B. II.	Dlouhodobý hmotný majetek Součet II.1. až II.9.	13	3 494	-2 509	985	985
B. II. 1.	Pozemky	14	133		133	133
2.	Stavby	15				
3.	Samostatné hmotné movité věci a soubory hmotných movitých věcí	16	3 228	-2 509	719	719
4.	Pěstelské celky trvalých porostů	17				
5.	Dospělá zvířata a jejich skupiny	18				
6.	Jiný dlouhodobý hmotný majetek	19	133		133	133
7.	Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	20				
8.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek	21				
9.	Oceňovací rozdíly k nabytému majetku	22				
B. III.	Dlouhodobý finanční majetek Součet III.1. až III.7.	23				
B. III. 1.	Podíly – ovládaná osoba	24				
2.	Podíly v účetních jednotkách pod podstatným vlivem	25				
3.	Ostatní dlouhodobé cenné papíry a podíly	26				
4.	Zápůjčky a úvěry - ovládaná nebo ovládající osoba, podstatný vliv	27				
5.	Jiný dlouhodobý finanční majetek	28				
6.	Pořizovaný dlouhodobý finanční majetek	29				
7.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý finanční majetek	30				

Označení a	AKTIVA b	čís. řád. c	Běžné účetní období			Minulé úč. období
			Brutto 1	Korekce 2	Netto 3	Netto 4
C.	Oběžná aktiva Součet C.I. až C.IV.	31	6 019		6 019	7 797
C. I.	Zásoby Součet I.1. až I.6.	32	1 497		1 497	2 330
C. I. 1.	Materiál	33	198		198	198
2.	Nedokončená výroba a polotovary	34	502		502	503
3.	Výrobky	35				
4.	Mladá a ostatní zvířata a jejich skupiny	36				
5.	Zboží	37				
6.	Poskytnuté zálohy na zásoby	38	797		797	1 629
C. II.	Dlouhodobé pohledávky Součet II.1. až II.8.	39				1 880
C. II. 1.	Pohledávky z obchodních vztahů	40				
2.	Pohledávky – ovládaná nebo ovládající osoba	41				
3.	Pohledávky - podstatný vliv	42				
4.	Pohledávky za společníky	43				
5.	Dlouhodobé poskytnuté zálohy	44				
6.	Dohadné účty aktivní	45				1 869
7.	Jiné pohledávky	46				11
8.	Odložená daňová pohledávka	47				
C. III.	Krátkodobé pohledávky Součet III.1. až III.9.	48	4 682		4 682	1 937
C. III. 1.	Pohledávky z obchodních vztahů	49	4 640		4 640	1 934
2.	Pohledávky – ovládaná nebo ovládající osoba	50				
3.	Pohledávky - podstatný vliv	51				
4.	Pohledávky za společníky	52				
5.	Sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	53				
6.	Stát - daňové pohledávky	54	41		41	3
7.	Krátkodobé poskytnuté zálohy	55				
8.	Dohadné účty aktivní	56				
9.	Jiné pohledávky	57	1		1	
C. IV.	Krátkodobý finanční majetek Součet IV.1. až IV.4.	58	-160		-160	1 650
C. IV. 1.	Peníze	59	-370		-370	326
2.	Účty v bankách	60	210		210	1 324
3.	Krátkodobé cenné papíry a podíly	61				
4.	Pořizovaný krátkodobý finanční majetek	62				
D. I.	Časové rozlišení Součet I.1. až I.3.	63				
D. I. 1.	Náklady příštích období	64				
2.	Komplexní náklady příštích období	65				
3.	Příjmy příštích období	66				

Označení	PASIVA	čís. řád.	Stav v běžném účetním období	Stav v minulém účetním období
a	b	c	5	6
	PASIVA CELKEM Součet A až C	67	8 580	10 357
A.	Vlastní kapitál Součet A.I. až A.V.	68	-1 695	-2 035
A. I.	Základní kapitál Součet I.1. až I.3.	69	200	200
A. I. 1.	Základní kapitál	70	200	200
2.	Vlastní akcie a vlastní obchodní podíly (-)	71		
3.	Změny základního kapitálu	72		
A. II.	Kapitálové fondy Součet II.1. až II.6.	73		
A. II. 1.	Ážio	74		
2.	Ostatní kapitálové fondy	75		
3.	Oceňovací rozdíly z přecenění majetku a závazků	76		
4.	Oceňovací rozdíly z přecenění při přeměnách obchodních korporací	77		
5.	Rozdíly z přeměn obchodních korporací	121		
6.	Rozdíly z ocenění při přeměnách obchodních korporací	122		
A. III.	Fondy ze zisku Součet III.1. až III.2.	78		
A. III. 1.	Rezervní fond	79		
2.	Statutární a ostatní fondy	80		
A. IV.	Výsledek hospodaření minulých let Součet IV.1. až IV.3.	81	-2 234	1 018
A. IV. 1.	Nerozdělený zisk minulých let	82	1 018	1 018
2.	Neuhrazená ztráta minulých let	83	-3 252	
3.	Jiný výsledek hospodaření minulých let	123		
A. V. 1.	Výsledek hospodaření běžného účetního období /+ -/	84	339	-3 253
A. V. 2.	Rozhodnuto o zálohách na výplatu podílu na zisku /-/	124		
B.	Cizí zdroje Součet B.I. až B.IV.	85	10 275	12 392
B. I.	Rezervy Součet I.1. až I.4.	86		
B. I. 1.	Rezervy podle zvláštních předpisů	87		
2.	Rezerva na důchody a podobné závazky	88		
3.	Rezerva na daň z příjmů	89		
4.	Ostatní rezervy	90		
B. II.	Dlouhodobé závazky Součet II.1. až II.10.	91		
B. II. 1.	Závazky z obchodních vztahů	92		
2.	Závazky – ovládaná nebo ovládající osoba	93		
3.	Závazky - podstatný vliv	94		
4.	Závazky ke společníkům	95		
5.	Dlouhodobé přijaté zálohy	96		

..

..

Označení	PASIVA	čís. řad.	Stav v běžném účetním období	Stav v minulém účetním období
a	b	c	5	6
6.	Vydané dluhopisy	97		
7.	Dlouhodobé směnky k úhradě	98		
8.	Dohadné účty pasivní	99		
9.	Jiné závazky	100		
10.	Odložený daňový závazek	101		
B. III.	Krátkodobé závazky Součet III.1. až III.11.	102	6 195	8 312
B. III. 1.	Závazky z obchodních vztahů	103	4 977	5 265
2.	Závazky – ovládaná nebo ovládající osoba	104		
3.	Závazky - podstatný vliv	105		
4.	Závazky ke společníkům	106		
5.	Závazky k zaměstnancům	107	367	259
6.	Závazky ze sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění	108	404	127
7.	Stát - daňové závazky a dotace	109	353	305
8.	Krátkodobé přijaté zálohy	110		
9.	Vydané dluhopisy	111		
10.	Dohadné účty pasivní	112	94	2 357
11.	Jiné závazky	113		-1
B. IV.	Bankovní úvěry a výpomoci Součet IV.1. až IV.3.	114	4 080	4 080
B. IV. 1.	Bankovní úvěry dlouhodobé	115		
2.	Krátkodobé bankovní úvěry	116		
3.	Krátkodobé finanční výpomoci	117	4 080	4 080
C. I.	Časové rozlišení Součet I.1. až I.2.	118		
C. I. 1.	Výdaje příštích období	119		
2.	Výnosy příštích období	120		

Sestaveno dne: 11.11.2015		Podpisový záznam statutárního orgánu účetní jednotky nebo podpisový vzor fyzické osoby, která je účetní jednotkou	
Právní forma účetní jednotky	Předmět podnikání provádění staveb	Pozn.:	

Příloha 2: Výkaz zisku a ztrát společnosti Avanta Systeme spol. s r. o. 2015

Výkaz zisku a ztráty ve druhovém členění podle Přílohy č. 2 vyhlášky č. 500/2002 Sb.

Účetní jednotka doručí účetní závěrku současně s doručením daňového přiznání za daň z příjmů

1 x příslušnému finančnímu úřadu

VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY v plném rozsahu

ke dni 30.9.2015
(v celých tisících Kč)

Rok	Měsíc	IČ
2015		26882477

Obchodní firma nebo jiný název účetní jednotky

Avanta Systeme spol. s r.o.

Sídlo nebo bydliště účetní jednotky
a místo podnikání liší-li se od bydliště

Horova 62
Brno Žabovřesky
616 00

Označení a	TEXT b	číslo řádku c	Skutečnost v účetním období	
			běžném 1	minulém 2
I.	Tržby za prodej zboží	1		
A.	Náklady vynaložené na prodané zboží	2		
+	Obchodní marže I. - A.	3		
II.	Výkony Součet II.1. až II.3.	4	25 201	46 688
II. 1.	Tržby za prodej výrobků a služeb	5	25 201	46 688
2.	Změna stavu zásob vlastní výroby	6		
3.	Aktivace	7		
B.	Výkonová spotřeba Součet B.1. až B.2.	8	22 525	46 108
B. 1.	Spotřeba materiálu a energie	9	7 367	12 522
2.	Služby	10	15 158	33 586
+	Přidaná hodnota I. - A. + II. - B.	11	2 676	580
C.	Osobní náklady Součet C.1. až C.4.	12	2 975	5 236
C. 1.	Mzdové náklady	13	2 201	3 910
2.	Odměny členům orgánů obchodní korporace	14		
3.	Náklady na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	15	753	1 302
4.	Sociální náklady	16	21	24
D.	Daně a poplatky	17	29	78
E.	Odpisy dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku	18		754
III.	Tržby z prodeje dlouhodobého majetku a materiálu Součet III.1. až III.2.	19	316	
III. 1.	Tržby z prodeje dlouhodobého majetku	20	316	
2.	Tržby z prodeje materiálu	21		
F.	Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku a materiálu Součet F.1. až F.2.	22		
F. 1.	Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku	23		
2.	Prodáván materiál	24		
G.	Změna stavu rezerv a opravných položek v provozní oblasti a komplexních nákladů příštích období	25		
IV.	Ostatní provozní výnosy	26	452	2 570
H.	Ostatní provozní náklady	27	106	198
V.	Převod provozních výnosů	28		
I.	Převod provozních nákladů	29		
*	Provozní výsledek hospodaření rozdíl výnosů a nákladů řádků I. až písmeno I.	30	334	-3 116

Označení a	TEXT b	číslo řádku c	Skutečnost v účetním období	
			běžném 1	minulém 2
VI.	Tržby z prodeje cenných papírů a podílů	31		
J.	Prodané cenné papíry a podíly	32		
VII.	Výnosy z dlouhodobého finančního majetku Součet VII.1. až VII.3.	33		
VII. 1.	Výnosy z podílů v ovládaných osobách a v účetních jednotkách pod podstatným vlivem	34		
2.	Výnosy z ostatních dlouhodobých cenných papírů a podílů	35		
3.	Výnosy z ostatního dlouhodobého finančního majetku	36		
VIII.	Výnosy z krátkodobého finančního majetku	37		
K.	Náklady z finančního majetku	38		
IX.	Výnosy z přecenění cenných papírů a derivátů	39		
L.	Náklady z přecenění cenných papírů a derivátů	40		
M.	Změna stavu rezerv a opravných položek ve finanční oblasti	41		
X.	Výnosové úroky	42		
N.	Nákladové úroky	43		4
XI.	Ostatní finanční výnosy	44	18	35
O.	Ostatní finanční náklady	45	13	22
XII.	Převod finančních výnosů	46		
P.	Převod finančních nákladů	47		
*	Finanční výsledek hospodaření Rozdíl výnosů a nákladů řádků VI. až písmeno P.	48	5	9
Q.	Daň z příjmu za běžnou činnost Součet Q.1. až Q.2.	49		
Q. 1.	-splatná	50		
2.	-odložená	51		
**	Výsledek hospodaření za běžnou činnost	52	339	-3 107
XIII.	Mimořádné výnosy	53		
R.	Mimořádné náklady	54		146
S.	Daň z příjmu z mimořádné činnosti Součet S.1. až S.2.	55		
S. 1.	-splatná	56		
2.	-odložená	57		
*	Mimořádný výsledek hospodaření XIII. - R. - S.	58		-146
T.	Převod podílu na výsledku hospodaření společníkům (+/-)	59		
***	Výsledek hospodaření výsledek hospodaření za běžnou činnost + za účetní období (+/-)	60	339	-3 253
****	Výsledek hospodaření před zdaněním mimořádný výsledek hospodaření - T. provozní výsl. hosp. + finanční výsl. hosp. + XIII. - R.	61	339	-3 253

Sestaveno dne: 11.11.2015		Podpisový záznam statutárního orgánu účetní jednotky nebo podpisový vzor fyzické osoby, která je účetní jednotkou	
Právní forma účetní jednotky	Předmět podnikání provádění staveb	Pozn.:	

Příloha 3: Rozvaha společnosti Avanta Systeme spol. s r. o. 2016

Rozvaha podle Přílohy č. 1
vyhlášky č. 500/2002 Sb.

ROZVAHA v plném rozsahu

Obchodní firma nebo jiný název účetní jednotky

Avanta Systeme spol. s r.o.

Účetní jednotka doručí
účetní závěrku současně
s doručením daňového přiznání
za daň z příjmů

ke dni **31.12.2016**
(v celých tisících Kč)

Sídlo nebo bydliště účetní jednotky
a místo podnikání liší-li se od bydliště

Horova 62
Brno Žabovřesky
616 00

1 x příslušnému finančnímu
úřadu

Rok	Měsíc	IČ
2016		26882477

Označení a	AKTIVA b	čís. řád. c	Běžné účetní období			Minulé úč. období
			Brutto 1	Korekce 2	Netto 3	Netto 4
	AKTIVA CELKEM Součet A. až D.	1	9 995	-2 543	7 452	9 340
A.	Pohledávky za upsaný základní kapitál	2				
B.	Dlouhodobý majetek Součet B.I. až B.III.	3	3 731	-2 543	1 188	1 646
B.I.	Dlouhodobý nehmotný majetek Součet I.1. až I.5.	4	61		61	794
B.I.1.	Nehmotné výsledky výzkumu a vývoje	5				
B.I.2.	Ocenitelná práva	6	61		61	794
B.I.2.1.	Software	7	61		61	794
B.I.2.2.	Ostatní ocenitelná práva	8				
B.I.3.	Goodwill	9				
B.I.4.	Ostatní dlouhodobý nehmotný majetek	10				
B.I.5.	Poskytnuté zálohy na dl. nehmotný majetek a nedokončený dl. nehmotný majetek	11				
B.I.5.1.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek	12				
B.I.5.2.	Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	13				
B.II.	Dlouhodobý hmotný majetek Součet II.1. až II.5.	14	3 670	-2 543	1 127	852
B.II.1.	Pozemky a stavby	15				
B.II.1.1.	Pozemky	16				
B.II.1.2.	Stavby	17				
B.II.2.	Hmotné movité věci a jejich soubory	18	3 537	-2 543	994	719
B.II.3.	Oceňovací rozdíl k nabytému majetku	19				
B.II.4.	Ostatní dlouhodobý hmotný majetek	20	133		133	133
B.II.4.1.	Pěstitelské celky trvalých porostů	21				
B.II.4.2.	Dospělá zvířata a jejich skupiny	22				
B.II.4.3.	Jiný dlouhodobý hmotný majetek	23	133		133	133
B.II.5.	Poskytnuté zálohy na dl. hmotný majetek a nedokončený dl. hmotný majetek	24				
B.II.5.1.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek	25				
B.II.5.2.	Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	26				
B.III.	Dlouhodobý finanční majetek Součet III.1. až III.7.	27				
B.III.1.	Podíly - ovládaná nebo ovládající osoba	28				
B.III.2.	Zápůjčky a úvěry - ovládaná nebo ovládající osoba	29				
B.III.3.	Podíly - podstatný vliv	30				

Označení a	AKTIVA b	čís. řád. c	Běžné účetní období			Minulé úč. období
			Brutto 1	Korekce 2	Netto 3	Netto 4
B.III.4.	Zápůjčky a úvěry - podstatný vliv	31				
B.III.5.	Ostatní dlouhodobé cenné papíry a podíly	32				
B.III.6.	Zápůjčky a úvěry - ostatní	33				
B.III.7.	Ostatní dlouhodobý finanční majetek	34				
B.III.7.1.	Jiný dlouhodobý finanční majetek	35				
B.III.7.2.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý finanční majetek	36				
C.	Oběžná aktiva Součet C.I. až C.IV.	37	6 259		6 259	7 690
C.I.	Zásoby Součet I.1. až I.5.	38	1 968		1 968	2 678
C.I.1.	Materiál	39	104		104	126
C.I.2.	Nedokončená výroba a polotovary	40	1 476		1 476	807
C.I.3.	Výrobky a zboží	41				
C.I.3.1.	Výrobky	42				
C.I.3.2.	Zboží	43				
C.I.4.	Mladá a ostatní zvířata a jejich skupiny	44				
C.I.5.	Poskytnuté zálohy na zásoby	45	388		388	1 745
C.II.	Pohledávky Součet II.1. až II.2.	46	2 309		2 309	3 137
C.II.1.	Dlouhodobé pohledávky	47				
C.II.1.1.	Pohledávky z obchodních vztahů	48				
C.II.1.2.	Pohledávky - ovládaná nebo ovládající osoba	49				
C.II.1.3.	Pohledávky - podstatný vliv	50				
C.II.1.4.	Odložená daňová pohledávka	51				
C.II.1.5.	Pohledávky - ostatní	52				
C.II.1.5.1.	Pohledávky za společníky	53				
C.II.1.5.2.	Dlouhodobé poskytnuté zálohy	54				
C.II.1.5.3.	Dohadné účty aktivní	55				
C.II.1.5.4.	Jiné pohledávky	56				
C.II.2.	Krátkodobé pohledávky	57	2 309		2 309	3 137
C.II.2.1.	Pohledávky z obchodních vztahů	58	2 331		2 331	3 096
C.II.2.2.	Pohledávky - ovládaná nebo ovládající osoba	59				
C.II.2.3.	Pohledávky - podstatný vliv	60				
C.II.2.4.	Pohledávky - ostatní	61	-22		-22	41
C.II.2.4.1.	Pohledávky za společníky	62				
C.II.2.4.2.	Sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	63				
C.II.2.4.3.	Stát - daňové pohledávky	64	8		8	41
C.II.2.4.4.	Krátkodobé poskytnuté zálohy	65				
C.II.2.4.5.	Dohadné účty aktivní	66				
C.II.2.4.6.	Jiné pohledávky	67	-30		-30	

Označení a	AKTIVA b	čís. řád. c	Běžné účetní období			Minulé úč. období
			Brutto 1	Korekce 2	Netto 3	Netto 4
C.III.	Krátkodobý finanční majetek Součet III.1. až III.2.	68				
C.III.1.	Podíly - ovládaná nebo ovládající osoba	69				
C.III.2.	Ostatní krátkodobý finanční majetek	70				
C.IV.	Peněžní prostředky Součet IV.1. až IV.2.	71	1 982		1 982	1 875
C.IV.1.	Peněžní prostředky v pokladně	72	1 523		1 523	659
C.IV.2.	Peněžní prostředky na účtech	73	459		459	1 216
D.	Časové rozlišení aktiv Součet D.1. až D.3.	74	5		5	4
D.1.	Náklady příštích období	75	5		5	4
D.2.	Komplexní náklady příštích období	76				
D.3.	Příjmy příštích období	77				

Označení	PASIVA	čís. řád.	Stav v běžném účetním období	Stav v minulém účetním období
a	b	c	5	6
	PASIVA CELKEM Součet A. až D.	78	7 452	9 340
A.	Vlastní kapitál Součet A.I. až A.VI.	79	-6 129	-2 811
A.I.	Základní kapitál Součet I.1. až I.3.	80	200	200
A.I.1.	Základní kapitál	81	200	200
A.I.2.	Vlastní podíly (-)	82		
A.I.3.	Změny základního kapitálu	83		
A.II.	Ážio a kapitálové fondy Součet II.1. až II.2.	84		
A.II.1.	Ážio	85		
A.II.2.	Kapitálové fondy	86		
A.II.2.1.	Ostatní kapitálové fondy	87		
A.II.2.2.	Oceňovací rozdíly z přecenění majetku a závazků (+/-)	88		
A.II.2.3.	Oceňovací rozdíly z přecenění při přeměnách obchodních korporací (+/-)	89		
A.II.2.4.	Rozdíly z přeměn obchodních korporací (+/-)	90		
A.II.2.5.	Rozdíly z ocenění při přeměnách obchodních korporací (+/-)	91		
A.III.	Fondy ze zisku Součet III.1. až III.2.	92		
A.III.1.	Ostatní rezervní fondy	93		
A.III.2.	Statutární a ostatní fondy	94		
A.IV.	Výsledek hospodaření minulých let (+/-) Součet IV.1. až IV.3.	95	-3 766	-2 235
A.IV.1.	Nerozdělený zisk minulých let	96	1 018	1 018
A.IV.2.	Neuhrazená ztráta minulých let (-)	97	-4 784	-3 253
A.IV.3.	Jiný výsledek hospodaření minulých let (+/-)	98		
A.V.	Výsledek hospodaření běžného účetního období (+/-)	99	-2 563	-776
A.VI.	Rozhodnuto o zálohové výplatě podílu na zisku (-)	100		
B. + C.	Cizí zdroje Součet B. + C.	101	13 581	12 151
B.	Rezervy Součet B.1. až B.4.	102		
B.1.	Rezerva na důchody a podobné závazky	103		
B.2.	Rezerva na daň z příjmů	104		
B.3.	Rezervy podle zvláštních právních předpisů	105		
B.4.	Ostatní rezervy	106		

Označení	PASIVA	čís. řád.	Stav v běžném účetním období	Stav v minulém účetním období
a	b	c	5	6
C.	Závazky Součet C.I. až C.II.	107	13 581	12 151
C.I.	Dlouhodobé závazky Součet I.1. až I.9.	108	255	
C.I.1.	Vydané dluhopisy	109		
C.I.1.1.	Vyměnitelné dluhopisy	110		
C.I.1.2.	Ostatní dluhopisy	111		
C.I.2.	Závazky k úvěrovým institucím	112	255	
C.I.3.	Dlouhodobé přijaté zálohy	113		
C.I.4.	Závazky z obchodních vztahů	114		
C.I.5.	Dlouhodobé směnky k úhradě	115		
C.I.6.	Závazky - ovládaná nebo ovládající osoba	116		
C.I.7.	Závazky - podstatný vliv	117		
C.I.8.	Odložené daňový závazek	118		
C.I.9.	Závazky - ostatní	119		
C.I.9.1.	Závazky ke společníkům	120		
C.I.9.2.	Dohadné účty pasivní	121		
C.I.9.3.	Jiné závazky	122		
C.II.	Krátkodobé závazky Součet II.1. až II.8.	123	13 326	12 151
C.II.1.	Vydané dluhopisy	124		
C.II.1.1.	Vyměnitelné dluhopisy	125		
C.II.1.2.	Ostatní dluhopisy	126		
C.II.2.	Závazky k úvěrovým institucím	127		
C.II.3.	Krátkodobé přijaté zálohy	128		
C.II.4.	Závazky z obchodních vztahů	129	7 973	6 496
C.II.5.	Krátkodobé směnky k úhradě	130		
C.II.6.	Závazky – ovládaná nebo ovládající osoba	131		
C.II.7.	Závazky - podstatný vliv	132		
C.II.8.	Závazky ostatní	133	5 353	5 655
C.II.8.1.	Závazky ke společníkům	134		
C.II.8.2.	Krátkodobé finanční výpomoci	135	3 680	3 680
C.II.8.3.	Závazky k zaměstnancům	136	262	108
C.II.8.4.	Závazky ze sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění	137	254	106
C.II.8.5.	Stát - daňové závazky a dotace	138	533	687
C.II.8.6.	Dohadné účty pasivní	139	624	1 074
C.II.8.7.	Jiné závazky	140		

Označení	PASIVA	čís. řád.	Stav v běžném účetním období	Stav v minulém účetním období
a	b	c	5	6
D.	Časové rozlišení pasiv Součet D.1. až D.2.	141		
D.1.	Výdaje příštích období	142		
D.2.	Výnosy příštích období	143		

Sestaveno dne: 31.12.2016		Podpisový záznam statutárního orgánu účetní jednotky nebo podpisový vzor fyzické osoby, která je účetní jednotkou	
Právní forma účetní jednotky	Předmět podnikání provádění staveb		Pozn.:

Příloha 4: Výkaz zisku a ztrát společnosti Avanta Systeme spol. s r. o. 2016

Výkaz zisku a ztráty ve druhovém členění podle Přílohy č. 2 vyhlášky č. 500/2002 Sb.

Účetní jednotka doručí účetní závěrku současně s doručením daňového přiznání za daň z příjmů

1 x příslušnému finančnímu úřadu

VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY v plném rozsahu

ke dni **31.12.2016**

(v celých tisících Kč)

Rok	Měsíc	IČ
2016		26882477

Obchodní firma nebo jiný název účetní jednotky

Avanta Systeme spol. s r.o.

Sídlo nebo bydliště účetní jednotky a místo podnikání liší-li se od bydliště

Horova 62
Brno Žabovřesky
616 00

Označení a	TEXT b	číslo řádku c	Skutečnost v účetním období	
			běžném 1	minulém 2
I.	Tržby z prodeje výrobků a služeb	1	38 239	39 547
II.	Tržby za prodej zboží	2		
A.	Výkonová spotřeba Součet A.1. až A.3.	3	37 169	36 498
A. 1.	Náklady vynaložené na prodané zboží	4		
A. 2.	Spotřeba materiálu a energie	5	11 142	11 510
A. 3.	Služby	6	26 027	24 988
B.	Změna stavu zásob vlastní činnosti (+/-)	7	-669	-305
C.	Aktivace (-)	8		
D.	Osobní náklady Součet D.1. až D.2.	9	4 273	4 080
D. 1.	Mzdové náklady	10	3 184	3 020
D. 2.	Náklady na sociální zabezpečení, zdravotní pojištění a ostatní náklady	11	1 089	1 060
D. 2.1.	Náklady na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	12	1 079	1 034
D. 2.2.	Ostatní náklady	13	10	26
E.	Úpravy hodnot v provozní oblasti Součet E.1. až E.3.	14	767	781
E. 1.	Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku	15	767	781
E. 1.1.	- Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku - trvalé	16	767	781
E. 1.2.	- Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku - dočasné	17		
E. 2.	Úpravy hodnot zásob	18		
E. 3.	Úpravy hodnot pohledávek	19		
III.	Ostatní provozní výnosy Součet III.1. až III.3.	20	997	1 064
III. 1.	Tržby z prodaného dlouhodobého majetku	21		316
III. 2.	Tržby z prodaného materiálu	22		
III. 3.	Jiné provozní výnosy	23	997	748
F.	Ostatní provozní náklady Součet F.1. až F.5.	24	243	334
F. 1.	Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku	25		133
F. 2.	Zůstatková cena prodaného materiálu	26		
F. 3.	Daně a poplatky v provozní oblasti	27	50	39
F. 4.	Rezervy v provozní oblasti a komplexní náklady příštích období	28		
F. 5.	Jiné provozní náklady	29	193	162
*	Provozní výsledek hospodaření (+/-) I. + II. - A. - B. - C. - D. - E. + III. - F.	30	-2 547	-777

Označení a	TEXT b	Číslo řádku c	Skutečnost v účetním období	
			běžném 1	minulém 2
IV.	Výnosy z dlouhodobého finančního majetku - podíly Součet IV.1. až IV.2.	31		
IV. 1.	Výnosy z podílů - ovládaná nebo ovládající osoba	32		
IV. 2.	Ostatní výnosy z podílů	33		
G.	Náklady vynaložené na prodané podíly	34		
V.	Výnosy z ostatního dlouhodobého finančního majetku Součet V.1. až V.2.	35		
V. 1.	Výnosy z ostatního dlouhodobého finančního majetku - ovládaná nebo ovládající osoba	36		
V. 2.	Ostatní výnosy z ostatního dlouhodobého finančního majetku	37		
H.	Náklady související s ostatním dlouhodobým finančním majetkem	38		
VI.	Výnosové úroky a podobné výnosy Součet VI.1. až VI.2.	39		5
VI. 1.	Výnosové úroky a podobné výnosy - ovládaná nebo ovládající osoba	40		5
VI. 2.	Ostatní výnosové úroky a podobné výnosy	41		
I.	Upravy hodnot a rezervy ve finanční oblasti	42		
J.	Nákladové úroky a podobné náklady Součet J.1. až J.2.	43	4	
J. 1.	Nákladové úroky a podobné náklady - ovládaná nebo ovládající osoba	44	4	
J. 2.	Ostatní nákladové úroky a podobné náklady	45		
VII.	Ostatní finanční výnosy	46	12	18
K.	Ostatní finanční náklady	47	24	22
*	Finanční výsledek hospodaření (+/-) IV. - G. + V. - H. + VI. - I. - J. + VII. - K.	48	-16	1
**	Výsledek hospodaření před zdaněním (+/-) * (ř. 30) + * (ř. 48)	49	-2 563	-776
L.	Daň z příjmů Součet L.1. až L.2.	50		
L. 1.	Daň z příjmů splatná	51		
L. 2.	Daň z příjmů odložená (+/-)	52		
**	Výsledek hospodaření po zdanění (+/-) ** (ř. 49) - L.	53	-2 563	-776
M.	Převod podílu na výsledku hospodaření společníkům (+/-)	54		
***	Výsledek hospodaření za účetní období (+/-) ** (ř. 53) - M.	55	-2 563	-776
*	Čistý obrát za účetní období I. + II. + III. + IV. + V. + VI. + VII.	56	39 248	40 634

Sestaveno dne: 31.12.2016		Podpisový záznam statutárního orgánu účetní jednotky nebo podpisový vzor fyzické osoby, která je účetní jednotkou	
Právní forma účetní jednotky	Předmět podnikání provádění staveb	Pozn.:	

Příloha 5: Rozvaha společnosti Avanta Systeme spol. s r. o. 2017

Rozvaha podle Přílohy č. 1
vyhlášky č. 500/2002 Sb.

Účetní jednotka doručí
účetní závěrku současně
s doručením daňového přiznání
za daň z příjmů

1 x příslušnému finančnímu
úřadu

ROZVAHA v plném rozsahu

ke dni 31.12.2017
(v celých tisících Kč)

Rok	Měsíc	IČ
2017		26882477

Obchodní firma nebo jiný název účetní jednotky

Avanta Systeme spol. s r.o.

Sídlo nebo bydliště účetní jednotky
a místo podnikání liší-li se od bydliště

Horova 62
Brno Žabovřesky
616 00

Označení a	AKTIVA b	čís. řád. c	Běžné účetní období			Minulé úč. období
			Brutto 1	Korekce 2	Netto 3	Netto 4
	AKTIVA CELKEM Součet A. až D.	1	11 982	2 652	9 330	7 452
A.	Pohledávky za upsaný základní kapitál	2				
B.	Dlouhodobý majetek Součet B.I. až B.III.	3	3 865	2 652	1 213	1 188
B.I.	Dlouhodobý nehmotný majetek Součet I.1. až I.5.	4				61
B.I.1.	Nehmotné výsledky výzkumu a vývoje	5				
B.I.2.	Ocenitelná práva	6				61
B.I.2.1.	Software	7				61
B.I.2.2.	Ostatní ocenitelná práva	8				
B.I.3.	Goodwill	9				
B.I.4.	Ostatní dlouhodobý nehmotný majetek	10				
B.I.5.	Poskytnuté zálohy na dl. nehmotný majetek a nedokončený dl. nehmotný majetek	11				
B.I.5.1.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek	12				
B.I.5.2.	Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	13				
B.II.	Dlouhodobý hmotný majetek Součet II.1. až II.5.	14	3 865	2 652	1 213	1 127
B.II.1.	Pozemky a stavby	15				
B.II.1.1.	Pozemky	16				
B.II.1.2.	Stavby	17				
B.II.2.	Hmotné movité věci a jejich soubory	18	3 732	2 652	1 080	994
B.II.3.	Oceňovací rozdíl k nabytému majetku	19				
B.II.4.	Ostatní dlouhodobý hmotný majetek	20	133		133	133
B.II.4.1.	Pěstíelské celky trvalých porostů	21				
B.II.4.2.	Dospělá zvířata a jejich skupiny	22				
B.II.4.3.	Jiný dlouhodobý hmotný majetek	23	133		133	133
B.II.5.	Poskytnuté zálohy na dl. hmotný majetek a nedokončený dl. hmotný majetek	24				
B.II.5.1.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek	25				
B.II.5.2.	Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	26				
B.III.	Dlouhodobý finanční majetek Součet III.1. až III.7.	27				
B.III.1.	Podíly - ovládaná nebo ovládající osoba	28				
B.III.2.	Zápujčky a úvěry - ovládaná nebo ovládající osoba	29				
B.III.3.	Podíly - podstatný vliv	30				

Označení a	AKTIVA b	čís. řád. c	Běžné účetní období			Minulé úč. období
			Brutto 1	Korekce 2	Netto 3	Netto 4
B.III.4.	Zápůjčky a úvěry - podstatný vliv	31				
B.III.5.	Ostatní dlouhodobé cenné papíry a podíly	32				
B.III.6.	Zápůjčky a úvěry - ostatní	33				
B.III.7.	Ostatní dlouhodobý finanční majetek	34				
B.III.7.1.	Jiný dlouhodobý finanční majetek	35				
B.III.7.2.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý finanční majetek	36				
C.	Oběžná aktiva Součet C.I. až C.IV.	37	8 113		8 113	6 259
C.I.	Zásoby Součet I.1. až I.5.	38	4 398		4 398	1 969
C.I.1.	Materiál	39	156		156	105
C.I.2.	Nedokončená výroba a polotovary	40	2 451		2 451	1 476
C.I.3.	Výrobky a zboží	41				
C.I.3.1.	Výrobky	42				
C.I.3.2.	Zboží	43				
C.I.4.	Mladá a ostatní zvířata a jejich skupiny	44				
C.I.5.	Poskytnuté zálohy na zásoby	45	1 791		1 791	388
C.II.	Pohledávky Součet II.1. až II.2.	46	2 588		2 588	2 286
C.II.1.	Dlouhodobé pohledávky	47				
C.II.1.1.	Pohledávky z obchodních vztahů	48				
C.II.1.2.	Pohledávky - ovládaná nebo ovládající osoba	49				
C.II.1.3.	Pohledávky - podstatný vliv	50				
C.II.1.4.	Odložená daňová pohledávka	51				
C.II.1.5.	Pohledávky - ostatní	52				
C.II.1.5.1.	Pohledávky za společníky	53				
C.II.1.5.2.	Dlouhodobé poskytnuté zálohy	54				
C.II.1.5.3.	Dohadné účty aktivní	55				
C.II.1.5.4.	Jiné pohledávky	56				
C.II.2.	Krátkodobé pohledávky	57	2 588		2 588	2 286
C.II.2.1.	Pohledávky z obchodních vztahů	58	2 572		2 572	2 308
C.II.2.2.	Pohledávky - ovládaná nebo ovládající osoba	59				
C.II.2.3.	Pohledávky - podstatný vliv	60				
C.II.2.4.	Pohledávky - ostatní	61	16		16	-22
C.II.2.4.1.	Pohledávky za společníky	62				
C.II.2.4.2.	Sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	63				
C.II.2.4.3.	Stát - daňové pohledávky	64	7		7	8
C.II.2.4.4.	Krátkodobé poskytnuté zálohy	65				
C.II.2.4.5.	Dohadné účty aktivní	66				
C.II.2.4.6.	Jiné pohledávky	67	9		9	-30

Označení a	AKTIVA b	čís. řád. c	Běžné účetní období			Minulé úč. období
			Brutto 1	Korekce 2	Netto 3	Netto 4
C.III.	Krátkodobý finanční majetek Součet III.1. až III.2.	68				
C.III.1.	Podíly - ovládaná nebo ovládající osoba	69				
C.III.2.	Ostatní krátkodobý finanční majetek	70				
C.IV.	Peněžní prostředky Součet IV.1. až IV.2.	71	1 127		1 127	2 004
C.IV.1.	Peněžní prostředky v pokladně	72	28		28	1 523
C.IV.2.	Peněžní prostředky na účtech	73	1 099		1 099	481
D.	Časové rozlišení aktiv Součet D.1. až D.3.	74	4		4	5
D.1.	Náklady příštích období	75	4		4	5
D.2.	Komplexní náklady příštích období	76				
D.3.	Příjmy příštích období	77				

Označení	PASIVA	Čís. řád.	Stav v běžném účetním období	Stav v minulém účetním období
a	b	c	5	6
	PASIVA CELKEM Součet A. až D.	78	9 330	7 452
A.	Vlastní kapitál Součet A.I. až A.VI.	79	-7 467	-6 129
A.I.	Základní kapitál Součet I.1. až I.3.	80	200	200
A.I.1.	Základní kapitál	81	200	200
A.I.2.	Vlastní podíly (-)	82		
A.I.3.	Změny základního kapitálu	83		
A.II.	Ážio a kapitálové fondy Součet II.1. až II.2.	84		
A.II.1.	Ážio	85		
A.II.2.	Kapitálové fondy	86		
A.II.2.1.	Ostatní kapitálové fondy	87		
A.II.2.2.	Oceňovací rozdíly z přecenění majetku a závazků (+/-)	88		
A.II.2.3.	Oceňovací rozdíly z přecenění při přeměnách obchodních korporací (+/-)	89		
A.II.2.4.	Rozdíly z přeměn obchodních korporací (+/-)	90		
A.II.2.5.	Rozdíly z ocenění při přeměnách obchodních korporací (+/-)	91		
A.III.	Fondy ze zisku Součet III.1. až III.2.	92		
A.III.1.	Ostatní rezervní fondy	93		
A.III.2.	Statutární a ostatní fondy	94		
A.IV.	Výsledek hospodaření minulých let (+/-) Součet IV.1. až IV.3.	95	-6 329	-3 766
A.IV.1.	Nerozdělený zisk minulých let	96	1 018	1 018
A.IV.2.	Neuhrazená ztráta minulých let (-)	97	-7 347	-4 784
A.IV.3.	Jiný výsledek hospodaření minulých let (+/-)	98		
A.V.	Výsledek hospodaření běžného účetního období (+/-)	99	-1 338	-2 563
A.VI.	Rozhodnuto o zálohové výplatě podílu na zisku (-)	100		
B. + C.	Cizí zdroje Součet B. + C.	101	16 797	13 581
B.	Rezervy Součet B.1. až B.4.	102		
B.1.	Rezerva na důchody a podobné závazky	103		
B.2.	Rezerva na daň z příjmů	104		
B.3.	Rezervy podle zvláštních právních předpisů	105		
B.4.	Ostatní rezervy	106		

Označení	PASIVA	čís. řád.	Stav v běžném účetním období	Stav v minulém účetním období
a	b	c	5	6
C.	Závazky Součet C.I. až C.II.	107	16 797	13 581
C.I.	Dlouhodobé závazky Součet I.1. až I.9.	108	-39	255
C.I.1.	Vydané dluhopisy	109		
C.I.1.1.	Vyměnitelné dluhopisy	110		
C.I.1.2.	Ostatní dluhopisy	111		
C.I.2.	Závazky k úvěrovým institucím	112	104	255
C.I.3.	Dlouhodobé přijaté zálohy	113		
C.I.4.	Závazky z obchodních vztahů	114	-143	
C.I.5.	Dlouhodobé směnky k úhradě	115		
C.I.6.	Závazky - ovládaná nebo ovládající osoba	116		
C.I.7.	Závazky - podstatný vliv	117		
C.I.8.	Odloužený daňový závazek	118		
C.I.9.	Závazky - ostatní	119		
C.I.9.1.	Závazky ke společníkům	120		
C.I.9.2.	Dohadné účty pasivní	121		
C.I.9.3.	Jiné závazky	122		
C.II.	Krátkodobé závazky Součet II.1. až II.8.	123	16 836	13 326
C.II.1.	Vydané dluhopisy	124		
C.II.1.1.	Vyměnitelné dluhopisy	125		
C.II.1.2.	Ostatní dluhopisy	126		
C.II.2.	Závazky k úvěrovým institucím	127		
C.II.3.	Krátkodobé přijaté zálohy	128		
C.II.4.	Závazky z obchodních vztahů	129	10 940	7 973
C.II.5.	Krátkodobé směnky k úhradě	130		
C.II.6.	Závazky – ovládaná nebo ovládající osoba	131		
C.II.7.	Závazky - podstatný vliv	132		
C.II.8.	Závazky ostatní	133	5 896	5 353
C.II.8.1.	Závazky ke společníkům	134		
C.II.8.2.	Krátkodobé finanční výpomoci	135	2 240	3 680
C.II.8.3.	Závazky k zaměstnancům	136	298	262
C.II.8.4.	Závazky ze sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění	137	605	254
C.II.8.5.	Stát - daňové závazky a dotace	138	778	533
C.II.8.6.	Dohadné účty pasivní	139	1 796	624
C.II.8.7.	Jiné závazky	140	179	

Označení a	PASIVA b	čís. řád. c	Stav v běžném účetním období 5	Stav v minulém účetním období 6
D.	Časové rozlišení pasiv Součet D.1. až D.2.	141		
D.1.	Vydaje příštích období	142		
D.2.	Výnosy příštích období	143		

Sestaveno dne: 30.06.2018		Podpisový záznam statutárního orgánu účetní jednotky nebo podpisový vzor fyzické osoby, která je účetní jednotkou	
Právní forma účetní jednotky	Předmět podnikání provádění staveb	Pozn.:	

Příloha 6: Výkaz zisku a ztrát společnosti Avanta Systeme spol. s r. o. 2017

Výkaz zisku a ztráty ve druhovém členění podle Přílohy č. 2 vyhlášky č. 500/2002 Sb.

Účetní jednotka doručí účetní závěrku současně s doručením daňového přiznání za daň z příjmů

1 x příslušnému finančnímu úřadu

VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY v plném rozsahu

ke dni 31.12.2017
(v celých tisících Kč)

Rok	Měsíc	IČ
2017		26882477

Obchodní firma nebo jiný název účetní jednotky

Avanta Systeme spol. s r.o.

Sídlo nebo bydliště účetní jednotky
a místo podnikání liší-li se od bydliště

Horova 62
Brno Žabovřesky
616 00

Označení a	TEXT b	číslo řádku c	Skutečnost v účetním období	
			běžném 1	minulém 2
I.	Tržby z prodeje výrobků a služeb	1	42 300	38 239
II.	Tržby za prodej zboží	2		
A.	Výkonová spotřeba Součet A.1. až A.3.	3	40 326	37 169
A. 1.	Náklady vynaložené na prodané zboží	4		
A. 2.	Spotřeba materiálu a energie	5	13 663	11 142
A. 3.	Služby	6	26 663	26 027
B.	Změna stavu zásob vlastní činnosti (+/-)	7	-975	-669
C.	Aktivace (-)	8		
D.	Osobní náklady Součet D.1. až D.2.	9	5 574	4 273
D. 1.	Mzdové náklady	10	4 056	3 184
D. 2.	Náklady na sociální zabezpečení, zdravotní pojištění a ostatní náklady	11	1 518	1 089
D. 2.1.	Náklady na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	12	1 518	1 079
D. 2.2.	Ostatní náklady	13		10
E.	Úpravy hodnot v provozní oblasti Součet E.1. až E.3.	14	170	767
E. 1.	Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku	15	170	767
E. 1.1.	- Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku - trvalé	16	170	767
E. 1.2.	- Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku - dočasné	17		
E. 2.	Úpravy hodnot zásob	18		
E. 3.	Úpravy hodnot pohledávek	19		
III.	Ostatní provozní výnosy Součet III.1. až III.3.	20	1 067	997
III. 1.	Tržby z prodaného dlouhodobého majetku	21		
III. 2.	Tržby z prodaného materiálu	22		
III. 3.	Jiné provozní výnosy	23	1 067	997
F.	Ostatní provozní náklady Součet F.1. až F.5.	24	167	243
F. 1.	Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku	25		
F. 2.	Zůstatková cena prodaného materiálu	26		
F. 3.	Daně a poplatky v provozní oblasti	27	46	50
F. 4.	Rezervy v provozní oblasti a komplexní náklady příštích období	28		
F. 5.	Jiné provozní náklady	29	121	193
*	Provozní výsledek hospodaření (+/-) I. + II. - A. - B. - C. - D. - E. + III. - F.	30	-1 895	-2 547

Označení a	TEXT b	číslo řádku c	Skutečnost v účetním období	
			běžném 1	minulém 2
IV.	Výnosy z dlouhodobého finančního majetku - podíly Součet IV.1. až IV.2.	31		
IV. 1.	Výnosy z podílů - ovládaná nebo ovládající osoba	32		
IV. 2.	Ostatní výnosy z podílů	33		
G.	Náklady vynaložené na prodané podíly	34		
V.	Výnosy z ostatního dlouhodobého finančního majetku Součet V.1. až V.2.	35		
V. 1.	Výnosy z ostatního dlouhodobého finančního majetku - ovládaná nebo ovládající osoba	36		
V. 2.	Ostatní výnosy z ostatního dlouhodobého finančního majetku	37		
H.	Náklady související s ostatním dlouhodobým finančním majetkem	38		
VI.	Výnosové úroky a podobné výnosy Součet VI.1. až VI.2.	39		
VI. 1.	Výnosové úroky a podobné výnosy - ovládaná nebo ovládající osoba	40		
VI. 2.	Ostatní výnosové úroky a podobné výnosy	41		
I.	Úpravy hodnot a rezervy ve finanční oblasti	42		
J.	Nákladové úroky a podobné náklady Součet J.1. až J.2.	43	8	4
J. 1.	Nákladové úroky a podobné náklady - ovládaná nebo ovládající osoba	44	8	4
J. 2.	Ostatní nákladové úroky a podobné náklady	45		
VII.	Ostatní finanční výnosy	46	590	12
K.	Ostatní finanční náklady	47	25	24
*	Finanční výsledek hospodaření (+/-) IV. - G. + V. - H. + VI. - I. - J. + VII. - K.	48	557	-16
**	Výsledek hospodaření před zdaněním (+/-) * (ř. 30) + * (ř. 48)	49	-1 338	-2 563
L.	Daň z příjmů Součet L.1. až L.2.	50		
L. 1.	Daň z příjmů splatná	51		
L. 2.	Daň z příjmů odložená (+/-)	52		
**	Výsledek hospodaření po zdanění (+/-) ** (ř. 49) - L.	53	-1 338	-2 563
M.	Převod podílu na výsledku hospodaření společníkům (+/-)	54		
***	Výsledek hospodaření za účetní období (+/-) ** (ř. 53) - M.	55	-1 338	-2 563
*	Čistý obrát za účetní období I. + II. + III. + IV. + V. + VI. + VII.	56	43 957	39 248

Sestaveno dne: 30.06.2018		Podpisový záznam statutárního orgánu účetní jednotky nebo podpisový vzor fyzické osoby, která je účetní jednotkou	
Právní forma účetní jednotky	Předmět podnikání provádění staveb	Pozn.:	

Příloha 7: Rozvaha společnosti Avanta Systeme spol. s r. o. 2018

Rozvaha podle Přílohy č. 1
vyhlášky č. 500/2002 Sb.

ROZVAHA v plném rozsahu

Účetní jednotka doručí
účetní závěrku současně
s doručením daňového přiznání
za daň z příjmů

1 x příslušnému finančnímu
úřadu

ke dni 31.12.2018
(v celých tisících Kč)

Rok	Měsíc	IČ
2018		26882477

Obchodní firma nebo jiný název účetní jednotky

Avanta Systeme spol. s r.o.

Sídlo nebo bydliště účetní jednotky
a místo podnikání liší-li se od bydliště

Horova 62
Brno Žabovřesky
616 00

Označení a	AKTIVA b	čís. řád. c	Běžné účetní období			Minulé úč. období
			Brutto 1	Korekce 2	Netto 3	Netto 4
	AKTIVA CELKEM Součet A. až D.	1	12 611	2 785	9 826	9 330
A.	Pohledávky za upsaný základní kapitál	2				
B.	Stálá aktiva Součet B.I. až B.III.	3	4 451	2 785	1 666	1 213
B.I.	Dlouhodobý nehmotný majetek Součet I.1. až I.5.	4				
B.I.1.	Nehmotné výsledky vývoje	5				
B.I.2.	Ocenitelná práva	6				
B.I.2.1.	Software	7				
B.I.2.2.	Ostatní ocenitelná práva	8				
B.I.3.	Goodwill	9				
B.I.4.	Ostatní dlouhodobý nehmotný majetek	10				
B.I.5.	Poskytnuté zálohy na dl. nehmotný majetek a nedokončený dl. nehmotný majetek	11				
B.I.5.1.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek	12				
B.I.5.2.	Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	13				
B.II.	Dlouhodobý hmotný majetek Součet II.1. až II.5.	14	4 451	2 785	1 666	1 213
B.II.1.	Pozemky a stavby	15				
B.II.1.1.	Pozemky	16				
B.II.1.2.	Stavby	17				
B.II.2.	Hmotné movité věci a jejich soubory	18	4 318	2 785	1 533	1 080
B.II.3.	Oceňovací rozdíl k nabytému majetku	19				
B.II.4.	Ostatní dlouhodobý hmotný majetek	20	133		133	133
B.II.4.1.	Pěstlivelské celky trvalých porostů	21				
B.II.4.2.	Dospělá zvířata a jejich skupiny	22				
B.II.4.3.	Jiný dlouhodobý hmotný majetek	23	133		133	133
B.II.5.	Poskytnuté zálohy na dl. hmotný majetek a nedokončený dl. hmotný majetek	24				
B.II.5.1.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek	25				
B.II.5.2.	Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	26				
B.III.	Dlouhodobý finanční majetek Součet III.1. až III.7.	27				
B.III.1.	Podíly - ovládaná nebo ovládající osoba	28				
B.III.2.	Zápůjčky a úvěry - ovládaná nebo ovládající osoba	29				
B.III.3.	Podíly - podstatný vliv	30				

Označení a	AKTIVA b	čís. řád. c	Běžné účetní období			Minulé úč. období
			Brutto 1	Korekce 2	Netto 3	Netto 4
B.III.4.	Zápůjčky a úvěry - podstatný vliv	31				
B.III.5.	Ostatní dlouhodobé cenné papíry a podíly	32				
B.III.6.	Zápůjčky a úvěry - ostatní	33				
B.III.7.	Ostatní dlouhodobý finanční majetek	34				
B.III.7.1.	Jiný dlouhodobý finanční majetek	35				
B.III.7.2.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý finanční majetek	36				
C.	Oběžná aktiva Součet C.I. až C.IV.	37	8 156		8 156	8 113
C.I.	Zásoby Součet I.1. až I.5.	38	3 818		3 818	4 398
C.I.1.	Materiál	39	140		140	156
C.I.2.	Nedokončená výroba a polotovary	40	2 366		2 366	2 451
C.I.3.	Výrobky a zboží	41				
C.I.3.1.	Výrobky	42				
C.I.3.2.	Zboží	43				
C.I.4.	Mladá a ostatní zvířata a jejich skupiny	44				
C.I.5.	Poskytnuté zálohy na zásoby	45	1 312		1 312	1 791
C.II.	Pohledávky Součet II.1. až II.3.	46	3 053		3 053	2 588
C.II.1.	Dlouhodobé pohledávky	47				
C.II.1.1.	Pohledávky z obchodních vztahů	48				
C.II.1.2.	Pohledávky - ovládaná nebo ovládající osoba	49				
C.II.1.3.	Pohledávky - podstatný vliv	50				
C.II.1.4.	Odložená daňová pohledávka	51				
C.II.1.5.	Pohledávky - ostatní	52				
C.II.1.5.1.	Pohledávky za společníky	53				
C.II.1.5.2.	Dlouhodobé poskytnuté zálohy	54				
C.II.1.5.3.	Dohadné účty aktivní	55				
C.II.1.5.4.	Jiné pohledávky	56				
C.II.2.	Krátkodobé pohledávky	57	3 053		3 053	2 588
C.II.2.1.	Pohledávky z obchodních vztahů	58	3 025		3 025	2 572
C.II.2.2.	Pohledávky - ovládaná nebo ovládající osoba	59				
C.II.2.3.	Pohledávky - podstatný vliv	60				
C.II.2.4.	Pohledávky - ostatní	61	28		28	16
C.II.2.4.1.	Pohledávky za společníky	62				
C.II.2.4.2.	Sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	63				
C.II.2.4.3.	Stát - daňové pohledávky	64	6		6	7
C.II.2.4.4.	Krátkodobé poskytnuté zálohy	65				
C.II.2.4.5.	Dohadné účty aktivní	66				
C.II.2.4.6.	Jiné pohledávky	67	22		22	9
C.II.3.	Časové rozlišení aktiv	144				

Označení a	AKTIVA b	čís. řád. c	Běžné účetní období			Minulé úč. období
			Brutto 1	Korekce 2	Netto 3	Netto 4
C.II.3.1.	Náklady příštích období	145				
C.II.3.2.	Komplexní náklady příštích období	146				
C.II.3.3.	Příjmy příštích období	147				
C.III.	Krátkodobý finanční majetek Součet III.1. až III.2.	68				
C.III.1.	Podíly - ovládaná nebo ovládající osoba	69				
C.III.2.	Ostatní krátkodobý finanční majetek	70				
C.IV.	Peněžní prostředky Součet IV.1. až IV.2.	71	1 285		1 285	1 127
C.IV.1.	Peněžní prostředky v pokladně	72	64		64	28
C.IV.2.	Peněžní prostředky na účtech	73	1 221		1 221	1 099
D.	Časové rozlišení aktiv Součet D.1. až D.3.	74	4		4	4
D.1.	Náklady příštích období	75	4		4	4
D.2.	Komplexní náklady příštích období	76				
D.3.	Příjmy příštích období	77				

Označení	PASIVA	čís. řád.	Stav v běžném účetním období	Stav v minulém účetním období
a	b	c	5	6
	PASIVA CELKEM Součet A. až D.	78	9 826	9 330
A.	Vlastní kapitál Součet A.I. až A.VI.	79	-5 465	-7 467
A.I.	Základní kapitál Součet I.1. až I.3.	80	200	200
A.I.1.	Základní kapitál	81	200	200
A.I.2.	Vlastní podíly (-)	82		
A.I.3.	Změny základního kapitálu	83		
A.II.	Ážio a kapitálové fondy Součet II.1. až II.2.	84		
A.II.1.	Ážio	85		
A.II.2.	Kapitálové fondy	86		
A.II.2.1.	Ostatní kapitálové fondy	87		
A.II.2.2.	Oceňovací rozdíly z přecenění majetku a závazků (+/-)	88		
A.II.2.3.	Oceňovací rozdíly z přecenění při přeměnách obchodních korporací (+/-)	89		
A.II.2.4.	Rozdíly z přeměn obchodních korporací (+/-)	90		
A.II.2.5.	Rozdíly z ocenění při přeměnách obchodních korporací (+/-)	91		
A.III.	Fondy ze zisku Součet III.1. až III.2.	92		
A.III.1.	Ostatní rezervní fondy	93		
A.III.2.	Statutární a ostatní fondy	94		
A.IV.	Výsledek hospodaření minulých let (+/-) Součet IV.1. až IV.2.	95	-7 667	-6 329
A.IV.1.	Nerozdělený zisk nebo neuhrazená ztráta minulých let (+/-)	96	-7 667	-6 329
A.IV.2.	Jiný výsledek hospodaření minulých let (+/-)	98		
A.V.	Výsledek hospodaření běžného účetního období (+/-)	99	2 002	-1 338
A.VI.	Rozhodnuto o zálohové výplatě podílu na zisku (-)	100		
B. + C.	Cizí zdroje Součet B. + C.	101	15 289	16 797
B.	Rezervy Součet B.1. až B.4.	102		
B.1.	Rezerva na důchody a podobné závazky	103		
B.2.	Rezerva na daň z příjmů	104		
B.3.	Rezervy podle zvláštních právních předpisů	105		
B.4.	Ostatní rezervy	106		

Označení	PASIVA	čís. řád.	Stav v běžném účetním období	Stav v minulém účetním období
a	b	c	5	6
C.	Závazky Součet C.I. až C.III.	107	15 289	16 797
C.I.	Dlouhodobé závazky Součet I.1. až I.9.	108	3 880	-39
C.I.1.	Vydané dluhopisy	109		
C.I.1.1.	Vyměnitelné dluhopisy	110		
C.I.1.2.	Ostatní dluhopisy	111		
C.I.2.	Závazky k úvěrovým institucím	112	611	104
C.I.3.	Dlouhodobé přijaté zálohy	113		
C.I.4.	Závazky z obchodních vztahů	114	294	-143
C.I.5.	Dlouhodobé směnky k úhradě	115		
C.I.6.	Závazky - ovládaná nebo ovládající osoba	116		
C.I.7.	Závazky - podstatný vliv	117		
C.I.8.	Odložený daňový závazek	118		
C.I.9.	Závazky - ostatní	119	2 975	
C.I.9.1.	Závazky ke společníkům	120	2 975	
C.I.9.2.	Dohadné účty pasivní	121		
C.I.9.3.	Jiné závazky	122		
C.II.	Krátkodobé závazky Součet II.1. až II.8.	123	11 409	16 836
C.II.1.	Vydané dluhopisy	124		
C.II.1.1.	Vyměnitelné dluhopisy	125		
C.II.1.2.	Ostatní dluhopisy	126		
C.II.2.	Závazky k úvěrovým institucím	127		
C.II.3.	Krátkodobé přijaté zálohy	128		
C.II.4.	Závazky z obchodních vztahů	129	8 695	10 940
C.II.5.	Krátkodobé směnky k úhradě	130		
C.II.6.	Závazky – ovládaná nebo ovládající osoba	131		
C.II.7.	Závazky - podstatný vliv	132		
C.II.8.	Závazky ostatní	133	2 714	5 896
C.II.8.1.	Závazky ke společníkům	134		
C.II.8.2.	Krátkodobé finanční výpomoci	135		2 240
C.II.8.3.	Závazky k zaměstnancům	136	164	298
C.II.8.4.	Závazky ze sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění	137	524	605
C.II.8.5.	Stát - daňové závazky a dotace	138	544	778
C.II.8.6.	Dohadné účty pasivní	139	1 482	1 796
C.II.8.7.	Jiné závazky	140		179

Označení a	PASIVA b	čís. řád. c	Stav v běžném účetním období 5	Stav v minulém účetním období 6
C.III.	Časové rozlišení pasiv Součet III.1. až III.2.	148		
C.III.1.	Výdaje příštích období	149		
C.III.2.	Výnosy příštích období	150		
D.	Časové rozlišení pasiv Součet D.1. až D.2.	141	2	
D.1.	Výdaje příštích období	142	2	
D.2.	Výnosy příštích období	143		

Sestaveno dne: 31.12.2018		Podpisový záznam statutárního orgánu účetní jednotky nebo podpisový vzor fyzické osoby, která je účetní jednotkou	
Právní forma účetní jednotky	Předmět podnikání provádění staveb		Pozn.:

Příloha 8: Výkaz zisku a ztrát společnosti Avanta Systeme spol. s r. o. 2018

Výkaz zisku a ztráty ve druhovém členění podle Přílohy č. 2 vyhlášky č. 500/2002 Sb.

Účetní jednotka doručí účetní závěrku současně s doručením daňového přiznání za daň z příjmů

1 x příslušnému finančnímu úřadu

VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY v plném rozsahu

ke dni 31.12.2018
(v celých tisících Kč)

Rok	Měsíc	IČ
2018		26882477

Obchodní firma nebo jiný název účetní jednotky

Avanta Systeme spol. s r.o.

Sídlo nebo bydliště účetní jednotky a místo podnikání liší-li se od bydliště

Horova 62
Brno Žabovřesky
616 00

Označení a	TEXT b	číslo řádku c	Skutečnost v účetním období	
			běžném 1	minulém 2
I.	Tržby z prodeje výrobků a služeb	1	37 215	42 300
II.	Tržby za prodej zboží	2		
A.	Výkonová spotřeba Součet A.1. až A.3.	3	32 335	40 326
A. 1.	Náklady vynaložené na prodané zboží	4		
A. 2.	Spotřeba materiálu a energie	5	11 487	13 663
A. 3.	Služby	6	20 848	26 663
B.	Změna stavu zásob vlastní činnosti (+/-)	7	85	-975
C.	Aktivace (-)	8		
D.	Osobní náklady Součet D.1. až D.2.	9	3 743	5 574
D. 1.	Mzdové náklady	10	2 792	4 056
D. 2.	Náklady na sociální zabezpečení, zdravotní pojištění a ostatní náklady	11	951	1 518
D. 2.1.	Náklady na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	12	951	1 518
D. 2.2.	Ostatní náklady	13		
E.	Úpravy hodnot v provozní oblasti Součet E.1. až E.3.	14	133	170
E. 1.	Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku	15	133	170
E. 1.1.	- Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku - trvalé	16	133	170
E. 1.2.	- Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku - dočasné	17		
E. 2.	Úpravy hodnot zásob	18		
E. 3.	Úpravy hodnot pohledávek	19		
III.	Ostatní provozní výnosy Součet III.1. až III.3.	20	1 356	1 067
III. 1.	Tržby z prodaného dlouhodobého majetku	21		
III. 2.	Tržby z prodaného materiálu	22		
III. 3.	Jiné provozní výnosy	23	1 356	1 067
F.	Ostatní provozní náklady Součet F.1. až F.5.	24	226	167
F. 1.	Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku	25		
F. 2.	Prodaný materiál	26		
F. 3.	Daně a poplatky	27	51	46
F. 4.	Rezervy v provozní oblasti a komplexní náklady příštích období	28		
F. 5.	Jiné provozní náklady	29	175	121
*	Provozní výsledek hospodaření (+/-) I + II. - A. - B. - C. - D. - E. + III. - F.	30	2 049	-1 895

Označení a	TEXT b	číslo řádku c	Skutečnost v účetním období	
			běžném 1	minulém 2
IV.	Výnosy z dlouhodobého finančního majetku - podíly Součet IV.1. až IV.2.	31		
IV. 1.	Výnosy z podílů - ovládaná nebo ovládající osoba	32		
IV. 2.	Ostatní výnosy z podílů	33		
G.	Náklady vynaložené na prodané podíly	34		
V.	Výnosy z ostatního dlouhodobého finančního majetku Součet V.1. až V.2.	35		
V. 1.	Výnosy z ostatního dlouhodobého finančního majetku - ovládaná nebo ovládající osoba	36		
V. 2.	Ostatní výnosy z ostatního dlouhodobého finančního majetku	37		
H.	Náklady související s ostatním dlouhodobým finančním majetkem	38		
VI.	Výnosové úroky a podobné výnosy Součet VI.1. až VI.2.	39		
VI. 1.	Výnosové úroky a podobné výnosy - ovládaná nebo ovládající osoba	40		
VI. 2.	Ostatní výnosové úroky a podobné výnosy	41		
I.	Úpravy hodnot a rezervy ve finanční oblasti	42		
J.	Nákladové úroky a podobné náklady Součet J.1. až J.2.	43	29	8
J. 1.	Nákladové úroky a podobné náklady - ovládaná nebo ovládající osoba	44	29	8
J. 2.	Ostatní nákladové úroky a podobné náklady	45		
VII.	Ostatní finanční výnosy	46	2	590
K.	Ostatní finanční náklady	47	20	25
*	Finanční výsledek hospodaření (+/-) IV. - G. + V. - H. + VI. - I. - J. + VII. - K.	48	-47	557
**	Výsledek hospodaření před zdaněním (+/-) * (ř. 30) + * (ř. 48)	49	2 002	-1 338
L.	Daň z příjmů Součet L.1. až L.2.	50		
L. 1.	Daň z příjmů splatná	51		
L. 2.	Daň z příjmů odložená (+/-)	52		
**	Výsledek hospodaření po zdanění (+/-) ** (ř. 49) - L.	53	2 002	-1 338
M.	Převod podílu na výsledku hospodaření společníkům (+/-)	54		
***	Výsledek hospodaření za účetní období (+/-) ** (ř. 53) - M.	55	2 002	-1 338
*	Čistý obrát za účetní období I. + II. + III. + IV. + V. + VI. + VII.	56	38 573	43 957

Sestaveno dne: 31.12.2018		Podpisový záznam statutárního orgánu účetní jednotky nebo podpisový vzor fyzické osoby, která je účetní jednotkou	
Právní forma účetní jednotky	Předmět podnikání provádění staveb	Pozn.:	

Příloha 9: Rozvaha společnosti Avanta Systeme spol. s r. o. 2019

Rozvaha podle Přílohy č. 1
vyhlášky č. 500/2002 Sb.

ROZVAHA v plném rozsahu

Obchodní firma nebo jiný název účetní jednotky

Avanta Systeme spol. s r.o.

Účetní jednotka doručí
účetní závěrku současně
s doručením daňového přiznání
za daň z příjmů

ke dni **31.12.2019**
(v celých tisících Kč)

Sídlo nebo bydliště účetní jednotky
a místo podnikání liší-li se od bydliště

Horova 62
Brno Žabovřesky
616 00

1 x příslušnému finančnímu
úřadu

Rok	Měsíc	IČ
2019		26882477

Označení a	AKTIVA b	čís. řád. c	Běžné účetní období			Minulé úč. období
			Brutto 1	Korekce 2	Netto 3	Netto 4
	AKTIVA CELKEM Součet A. až D.	1	14 083	3 121	10 962	9 826
A.	Pohledávky za upsaný základní kapitál	2				
B.	Stálá aktiva Součet B.I. až B.III.	3	5 293	3 121	2 172	1 666
B.I.	Dlouhodobý nehmotný majetek Součet I.1. až I.5.	4				
B.I.1.	Nehmotné výsledky vývoje	5				
B.I.2.	Ocenitelná práva	6				
B.I.2.1.	Software	7				
B.I.2.2.	Ostatní ocenitelná práva	8				
B.I.3.	Goodwill	9				
B.I.4.	Ostatní dlouhodobý nehmotný majetek	10				
B.I.5.	Poskytnuté zálohy na dl. nehmotný majetek a nedokončený dl. nehmotný majetek	11				
B.I.5.1.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek	12				
B.I.5.2.	Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	13				
B.II.	Dlouhodobý hmotný majetek Součet II.1. až II.5.	14	5 293	3 121	2 172	1 666
B.II.1.	Pozemky a stavby	15				
B.II.1.1.	Pozemky	16				
B.II.1.2.	Stavby	17				
B.II.2.	Hmotné movité věci a jejich soubory	18	5 160	3 121	2 039	1 533
B.II.3.	Oceňovací rozdíl k nabytému majetku	19				
B.II.4.	Ostatní dlouhodobý hmotný majetek	20	133		133	133
B.II.4.1.	Pěstelské celky trvalých porostů	21				
B.II.4.2.	Dospělá zvířata a jejich skupiny	22				
B.II.4.3.	Jiný dlouhodobý hmotný majetek	23	133		133	133
B.II.5.	Poskytnuté zálohy na dl. hmotný majetek a nedokončený dl. hmotný majetek	24				
B.II.5.1.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek	25				
B.II.5.2.	Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	26				
B.III.	Dlouhodobý finanční majetek Součet III.1. až III.7.	27				
B.III.1.	Podíly - ovládaná nebo ovládající osoba	28				
B.III.2.	Zápůjčky a úvěry - ovládaná nebo ovládající osoba	29				
B.III.3.	Podíly - podstatný vliv	30				

Označení a	AKTIVA b	Čís. řád. c	Běžné účetní období			Minulé úč. období
			Brutto 1	Korekce 2	Netto 3	Netto 4
B.III.4.	Zápůjčky a úvěry - podstatný vliv	31				
B.III.5.	Ostatní dlouhodobé cenné papíry a podíly	32				
B.III.6.	Zápůjčky a úvěry - ostatní	33				
B.III.7.	Ostatní dlouhodobý finanční majetek	34				
B.III.7.1.	Jiný dlouhodobý finanční majetek	35				
B.III.7.2.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý finanční majetek	36				
C.	Oběžná aktiva Součet C.I. až C.IV.	37	8 524		8 524	8 156
C.I.	Zásoby Součet I.1. až I.5.	38	2 806		2 806	3 818
C.I.1.	Materiál	39	189		189	140
C.I.2.	Nedokončená výroba a polotovary	40	1 837		1 837	2 366
C.I.3.	Výrobky a zboží	41				
C.I.3.1.	Výrobky	42				
C.I.3.2.	Zboží	43				
C.I.4.	Mladá a ostatní zvířata a jejich skupiny	44				
C.I.5.	Poskytnuté zálohy na zásoby	45	780		780	1 312
C.II.	Pohledávky Součet II.1. až II.3.	46	5 406		5 406	3 053
C.II.1.	Dlouhodobé pohledávky	47	931		931	
C.II.1.1.	Pohledávky z obchodních vztahů	48				
C.II.1.2.	Pohledávky - ovládaná nebo ovládající osoba	49				
C.II.1.3.	Pohledávky - podstatný vliv	50				
C.II.1.4.	Odloužená daňová pohledávka	51				
C.II.1.5.	Pohledávky - ostatní	52	931		931	
C.II.1.5.1.	Pohledávky za společnosti	53				
C.II.1.5.2.	Dlouhodobé poskytnuté zálohy	54				
C.II.1.5.3.	Dohadné účty aktivní	55	931		931	
C.II.1.5.4.	Jiné pohledávky	56				
C.II.2.	Krátkodobé pohledávky	57	4 475		4 475	3 053
C.II.2.1.	Pohledávky z obchodních vztahů	58	4 239		4 239	3 025
C.II.2.2.	Pohledávky - ovládaná nebo ovládající osoba	59				
C.II.2.3.	Pohledávky - podstatný vliv	60				
C.II.2.4.	Pohledávky - ostatní	61	236		236	28
C.II.2.4.1.	Pohledávky za společnosti	62				
C.II.2.4.2.	Sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	63				
C.II.2.4.3.	Stát - daňové pohledávky	64	221		221	6
C.II.2.4.4.	Krátkodobé poskytnuté zálohy	65				
C.II.2.4.5.	Dohadné účty aktivní	66				
C.II.2.4.6.	Jiné pohledávky	67	15		15	22
C.II.3.	Časové rozlišení aktiv	144				

Označení a	AKTIVA b	čís. řád. c	Běžné účetní období			Minulé úč. období
			Brutto 1	Korekce 2	Netto 3	Netto 4
C.II.3.1.	Náklady příštích období	145				
C.II.3.2.	Komplexní náklady příštích období	146				
C.II.3.3.	Příjmy příštích období	147				
C.III.	Krátkodobý finanční majetek Součet III.1. až III.2.	68				
C.III.1.	Podíly - ovládaná nebo ovládající osoba	69				
C.III.2.	Ostatní krátkodobý finanční majetek	70				
C.IV.	Peněžní prostředky Součet IV.1. až IV.2.	71	312		312	1 285
C.IV.1.	Peněžní prostředky v pokladně	72	47		47	64
C.IV.2.	Peněžní prostředky na účtech	73	265		265	1 221
D.	Časové rozlišení aktiv Součet D.1. až D.3.	74	266		266	4
D.1.	Náklady příštích období	75	266		266	4
D.2.	Komplexní náklady příštích období	76				
D.3.	Příjmy příštích období	77				

Označení	PASIVA	čís. řád.	Stav v běžném účetním období	Stav v minulém účetním období
a	b	c	5	6
	PASIVA CELKEM Součet A. až D.	78	10 962	9 826
A.	Vlastní kapitál Součet A.I. až A.VI.	79	-5 341	-5 465
A.I.	Základní kapitál Součet I.1. až I.3.	80	200	200
A.I.1.	Základní kapitál	81	200	200
A.I.2.	Vlastní podíly (-)	82		
A.I.3.	Změny základního kapitálu	83		
A.II.	Ážio a kapitálové fondy Součet II.1. až II.2.	84		
A.II.1.	Ážio	85		
A.II.2.	Kapitálové fondy	86		
A.II.2.1.	Ostatní kapitálové fondy	87		
A.II.2.2.	Oceňovací rozdíly z přecenění majetku a závazků (+/-)	88		
A.II.2.3.	Oceňovací rozdíly z přecenění při přeměnách obchodních korporací (+/-)	89		
A.II.2.4.	Rozdíly z přeměn obchodních korporací (+/-)	90		
A.II.2.5.	Rozdíly z ocenění při přeměnách obchodních korporací (+/-)	91		
A.III.	Fondy ze zisku Součet III.1. až III.2.	92		
A.III.1.	Ostatní rezervní fondy	93		
A.III.2.	Statutární a ostatní fondy	94		
A.IV.	Výsledek hospodaření minulých let (+/-) Součet IV.1. až IV.2.	95	-5 665	-7 667
A.IV.1.	Nerozdělený zisk nebo neuhrazená ztráta minulých let (+/-)	96	-5 665	-7 667
A.IV.2.	Jiný výsledek hospodaření minulých let (+/-)	98		
A.V.	Výsledek hospodaření běžného účetního období (+/-)	99	124	2 002
A.VI.	Rozhodnuto o zálohové výplatě podílu na zisku (-)	100		
B. + C.	Cizí zdroje Součet B. + C.	101	16 303	15 289
B.	Rezervy Součet B.1. až B.4.	102		
B.1.	Rezerva na důchody a podobné závazky	103		
B.2.	Rezerva na daň z příjmů	104		
B.3.	Rezervy podle zvláštních právních předpisů	105		
B.4.	Ostatní rezervy	106		

Označení a	PASIVA b	čís. řád. c	Stav v běžném účetním období 5	Stav v minulém účetním období 6
C.	Závazky Součet C.I. až C.III.	107	16 303	15 289
C.I.	Dlouhodobé závazky Součet I.1. až I.9.	108	3 169	3 880
C.I.1.	Vydané dluhopisy	109		
C.I.1.1.	Vyměnitelné dluhopisy	110		
C.I.1.2.	Ostatní dluhopisy	111		
C.I.2.	Závazky k úvěrovým institucím	112	1 156	611
C.I.3.	Dlouhodobé přijaté zálohy	113		
C.I.4.	Závazky z obchodních vztahů	114	166	294
C.I.5.	Dlouhodobé směnky k úhradě	115		
C.I.6.	Závazky - ovládaná nebo ovládající osoba	116		
C.I.7.	Závazky - podstatný vliv	117		
C.I.8.	Odkládaný daňový závazek	118		
C.I.9.	Závazky - ostatní	119	1 847	2 975
C.I.9.1.	Závazky ke společníkům	120	1 847	2 975
C.I.9.2.	Dohadné účty pasivní	121		
C.I.9.3.	Jiné závazky	122		
C.II.	Krátkodobé závazky Součet II.1. až II.8.	123	13 134	11 409
C.II.1.	Vydané dluhopisy	124		
C.II.1.1.	Vyměnitelné dluhopisy	125		
C.II.1.2.	Ostatní dluhopisy	126		
C.II.2.	Závazky k úvěrovým institucím	127		
C.II.3.	Krátkodobé přijaté zálohy	128		
C.II.4.	Závazky z obchodních vztahů	129	10 739	8 695
C.II.5.	Krátkodobé směnky k úhradě	130		
C.II.6.	Závazky – ovládaná nebo ovládající osoba	131		
C.II.7.	Závazky - podstatný vliv	132		
C.II.8.	Závazky ostatní	133	2 395	2 714
C.II.8.1.	Závazky ke společníkům	134		
C.II.8.2.	Krátkodobé finanční výpomoci	135		
C.II.8.3.	Závazky k zaměstnancům	136	436	164
C.II.8.4.	Závazky ze sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění	137	703	524
C.II.8.5.	Stát - daňové závazky a dotace	138	255	544
C.II.8.6.	Dohadné účty pasivní	139	742	1 482
C.II.8.7.	Jiné závazky	140	259	

Označení a	PASIVA b	čís. řád. c	Stav v běžném účetním období 5	Stav v minulém účetním období 6
C.III.	Časové rozlišení pasiv Součet III.1. až III.2.	148		
C.III.1.	Výdaje příštích období	149		
C.III.2.	Výnosy příštích období	150		
D.	Časové rozlišení pasiv Součet D.1. až D.2.	141		2
D.1.	Výdaje příštích období	142		2
D.2.	Výnosy příštích období	143		

Sestaveno dne: 01.06.2020		Podpisový záznam statutárního orgánu účetní jednotky nebo podpisový vzor fyzické osoby, která je účetní jednotkou	
Právní forma účetní jednotky	Předmět podnikání provádění staveb		Pozn.:

Příloha 10: Výkaz zisku a ztrát společnosti Avanta Systeme spol. s r. o. 2019

Výkaz zisku a ztráty ve druhovém členění podle Přílohy č. 2 vyhlášky č. 500/2002 Sb.

Účetní jednotka doručí účetní závěrku současně s doručením daňového přiznání za daň z příjmů

1 x příslušnému finančnímu úřadu

**VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY
v plném rozsahu**

ke dni 31.12.2019
(v celých tisících Kč)

Rok	Měsíc	IČ
2019		26882477

Obchodní firma nebo jiný název účetní jednotky

Avanta Systeme spol. s r.o.

Sídlo nebo bydliště účetní jednotky
a místo podnikání liší-li se od bydliště

Horova 62
Brno Žabovřesky
616 00

Označení a	TEXT b	číslo řádku c	Skutečnost v účetním období	
			běžném 1	minulém 2
I.	Tržby z prodeje výrobků a služeb	1	45 996	37 215
II.	Tržby za prodej zboží	2		
A.	Výkonová spotřeba Součet A.1. až A.3.	3	41 571	32 335
A. 1.	Náklady vynaložené na prodané zboží	4		
A. 2.	Spotřeba materiálu a energie	5	17 347	11 487
A. 3.	Služby	6	24 224	20 848
B.	Změna stavu zásob vlastní činnosti (+/-)	7	529	85
C.	Aktivace (-)	8		
D.	Osobní náklady Součet D.1. až D.2.	9	5 132	3 743
D. 1.	Mzdové náklady	10	3 831	2 792
D. 2.	Náklady na sociální zabezpečení, zdravotní pojištění a ostatní náklady	11	1 301	951
D. 2.1.	Náklady na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	12	1 293	951
D. 2.2.	Ostatní náklady	13	8	
E.	Úpravy hodnot v provozní oblasti Součet E.1. až E.3.	14	335	133
E. 1.	Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku	15	335	133
E. 1.1.	- Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku - trvalé	16	335	133
E. 1.2.	- Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku - dočasné	17		
E. 2.	Úpravy hodnot zásob	18		
E. 3.	Úpravy hodnot pohledávek	19		
III.	Ostatní provozní výnosy Součet III.1. až III.3.	20	1 995	1 356
III. 1.	Tržby z prodaného dlouhodobého majetku	21		
III. 2.	Tržby z prodaného materiálu	22		
III. 3.	Jiné provozní výnosy	23	1 995	1 356
F.	Ostatní provozní náklady Součet F.1. až F.5.	24	202	226
F. 1.	Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku	25		
F. 2.	Prodaný materiál	26		
F. 3.	Daně a poplatky	27	58	51
F. 4.	Rezervy v provozní oblasti a komplexní náklady příštích období	28		
F. 5.	Jiné provozní náklady	29	144	175
*	Provozní výsledek hospodaření (+/-) I. + II. - A. - B. - C. - D. - E. + III. - F.	30	222	2 049

Označení a	TEXT b	Číslo řádku c	Skutečnost v účetním období	
			běžném 1	minulém 2
IV.	Výnosy z dlouhodobého finančního majetku - podíly Součet IV.1. až IV.2.	31		
IV. 1.	Výnosy z podílů - ovládaná nebo ovládající osoba	32		
IV. 2.	Ostatní výnosy z podílů	33		
G.	Náklady vynaložené na prodané podíly	34		
V.	Výnosy z ostatního dlouhodobého finančního majetku Součet V.1. až V.2.	35		
V. 1.	Výnosy z ostatního dlouhodobého finančního majetku - ovládaná nebo ovládající osoba	36		
V. 2.	Ostatní výnosy z ostatního dlouhodobého finančního majetku	37		
H.	Náklady související s ostatním dlouhodobým finančním majetkem	38		
VI.	Výnosové úroky a podobné výnosy Součet VI.1. až VI.2.	39		
VI. 1.	Výnosové úroky a podobné výnosy - ovládaná nebo ovládající osoba	40		
VI. 2.	Ostatní výnosové úroky a podobné výnosy	41		
I.	Úpravy hodnot a rezervy ve finanční oblasti	42		
J.	Nákladové úroky a podobné náklady Součet J.1. až J.2.	43	77	29
J. 1.	Nákladové úroky a podobné náklady - ovládaná nebo ovládající osoba	44	77	29
J. 2.	Ostatní nákladové úroky a podobné náklady	45		
VII.	Ostatní finanční výnosy	46		2
K.	Ostatní finanční náklady	47	21	20
*	Finanční výsledek hospodaření (+/-) IV. - G. + V. - H. + VI. - I. - J. + VII. - K.	48	-98	-47
**	Výsledek hospodaření před zdaněním (+/-) * (ř. 30) + * (ř. 48)	49	124	2 002
L.	Daň z příjmů Součet L.1. až L.2.	50		
L. 1.	Daň z příjmů splatná	51		
L. 2.	Daň z příjmů odložená (+/-)	52		
**	Výsledek hospodaření po zdanění (+/-) ** (ř. 49) - L.	53	124	2 002
M.	Převod podílu na výsledek hospodaření společníkům (+/-)	54		
***	Výsledek hospodaření za účetní období (+/-) ** (ř. 53) - M.	55	124	2 002
*	Čistý obrát za účetní období I. + II. + III. + IV. + V. + VI. + VII.	56	47 991	38 573

Sestaveno dne: 01.06.2020		Podpisový záznam statutárního orgánu účetní jednotky nebo podpisový vzor fyzické osoby, která je účetní jednotkou
Právní forma účetní jednotky	Předmět podnikání provádění staveb	Pozn.: